جامعة الدول العربية
ة العربية للتنمية الزراعية

دراسة

# تكاليف انتاج الحليب
# في
# المؤسسة العامة للأبقار ومنشآتها
# في
# الجمهورية العربية السورية

دمشق

آب (أغسطس) ١٩٧٨

المنظمة العربية للتنمية الزراعية
قسم التوثيق العلمي

هذا التقرير سرى

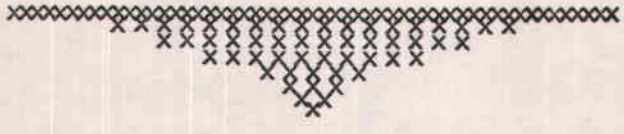
ولا يحق نشره أو أى جزء منه

الا بعد موافقة

حكومة الجمهورية العربية السورية

أو

المنظمة العربية للتنمية الزراعية



السـادة رئيـس وأعضـاء مجلـس

المنظمة العربية للتنمية الزراعية

تحية طيبة وبعد ،

استجابة لطلب حكومة الجمهورية العربية السورية وطبقا لما جاء في قرارات مجلس المنظمة ولجنة العمل المنبثقة عنه ، فقد أصدرنا القرار رقم / ٢٨٥ / تاريخ ١٩٧٨/٥/٢٧ بتشكيل فريق من الخبراء العرب على الشكل التالي :

١ ـ السيد الدكتور يحيى بكور
مدير المكتب الاقليمي للمنظمة في دمشق رئيسا

٢ ـ السيد المهندس بشار مخلوطة
المدير العام لمؤسسة الابقار بسورية
عضوا

٣ ـ السيد الدكتور يحيى محي الدين
خبير الاقتصاد الزراعي في المنظمة =

٤ ـ السيد الدكتور هشام حبو
أستاذ محاسبة التكاليف بجامعة عين شمس =

٥ ـ السيد المهندس محمد علي موسى
خبير الانتاج الحيواني =

٦ ـ السيد المهندس محمود الزعيم
خبير انتاج الاعلاف =

مهمته اجراء دراسة عن تكاليف انتاج الحليب في المنشآت التابعة للمؤسسة العامة للابقار وتقديم مقترحات لتطوير العمل الاداري والمحاسبي في منشآت الابقار في الجمهورية العربية السورية .

وقد قام الفريق بالمهمة الموكولة اليه بعد أن قام بالزيارات الميدانية لبعض المنشآت والاطلاع على التقارير والاحصاءات المتوفرة واستخراج البيانات اللازمة للقيام بالمهمة . ودراسة الاوضاع الادارية والمالية والامكانيات المتاحة لكل منشأة من المنشآت وللمؤسسة التى تضمهم معا . ثم كتابة التقرير النهائي متضمنا دراسة تحليلية عن وضع كل منشأة من المنشآت وحساب عناصر التكاليف الداخلة في انتاج الحليب وبالتالي تحديد عائد الوحدة الواحدة الايجابي أو السلبي ، ثم وضع المقترحات التى رآها ضرورية لمعالجة الصعوبات القائمة وتخفيض التكاليف.

٢ / ...

وتتضمن الدراسة المرفقة أربعة أبواب تناول الباب الاول منها واقع وتطور تربية الابقار في القطر ، والمؤسسة العامة للابقار وهيكلها الاداري والتنظيمي مع استعراض لدور المؤسسة في الاقتصاد الزراعي السوري .

أما الباب الثاني فقد تناول واقع وتطور كل من منشآت تربية الابقار في القطر من حيث ظروف نشأتها ومستلزمات الانتاج النباتي والحيواني المتوفرة بها متضمنة الاراضي والمباني والانشاءات والآليات والتجهيزات اضافة الى خطة اليد العاملة .

كما تناول الباب الثالث المعايير الانتاجية ومعدلات الاداء في المنشآت وحدد الباب الرابع أسس حساب تكاليف انتاج الحليب بالمؤسسة العامة للابقار .

ويتبين من نتائج هذه الدراسة أنها قد ألقت الضوء على كثير من المسائل التي تساهم في تطوير أعمال المؤسسة ورفع معدلات الاداء وزيادة العائد الاقتصادي والاجتماعي لها . كما يتضح ذلك من تقديم رئيس الفريق وخلاصة التقدير ونتائجه .

وفي ضوء النتائج التي خلصت اليها الدراسة وخاصة مايتعلق منها بامكانيات زيادة الانتاج وتخفيض التكاليف والتخلص من الصعوبات القائمة فاننا نوصي حكومة الجمهورية العربية السورية بتنفيذ المقترحات الواردة فيها في أقرب فرصة ممكنة .

وننتهز هذه الفرصة لاقدم للسيد وزير الزراعة والاصلاح الزراعي والسيد معاون الوزير خالص الشكر والتقدير على حسن رعايتهم للفريق وتقديم كل عون ومساعدة ومعلومات ساعدت على حسن انجاز هذا العمل .

وفقنا الله جميعا لخدمة التنمية الزراعية في وطننا العربي الكبير .

والله ولي التوفيق

المدير العام

دكتور محمد محسب زكي

الخرطوم / ١٥ / أغسطس ( آب ) ١٩٧٨ .

## شكـــــــر وتقـــــــدير

يسعدني بالاصالة عن نفسي والانابة عن أعضاء فريق المنظمة العربية للتنميـــــــة الزراعية المكلف باجراء هذه الدراســـة أن أتقدم بخالص الشكـر وفائـق التقديـــــر الى السادة :

ـ الرفيـــق يوسف الاسعـد

رئيس مكتـب الفلاحيـــن القطـرى ٠

ـ السيد المهندس أحمد قبلان

وزير الزراعـة والاصلاح الزراعـــي ٠

ـ السيد المهندس صلاح الدين الكردى

معاون وزير الزراعة والاصلاح الزراعـــي ٠

ـ السيد المهندس هشام الاخرس

معاون وزير الدولة لشؤون التخطيـــط

ـ السيد محمـــد ديـــــب

مدير الاحصاء والتخطيط في وزارة الزراعة والاصلاح الزراعـــــي

كما أتقدم الى الاخوة الزملاء المديريـن ورؤساء الاقسام والدوائـر في وزارة الزراعة والاصلاح الزراعـي وهيئة تخطيط الدولة والمؤسسة العامة للابقـار والمنشآت التابعة لها بوافر الشكـر على مابذلوه من مجهود وما قدمـوه من عون ومساهمة في اعداد هذه الدراسة ٠

كما انتهز هذه الفرصة لاتقدم بالشكر الخاص للسيد الدكتور محمد محب زكى ـ مدير عام المنظمـة العربية للتنمية الزراعيـة على ماقدمه لفريق الدراسة من عون وتشجيـع والى السادة مدراء الادارة في المنظمة على ما أتاحوه من امكانيات للقيام بهذه الدراسة ٠

والله أسأل أن يوفقنـــا ويسدد خطانا لما فيه خير الامة العربية ورفعة شأنهـــا /

الدكتور يحيـــى بكـــــــور

رئيس فريق الخبـراء

# المحتويـــــــات

الموضـــوع :

ـ شكـر وتقديـــــــر

ـ الخلاصـة والنتائج والتوصيـــات ٠

الباب الاول :

ـ الهدف من الدراســـــة

ـ واقع تطور تربيـة الابقـار في الجمهورية العربية السوريـة ٠

ـ المؤسسة العامة للابقار وهيكلها الادارى والتنظيمـي ٠

ـ الهيكل الادارى والتنظيمـــي للمؤسســة

ـ رأس مال المؤسسـة وتكاليفها الاداريـــة ٠

ـ دور المؤسسـة في الاقتصـاد الزراعي السورى ٠

الباب الثانـي :

واقع وتطـــور منشآت تربية الابقار في القطـــــر ٠

ـ منشأة تربية الابقار في جـــب رملـه ( حمـــاه )

ـ منشأة تربيـة الابقار في درعـــــا ٠

ـ منشأة تربية الابقـــار في فديـــو ( اللاذقيـــة ) ٠

ـ منشأة تربية الابقار في كتيـــا ن والزربـة ( حلـــب ) ٠

ـ منشأة تربية الابقار والماعـز الشامـى في الغوطـة ( دمشـق )

٠٠٠٠٠٠٠٠

## الباب الثالـــث :

## المعاييـــر الانتاجيـة ـ ومعدلات الاداء في منشأة تربيـــة الابقـــــار

ـ المعايير الانتاجيـــــة :

- ـ معاييـر الانتاج النباتـي ٠
- ـ معايير الانتاج الحيوانـــي ٠
- ـ معاييـــر التربيـــــة ٠
- ـ معاييـــر البيـــع
- ـ معايير التغذيـــــة
- ـ معاييـــر النمـــــو

ـ معدلات الاداء :

- ـ معدلات الاداء للانتاج النباتـي والهندسة الريفيـة
- ـ معدلات الاداء للانتاج الحيوانـي والصحة الحيوانية ٠

## الباب الرابـــع :

### أسس حساب تكاليـف انتاج الحليب بالمؤسسة العامة للابقار :

- ـ تقدير تكاليف انتاج الحليب في كل منشأة من المنشآت التابعة للمؤسسة ٠
- ـ المؤشرات الاقتصادية لتقيـــيم أداء المنشآت ٠
- ـ الخطوط الاساسية لنظام تكاليف المنشآت ٠

## - ٣ -

# الخلاصة والنتائج والمقترحات

## الخلاصة والنتائج والمقترحات :

من الواضح أن تكاليف انتاج الحليب لسنة ١٩٧٧ تزيد عن الاسعار المحددة للبيع من كافة المنشآت التابعة للمؤسسة عدا منشأة جب رملة .

ويمكن أن توضح أهم الاسباب المؤدية الى ذلك على النحو التالي :

١ ـ انخفاض متوسط انتاج الحليب للابقار الحلابة يسبب انخفاض الكفاءة في تنفيذ أمور الرعاية بشكل عام ويسبب الزيادة النسبية في طول الفترة بين الولادتين .

٢ ـ انخفاض كفاءة انتاج القطيع بصفة عامة يسبب وجود أبقار جافة يشكل عبئا اقتصاديا على كاهل المنشأة حيث تأكل على حساب الابقار المنتجة .

٣ ـ تدني كفاءة العمل كما يتضح من مقارنة المؤشرات الخاصة بانتاج الحليب ـ مؤشر رقم ١٠ مؤشر رقم (١١) .

٤ ـ الاستهلاك المرتفع للاعلاف المركزة .

ولكى يتم تحديد العبء الواقع على كل منشأة لتقوم بدورها في انتاج الحليب على النحو الذى يمكن من تغطية تكاليف الانتاج على الاقل فلابد من معرفة ايرادات البقرة الحدية لكل منشأة من المنشآت التابعة للمؤسسة . والمقصود بالبقرة الحدية بأنها البقرة التى تعطي حليبا قيمته تعادل اجمالي التكاليف التى تتحملها المنشأة والمتعلقة برعاية البقرة وتغذيتها وبحيث لاتحقق المنشأة أى ربح أو خسارة يسبب اقتناء هذه البقرة ومما لاشك فيه أن تختلف ايرادات الحليب للبقرة الحدية لكل منشأة بحسب تكاليف البقرة من ناحية ومتوسط سعر بيع الحليب في كل منشأة من ناحية أخرى .

وفيما يلى جدول رقم / آ / لتوضيح تكاليف البقرة الحدية والكميات اللازمة من الحليب لتغطية هذه التكاليف من كل منشأة من المنشآت التابعة للمؤسسة .

جدول رقم / آ / تكاليف البقرة الحدية والكميات اللازمة من الحليب لتغطية هذه التكاليف

| اسم المنشأة | التكلفة للبقرة | متوسط سعر بيع كغ حليب | كمية الحليب المتوقع لتغطية التكاليف |
|---|---|---|---|
| جب رملة | ٣٠٧٨ | ٠ر٩٥ | ٣٢٤٥ كغ |
| دير الزور | ٣٧٩٥ | ٠ر٩٥ | ٣٩٩٥ كغ |
| درعا | ٣١٠٥ | ٠ر٨٩ | ٣٤٨٩ كغ |
| فديو | ٣١١٨ | ٠ر٨٥ | ٣٦٦٨ كغ |
| كتيان والزربة | ٣٣٢٠ | ٠ر٩٤ | ٣٥٣٢ كغ |
| الشامية ـ فريزيان | ٣٥٦٢ | ٠ر٩٥ | ٣٧٤٩ كغ |
| ـ شامي | ٤٢٢٢ | ٠ر٩٥ | ٤٤٤٤ كغ |

وبمقارنة ما يجب أن تنتجه البقرة الحدية بكل منشأة مع الانتاج الفعلي يتضح لنا مقدار الزيادة أو النقص في انتاج كل منشأة عن الانتاج الحدى كما يوضحه الجدول التالي رقم / ب /

جدول رقم / ب / الزيادة أو النقص من الانتاج الفعلي لكل منشأة عن الانتاج الحدى ٠

| اسم المنشأة | الانتاج الحدى بالكغ | الانتاج الفعلي للبقرة | الفرق + /ـ كغ |
|---|---|---|---|
| جب رملة | ٣٢٤٥ | ٣٨٠٣ | + ٥٥٨ |
| دير الزور | ٣٩٩٥ | ٣١٢٧ | ـ ٨٦٨ |
| درعا | ٣٤٨٩ | ٢٣٢٣ | ـ ١١٦٦ |
| كتيان والزربة | ٣٥٣٢ | ٢٥٩٩ | ـ ٩٣٣ |
| الشامية فريزيان | ٣٧٤٩ | ٢٥٧٥ | ١١٧٤ |
| شامي | ٤٤٤٤ | ٣٥٧ | ٤٠٨٧ |
| فديو | ٣٦٦٨ | ٣٠٢٠ | ـ ٦٤٨ |

ويتضح من الجدول السابق أن جميع المنشآت ( عدا منشأة جب رملة ) يجب أن ترفع من متوسط انتاج قطيعها بمقدار الفرق الواضح بالعمود الاخير و ذلك لكل بقرة من الابقار الحلابة بالقطيع ٠

أما محطة الابقار الشامية بالغوطة فان التخلص من الابقار الشامية يصبح أمرا ضروريا حيث لا يمكن عمليا لهذه الابقار أن تزيد انتاجها بمقدار الفرق المطلوب انتاجه للبقرة الحدية ٠

ولمعالجة موضوع رفع مستوى الابقار الانتاجي في المنشآت لابد لنا من الاشارة الى دور الادارة أولا باعتبارها العامل الرئيسى والاساسي في التطوير الذى يقرر نجاح المنشأة أو فشلها كوحدة اقتصادية مستقلة ٠

ان النقاط التى سبق ذكرها في الصفحة / ٤ / هى عوامل أساسية في تحديد مسار المنشأة الاقتصادى ٠ وبمقدار ماتكون الادارة جيدة ونشيطة ومتفهمة لعملها الفنى وحسب مالديها من خبرات ودأب على متابعة وملاحظة هذه العوامل ومعالجتها بالشكل الصحيح وبالسرعة اللازمة ميدانيا بمقدار ماتكون النتائج جيدة وتسير المنشأة الى شاطىء الاستقرار والربح ٠

ونورد فيما يلي تأثير أهم العوامل السابقة على أرباح المنشأة ودور الادارة في الحد من الخسارة ودفع عجلة المنشأة الى الربح :

١ ـ طول الفترة بين ولادتين :

تبين من المتابعة والحسابات لطول الفترة بين الولادتين في المنشآت كما يلي :

جدول رقم / حـ / يبين طول الفترة بين الولادتين في المنشآت

| اسم المنشأة | النسبة المئوية للاقصاب | متوسط طول الفترة ولادتين باليوم | متوسط طول الفترة بين ولادتين المثلى باليوم | الفرق باليوم |
|---|---|---|---|---|
| جب رملة | ٨٤ر٣ | ٤٣٣ | ٣٦٥ | ٦٨ |
| دير الزور | ٨١ر٥ | ٤٤٧ | ٣٦٥ | ٨٢ |
| كتيان والزربة | ٧٦ر٥ | ٤٧٧ | ٣٦٥ | ١١٢ |
| درعا | ٨٣ | ٤٤٠ | ٣٦٥ | ٠٧٥ |
| الغوطة | ٦٩ر٣ | ٥٢٧ | ٣٦٥ | ١٦٢ |
| فديو | ٧٩ر٣١ | ٥١١ | ٣٦٥ | ١٤٦ |

وللدلالة على أهمية طول الفترة بين الولادتين في انتاج الحليب وبالتالي تأثيرها على اقتصاديات المنشأة تسوق المثل التالي :

من المعلوم أن البقرة المثالية هي البقرة التي تعطى كل عام مولودا وتعطى حليبها خلال فترة / ٣٠٥ / يوما من أصل ٣٦٥ يوم عدد أيام السنة.

وأن انتاج الحليب يبدأ مباشرة عقب الولادة بكمية معينة ثم يزداد تدريجيا الى حد معين لفترة زمنية محددة ثم يبدأ بعدها بالتدني تدريجيا حتى نهاية فترة الحليب التي سبق ذكرها وهي / ٣٠٥ / يوما . حيث تجفف صناعيا من قبل المربي لتتأهب الى الدخول في موسم الادرار التالي .

فلو فرضنا أن بقرة بدأت موسمها الحالي بادرار يومي مقدار / ١٨ / كيلو غراما كما هو موضح في الرسم المبين أعلاه ) وهو كمية ادرار يومي طبيعي لجميع المنشآت فان ادرار البقرة يصل في نهاية موسم ادرار الحليب الحالي الى ٦ كغ ويظهر أمام هذا الوضع احتمالين .

١ ـ اما أن تجفف البقرة صناعيا تأهبا للدخول في الموسم التالي وتبدأ موسما جديدا في انتاج الحليب عندما تكون المشاكل التناسلية معدومة بالنسبة لمشاكل الحليب .

٢ ـ أو يستمر انتاج البقرة ضمن هذا المعدل / ٦ / كغ اذا لم تحمل البقرة في الموعد المناسب .

ولنفرض أن مدة التأخير هنا كانت وورد شبق واحدة ( مدتها ٢١ يوما ) . عن الحالة الاولى ولنقارن كمية انتاج الحليب في الحالتين المذكورتين في المخطط البياني التالي ففي الاحتمال الاول ـ الذي يمثله الشكل المخطط ( ب. ج. د م )

حيث يصل متوسط الانتاج اليومي ٢٠ كغ / يوم تعطي البقرة حليبا خلال ٢١ يوما مقداره :

٢١ يوم × ٢٠ كغ / يوم = ٤٢٠ كغ حليب خلال فترة ٢١ يوم ٠

أى مايعادل فترة شبق واحدة ٠

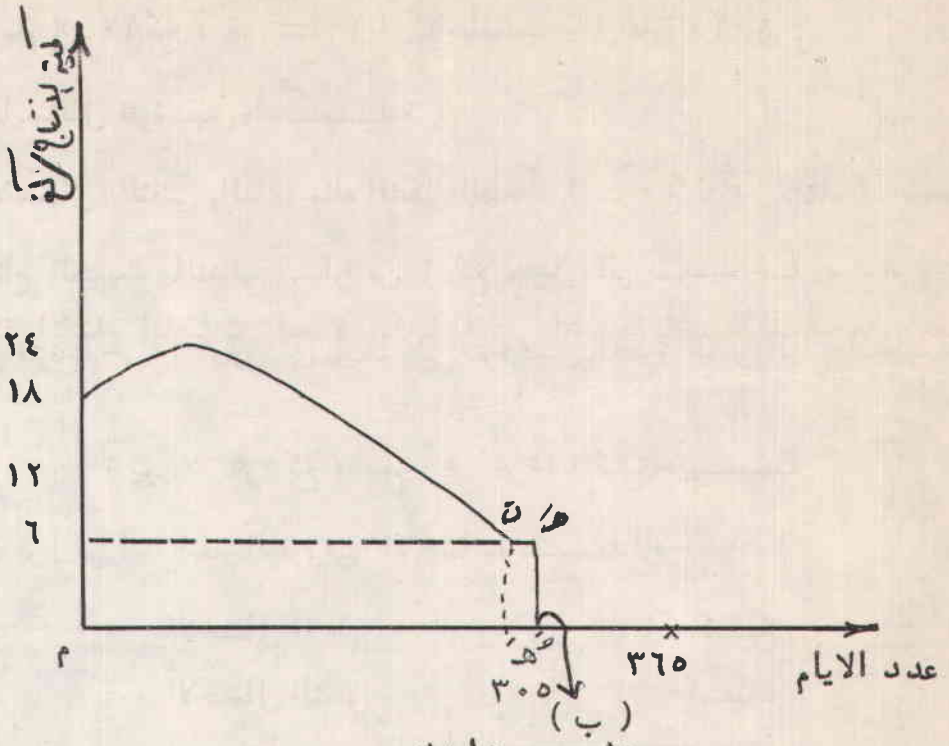
أما في الاحتمال الثاني والذى يمثله الشكل المنقط ( ت ٠ جَ ٠ دَ ٠ هَ ) حيث يستمر انتاج الحليب بالتدني اعتبارا من ٦ كغ ويصل الى متوسط قدره / هـ ٥ /كغ/ يوم خلال فترة الـ / ٢١ / يوم أى مايعادل فترة شبق واحدة فيكون انتاج الحليب كما يلي :

٢١ يوم × هـ ٥ كغ / يوم = هـ ١١٥ كغ حليب

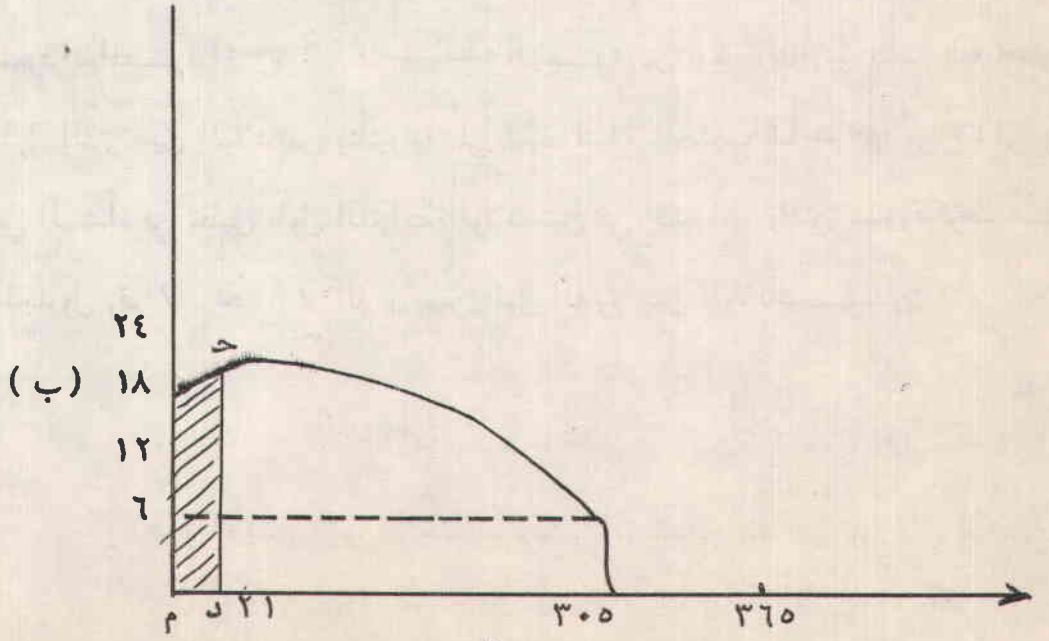
ان هناك فرقا في انتاج نفس البقرة في الاحتمالية مقداره :

| | |
|---|---|
| الاحتمال الاول | ٤٢٠ كغ |
| الاحتمال الثاني | هـ ١١٥ كغ |
| الفرق | ٠ هـ ٣٠٤ كغ |

هذا الفرق مقبول لفترة شبق واحدة أما اذا زاد عدد فترات الشبق فان الفارق سيزداد طردا مع تزايد عدد الشبق من هذه المقارنة يتضح لنا أهمية طول الفترة بين الولادتين وتأثيرها على كمية انتاج الحليب كما تتضح دور الادارة والفنيين في المنشأة في تقليل طول الفترات بين الولادتين في المنشآت والتى سبق ذكرها في الجدول رقم / حـ / الذى يبين طول الفترة بين الولادتين ٠




الموسم الحالي




الموسم السابق

٢ ـ انخفاض كفاءة انتاج القطيع :

ان وجود أبقار جافة غير منتجة أمر طبيعي في قطعان أبقار الحليب ولكن هذه الاعداد يجب أن لاتزيد عن حد معين وهو يعادل ٨٪ من القطيع في القطعان المثالية ٠ أما اذا زاد عددها عن هذه النسبة فانها تشكل عبئا ماديا على القطيع يتناسب طردا مع زيادة عددها ٠ لان الابقار الجافة أبقار مستهلكة للتكاليف دون مردود ٠

ويعبر عن كفاءة الانتاج للقطيع بالنسبة المئوية للابقار المنتجة بالنسبة للقطيع وهي تساوى:

$$\frac{\text{عدد أيام الحلابة للقطيع}}{\text{أيام الابقار أو أيام التغذية للقطيع}} \times ١٠٠$$

ومن الحسابات والملاحظات تبين أن كفاءة انتاج القطيع في المنشآت كما يلي :

| اسم المنشأة | كفاءة الانتاج المثالية | كفاءة الانتاج الفعلية | الفرق |
|---|---|---|---|
| جب رملة | ٪٩٢ | ٪٧٧ر٤ | ـ ٪١٤ر٦ |
| دير الزور | ٪٩٢ | ٪٧٥ر٨٤ | ـ ٪١٦ر١٦ |
| كتيان والزربة | ٪٩٢ | ٪٧٥ر٦٤ | ـ ٪١٦ر٣٦ |
| درعا | ٪٩٢ | ٪٧٤ر٦ | ـ ٪١٧ر٤ |
| الغوطة | ٪٩٢ | ٪٦٨ر٠ | ـ ٪٢٤ر٠ |
| فديو | ٪٩٢ | ٪٧٣ | ـ ٪١٩ر |

ويمكن لادارة المنشأة رفع الكفاءة الانتاجية للقطيع بالاجراءات التالية :

١ ـ استبعاد الابقار الغير منتجة لاسباب مرضية لايمكن شفاءها فورا لأن بقاءها أمر لامبرر له ولأنه يعمل على تقليل أيام الحليب وزيادة أيام التغذية ٠

٢ ـ التخطيط لادخال البكاكير جاهزة للانتاج المباشر فور استبعاد الابقار الغير منتجة والعقيمة ٠٠٠٠ الخ حتى لايترك أى فترة زمنية تقلل من عدد أيام الحليب

٣ ـ الاعتناء الجيد بأمور التناسل من جميع الوجوه ٠

كفاءة العمل :

سبق أن أشرنا الى أن كفاءة العمل وهي عبارة عن عدد كيلو غرامات الحليب التى تخص يوميا العمل الوا حد وذلك بقسمة كمية انتاج الحليب الكلية للمنشأة على عدد أيام العمل الفعلية وتعتقد أن كفاءة العمل النموذجية ضمن ظروفنا التقنية يجب أن لاتقل في المنشآت الصغيرة وهي التى تحتوى أقل من ٣٠٠ بقرة حلوب عن ٦٥ كغ يوم عمل وان لاتقل في المنشآت الكبيرة وهي التى تحتوى أكثر من بقرة حلوب عن ٨٥ / كغ / يوم عمل ويبين الجدول التالي رغم كفاءة العمل في المحطات المختلفة ٠

| اسم المنشأة | طراز التربية | كمية الحليب المنتجة | عدد أيام العمل | كفاءة العمل الواقعية | كفاءة العمل النموذجية | الفرق |
|---|---|---|---|---|---|---|
| جب رملة | مقيد افرادى | ١٧٧٥٦١٧ | ٢٨٤٤٤ | ٦٢ر٤ | ٨٥ | ـ٢٢ر٦ |
| دير الزور | = = | ١٨٧٦٣٩٦ | ٤٩٦٢٤ | ٣٧ر٨ | ٨٥ | ـ٤٧ر٢ |
| زربة وكتيان | طليق جماعي | ١٢٩١٨١٨ | ٣٤١٦١ | ٣٧ر٨ | ٨٥ | ـ٤٧ر٢ |
| درعا | = = | ١٧٥٦٢٦٩ | ٣٧٦٥٠ | ٤٦ر٦ | ٨٥ | ـ٣٨ر٤ |
| قديو | مقيد افرادى | ٦١٥٢٧١ | ١٦٢٨٤ | ٣٧ر٧ | ٦٥ | ـ٢٧ر٣ |
| الغوطة | طليق جماعي | ٦٣٤٨٧٤ | ٢٠٨٦١ | ٣٠ر٤ | ٦٥ | ـ٣٤ر٦ |

أثر كفاءة العمل بالعوامل التاليـــة :

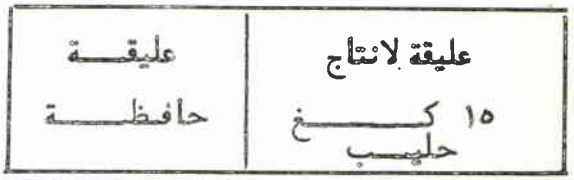
ـ الروتيـن المتبع في ادارة المنشآت أخذ لا مناص للمنشأة من تعيين أمنـاء المستودعات والصنـدوق وحراس وآذنين وكتبـة ـ وسائق لكل آليـة من الآلات الموجودة ومحاسب للمحروقات ... الخ في حين أن هذه الاعمال لاتتطلب هذا العدد من العاملين لادائها فـي المشاريع الخاصة ويمكن أن يقوم عامل واحد بعدة أعمال مختلفة كأن يقوم سائق السيـارة بقيادة الجرار أو محرك الماء أو الانارة وهكذا . كما أن رب العمل يقوم بمعظم الاعمـال الادارية والمالية والفنيـة .

انخفاض متوسط انتاج القطيع في المنشآت حيث تدني متوسطها عن متوسط انتاج البقـرة الحدية في كل منها عدا منشأة جب رملة حيث زاد متوسط انتاج بقرتها عن متوســـط البقرة الحدية في كل منها عدا منشأة جب رملـة حيث زاد متوسط انتاج بقرتها عن متوسط وان التخطيط السليم يقضـي بحصـر الابقار التي يقـل انتاجها عن متوسط انتاج البقرة الحديـــة في المنشأة واستبعادها من التربية لانها عامل من عوامل تدني كفاءة العمل .

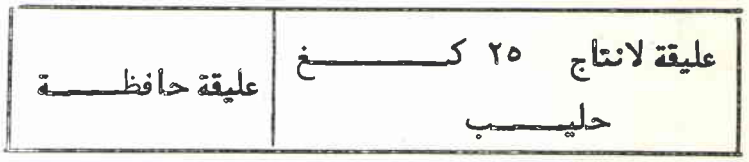
ويجب أن لايلجأ الى هذا الاسلوب الا بعد تحسين وضع الرعايـة العام حتى وبحيث تعتبـــر كل بقرة بانتاجها تعبيرا صحيحا عن أصالتها الانتاجيـة وأن تحسين انتـاج متوسط القطيـع من الحليب ليس له تأثير على كفاءة العمل فقط بل يتعدى ذلك الى تحسن المردود الاقتصادي للمنشأة .

اذ أنه من المفضل للمنشأة أن تحوي على ابقار عالية الانتاج من أبقار متوسطة الانتـاج لان تكاليف المعليقة الحافظـة واحدة في الحالتين ويمكن توضيح ذلك بالرسم التالي .

بقرة رقم / ١ /
غير منتجـــــــة




بقرة رقم /٢/ انتاجها ١٥ كغ




بقرة رقم /٣/ انتاجهـــا
/ ٢٥ / كغ

ومن المحطات المتوفرة لدى المؤسسة يتبين أن كلفة العليقة الحافظة اليومية ٢٢٥ ق ٠س تقريبا وهي قيمة العليقة التى تعطي لكل بقرة من البقرات الثلاثة المبينة في الرسم أعلاه ٠

ففي حالة البقرة الاولى غير أن الخسارة اليومية من العليقة الحافظـة بالنسبة للكـــغ من الحليب ٢٢٥ ق ٠ س ٠

وفي الحالة الثانية في أن الخســـارة غير العليقة المحافظـة بالنسبة لكـغ من الحليب

$$\frac{٢٢٥}{١٥} = ١٥ \text{ قرش ٠ سورى}$$

وفي الحالة الثانية في أن الخسارة غير العليقة المحافظة بالنسبة لكغ من الحليـــــــب

$$\frac{٢٢٥}{٢٥} = ٩ \text{ قرش ٠ سورى ٠}$$

ومن ذلك تبين أن من واجـب ادارة المنشأة استبعاد الابقار الغير منتجـــة والاحتفاظ بالابقار عالية الانتاج كلما أمكن ذلك لتقليل الخسارة الناتجة عن تكاليف العليقة الحافظة ٠

٤ ـ التغذية بالاعلاف المركزة :

لوحظ من حساب استهلاك العلف لكل منشأة على حدة أن هناك ارتفاعا ملحوظا في استهلاك كميات العلف المركزة وتنشأ هذه الحالة عن قلة انتاجية المنشأة من أعلاف خضراء من أراضيها بالنسبة لعدد الوحدات الحيوانية ٠

ويعود ذلك الى احتمالين ٠

١ ـ أما أن تكون عدد الوحدات الحيوانية أكثر من حمولة الارض وقد سبق أن أشرنا الى حمولة الارض عند التكلم عن انتاج الاعلاف الخضراء في كل منشأة وأشرنا الى عدد الوحدات الحيوانية الموجودة في كل منها وأزاء زيادة عدد الوحدات الحيوانية في كل منشأة عن حمولة أراضيها لابد من انقاص عدد الوحدات الحيوانية في حال زيادتها الى الحد الذى يساوى حمولة أراضى كل منشأة من الوحدات الحيوانية من أجل التقليل من الاعلاف المركزة ورفع كمية الاعلاف الخضراء في التغذية ٠

٢ ـ واما أن يعود انخفاض انتاج أراضى المنشآت الى عدم استغلال أراضيها بشكل جيد وهناك لابد من العمل بشتى الوسائل لاستغلال المصادر المتاحة لزيادة انتاج الاراضى من الاعلاف الخضراء للاقلال من استعمال الاعلاف المركزة في التغذية ٠

وللدلالة على الاثر الاقتصادى للاقلال من استخدام الاعلاف المركزة في التغذية واحلال الاعلاف الخضراء بدلا عنها ٠

نأخذ المثل التالي :

ان كل ٤ كغ من الاعلاف الخضراء تعادل ١ كغ علف مركز من الناحية الغذائية ٠

ان كلفة ١ كغ من الاعلاف المركزة = ٥٠ ق ٠ س

ان كلفة ١ كغ من الاعلاف الخضراء = ٥ ق ٠ س

وعلى ذلك فان كلفة التغذية بالاعلاف الخضراء بما يعادل ١ كغ من الاعلاف المركزة

= ٤ x ٥ = ٢٠ ق ٠ س

في حين أن كلفة ١ كغ من الاعلاف المركزة / ٥٠ / ق ٠ س

ومن ذلك تبين أن هناك فرق في التكلفة يعادل / ٣٠ / ق ٠ س للكغ الواحد من العلف المركز لـــذا لابد من العمـــل على تخفيض عدد الوحدات الحيوانيـة في المنشآت التى تزيد وحداتهـــا الحيوانيـة عن حمولتها والعمل أيضا على زيادة مردود وحدة المساحـة من الاعلاف الخضراء كل ذلك من أجل احلال الاعلاف الخضراء مكان الاعلاف المركزة فـي التغذية من أجـل تخفيض قيمة الاعلاف المستعملـة في التغذيـة ٠

٥ ـ من الضرورى اصدار نظام للحوافز على نحو يمكن بعد معـــه مقارنة الاداء الفعلـي بالمعايير السابقة اعدادها بمعرفة المؤسسة وذلك لامكان تشجيع العامليـن الذيـــن يحققون هذه المعايير وتقديـــم المكافآت اللازمـة لاستمرار جهودهم والاستفاده من معدلات ادائهم الفعليـة في تعديـــل مؤشرات الاداء للفترات المقبلـــة ٠

أما العامليـن الذين لايحققون معدلات الاداء فيجب دراسة أسباب عدم تحقيق هـــذه المعدلات على النحـو الذى يمنع من تكـــرار أوجـه القصـور وضرورة اتخاذ مايلـــزم من اجراءات لتلاف ذلك مستقبلا ٠

ولقد جاء مشروع نظام الحوافز والغرامات المطروح من قبل المؤسسة العامة للابقـــار بالشكـل والمضمون الذى يغطـي جميع العمليـات الانتاجيـة في منشآت تربية الابقـار وقد وضعت فيـه معدلات لاداء يتقاضـى على أساسها العاملون المنتجون مكافآت ماليـة عن كل وحدة انتاجيـة تزيد عن هذه المعدلات تقديرا لنشاطهم وانتاجهم ولتكـــون لهم حافزا يدفعهـــم الى تحسين انتاجهم كما ونوعـــا ٠ كما وضعت بالمقابل مبالـــغ معينـة تحسم من رواتـب العامليـن في المنشآت عن كل وحـدة عمل تنقـص عن معدل

الاداء ، من أجل لفت انتباههـــم لتصحيح مسارهم الانتاجـــي .

وقد روعـي أن تكون معدلات الاداء الواردة في الحوافز الانتاجية معتدلة يستطيـــع أدائها العامل المتوسط الكفاءة .

كما أن اصدار نظام طبيعة العمـــل أمر ضرورى حتى يتميز العاملون في المؤسسة والمنشآت الانتاجية التابعة لها عن أولئك العاملون في مديريات ودوائر الدولة التى تعنـي بتأديـة الخدمات فقط كما أن النسبـــة الماديـة لطبيعة العمل يجـب أن تكون مرتفعة الـى الحـد الذى يجعل الفنييـــــن ( المهندسين والاطباء ليتسابقون للـــعمل في هذه المؤسســـة ومنشآتها الانتاجية بدلا من الاحجام عن العمل فيها والتذرع بشتى الوسائل للهـــروب من هذه المنشآت نظرا لظروف طبيعـــة العمل القاسية بها .

# البـــــــاب الأول

أولا ـ الهـــدف من الدراســـــة

ثانيا ـ واقع وتطور تربيـــة الابقار في الجمهورية العربية السورية

ثالثا ـ المؤسسة العامة للابقار وهيكلها الادارى والتنظيمـي

١ ـ الهيكل الادارى والتنظيمي للمؤسســة ٠

٢ ـ رأس مال المؤسســة وتكاليفها الاداريـــــة ٠

٣ ـ دور المؤسســة في الاقتصـــــاد الزراعـي السورى ٠

## أولا : اهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة الى مساعدة السلطات الحكومية العربية السورية في تقويم المنشآت الخاصة بانتاج الحليب وتحديد كلفة انتاجية ورفع المقترحات اللازمة لتحسين أساليب الادارة والمحاسبة في المؤسسة العامة للابقار والمنشآت التابعة لها .

وقد جاءت أهمية هذه الدراسة من الاهمية التى أعطتها الجمهورية العربية السورية للثروة الحيوانية بشكل عام وزيادة انتاج الحليب في القطر بشكل خاص من أجل مواجهة الطلب المتزايد على هذه المادة سواء لسد العجز الحالي أو لتأمين كميات اضافية تغطي الاحتياجات الناتجة عن الزيادة في السكان وتلك الاهمية التى تجلت في تأسيس المؤسسة العامة للابقار واقامة العديد من المحطات الحكومية لتربية الابقار واستيراد العروق المحسنة من الابقار وتوزيعها على الفلاحين بأسعار تقل عن سعر التكلفة .

وقد اتبع الفريق المكلف بالدراسة أسلوب المسح الشامل لكل من المنشآت التابعة للمؤسسة من حيث حساب النفقات المختلفة المترتبة عليها والايرادات العائدة لها من أى مصدر كانت بقصد تحديد الوضع الاقتصادى والانتاجى لها . ثم أجرى الفريق مقارنة بين عناصر التكاليف في كل منها من أجل الوقوف على مواطن الضعف في كل منها ووضع المقترحات اللازمة لتلافيها اضافة الى التأكيد على النقاط الايجابية فيها

وقد تم تحديد تكاليف انتاج الكيلو جرام من الحليب في كل منشأة على حده متخذين من أرقام عام ١٩٧٧ أساسا في الحساب ومعتمدين على أن كل منشأة تمثل وحدة اقتصادية متكاملة ومنفصلة عن غيرها من المنشآت كما تم حساب متوسط

تكاليف انتاج الكيلو جرام من الحليب على مستوى المؤسسة من أجل وضع هذه التكاليف أمام الجهات المسؤولة عن تحديد سعر الحليب لكل من المنتج والمصنع والمستهلك اضافة الى ماسبق فان الدراسة تعطي فائدة كبرى للقائمين على ادارة المؤسسة والمنشآت التابعة لها من حيث تنبيههم الى مواقع الخلل المؤدية الى زيادة تكاليف الانتاج والعمل على تلافيها واجراء رقابة فعالة على عناصر التكاليف والعمل على المحافظة على مستواها الذى يعود على المنشأة بأكبر عائد اقتصادى.

كذلك فان المعلومات المستخرجة من هذه الدراسة تساهم بشكل فعال في اتخاذ قرارات صحيحة من قبل الاجهزة التخطيطية والادارية عند دراسة أوضاع المنشآت القائمة حاليا أو اقرار اقامة منشآت جديدة لتربية الحيوان في القطر.

ثانيا : مواقع وتطور تربية الابقار في الجمهورية العربية السورية

كانت تربية الابقار في الخمسينات تعتمد على الجهد الفردى للفلاحين حين يتولى الفلاح اقتناء الابقار اللازمة لانجاز عمله الزراعي بشكل أساسى ثم للحصول على انتاجها من الحليب أو اللحم أو انتاجها من العجول والعجلات.

ولم تعط الدولة في تلك المرحلة أى اهتمام لتطوير تربية الابقار أو تحسين مستواها الانتاجي أو ادخال العروق المحسنة منها ، واقتصرت مساهمتها على تقديم بعض الارشادات للمزارعين في البداية ثم بدأت بانشاء محطات ارشادية لتربية الابقار في بعض المحافظات خصصت لتربية العروق عالية الانتاج واتباع الطرق الحديثة في تربية الابقار بغية اطلاع الفلاحين والمهتمين على النتائج الايجابية لهذه الطرق.

وقد بدأت هذه المحطات الثلاث ثم تطور عددها حتى عام ١٩٧٣ ليشمل محافظات اللاذقية / أدلب / حلب / دير الزور / حماة / درعا / دمشق بمعدل محطة واحدة في كل محافظة اضافة الى محطة خصصت من أجل التجارب والبحوث في دير الحجر .

اضافة الى ماسبق فقد ازداد اهتمام الدولة بتربية الابقار كما ازدادت الرعاية الصحية والبيطرية المقدمة للابقار عالية الانتاج التي يقتنيها الفلاحون بذلك عن طريق فرق ارشادية تقوم بزيارة المربين الفلاحون وتقديم الارشادات لهم اضافة الى برامج التلقيح الصناعي التي شملت معظم المناطق التي تربي بها تلك الابقار . كما قامت الدولة باستيراد عروق محسنة من الابقار لتأمين حاجة المحطات العائدة لها اضافة الى تأمين طلبات المربين .

وفي عام ١٩٧٤ تم احداث المؤسسة العامة للابقار وربط بها محطات تربية الابقار القائمة سواء تلك التي كانت تابعة لوزارة الزراعة والاصلاح الزراعي أو التي كانت تابعة لوزارة الاصلاح الزراعي ، وحولت المؤسسة منذ ذلك التاريخ حق الاشراف على منشآت ( محطات ) تربية الابقار وتوجيهها واحداث منشأة جديدة .

ثالثا : المؤسسة العامة للابقار وهيكلها الاداري والتنظيمي :

أحدثت المؤسسة العامة للابقار كواحدة من أربعة مؤسسات تعنى بشؤون الانتاج الحيواني في القطر وتأمين مستلزماته، وقد اختصت المؤسسة بموجب مرسوم احداثها رقم / ٣٨٩ / تاريخ ١٩٧٤/٢/٢٦ بالاشراف على منشآت الابقار المقامة سابقا من قبل وزارة الزراعة أو وزارة الاصلاح الزراعي كما خولت صلاحية اقامة منشآت جديدة للابقار .

وقد اختيرت مدينة حماة مركزا لهذه المؤسسة نظرا لقربها من موقع وادى الغاب الذى يعتبر منطقة مناسبة للتوسع في تربية الحيوان فضلا عن كون مدينة حماة مركز متوسط في القطر يمكن لمؤسسة من الاشراف على المنشآت المنتشرة في جميع انحاء القطر .

١ ـ الهيكل الادارى والتنظيمي للمؤسسة :

يتكون الهيكل الادارى للمؤسسة العامة للابقار على الشكل الاتي :

- مدير عام يرتبط مباشرة بالسيد وزير الزراعة والاصلاح الزراعي .
- مدير لكل مديرية من المديريات المتخصصة يرتبط بالمدير العام .
- مدير عام لكل منشأة من المنشآت التابعة للمؤسسة .
- مدير لكل قسم متخصص في المنشأة .

أما الهيكل التنظيمي فقد قام على أساس احداث مديريات متخصصة تتطلع بمهام محددة ضمن المؤسسة هي :

أ ـ مديرية الانتاج النباتي :

تختص هذه المديرية بدعم وتنشيط وتطوير زراعة وانتاج الاعلاف الخضراء في المنشآت التابعة للمؤسسة بغية تأمين الاعلاف الخضراء الضرورية لتغذية الابقار وبأقل التكاليف الممكنة ، وهي تتولى وضع المعايير ومعدلات الاداء ودراسة الخطوط الانتاجية للمنشآت واتخاذ الاجراءات اللازمة التى تساعدها على تأمين مستلزمات الانتاج ـ والاشراف على استثمار أراضى المنشآت القائمة والاشتراك في الدراسات المتعلقة بالانتاج النباتي للمؤسسات الاخرى وخاصة مايتعلق بتطوير الانتاج النباتي للمؤسسات الاخرى وخاصة مايتعلق بتطوير الانتاج والتسميد والمكافحة وكل ما من شأنه تأمين زيادة الانتاج من وحدة المساحة .

## ب - مديرية الانتاج الحيواني :

تختص هذه المديرية بشؤون تربية الابقار وانتاج الحليب والتلقيح الطبيعي والاصطناعي واعداد الثيران الجيدة . كما تضع الدراسات الخاصة لتطوير انتاج الحليب وتحسين تغذية الحيوان ووضع المعايير الخاصة بالقيمة الغذائية لكل نوع من الاعلاف المتوفرة في القطر . كما تساعد المنشآت على تأمين الاعلاف المركزة وبدائل الحليب والاشراف على تنفيذ خطط التغذية وتنظيم انتقال الابقار من منشأة لاخرى اضافة الى تحديد الطاقة الاستيعابية لكل منشأة ودراسة وضع الحيوانات ومعدلات نموها ونسب النفوق وأعمال الحيوانات المستبعدة والمباعة والمذبوحة ونسب الحمل والولادة ومعدل الانتاج السنوي ميدانيا وفتح سجل عام للنسب .

كما تتولى هذه المديرية وضع أسس الاستبعاد التربوي ووضع الخطط الخاصة بالتلقيح لتجنيبه تزاوج الاقارب . واجراء التجارب الخاصة بالتغذية والقيام بالتحاليل المخبرية للمواد العلفية لمعرفة جودتها ومراقبتها واقامة دورات لتأهيل العاملين واصدار التعليمات الخاصة بفتح السجلات الخاصة بالتلقيح لحفظ الانساب ووضع نموذج سجلات الرعاية التناسلية وقواعد تلقيح البكاكير والابقار وتشخيص السل وبرامج للفحوص المتعلقة بالامراض التناسلية ومتابعة ذلك ميدانيا .

وبشكل عام تهتم هذه المديرية بجميع الاعمال التي تؤدي الى رفع انتاجية القطيع والحفاظ على كفاءة تناسلية عالية له وانتاج حيوانات قوية صحيحة البنية تتمتع بحياة انتاجية عالية .

ج ـ مديرية الصحة الحيوانية :

تختص هذه الادارة بوضع البرامج والانظمة الصحية لضمان سلامة الابقار من الامراض والحشرات واجراء المكافحات اللازمة عند وقوع الاصابة كما تعمل على تأمين الادوية واللقاحات والمصول والاجهزة والادوات البيطرية واجراء اللقاحات الحقلية والمخبرية لجميع الابقار ووضع برامج للتطهير والتعقيم الدورية والتعاون مع الجهات المختصة بهذا المجال في وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي .

كما تتولى هذه المديرية متابعة أعمال المنشآت عن طريق التقارير والزيارات الميدانية وايجاد الحلول لجميع المشاكل الصحية ودراسة العوامل المبيئية المحيطة بالابقار وتنظيم الدورات اللازمة لتأهيل وتدريب العاملين على أعمال الصحة البيطرية واجراء الفحوص والاختبارات من الناحية الصحية .

وبشكل عام تهتم هذه المديرية بالحفاظ على الابقار بحالة صحيحة بغية المحافظة على مستواها الانتاجي .

د ـ مديرية الهندسة الريفية :

تختص هذه المديرية باعداد الخطط لتطوير الميكنة الزراعية واجراء الدراسات والتجارب عليها والعمل على ميكنة العمل الزراعي في المنشآت وتدريب العاملين على استعمالها وصيانتها وتقدير احتياجات المنشآت والمشاريع من الالات والآليات والمجموعات المائية والعمل على تأمينها وتأمين القطع التبديلية والصيانة لها ووضع التعليمات الخاصة بذلك والمساعدة في اعداد ورشات الاصلاح والصيانة في المنشآت كما تقوم باعداد التصاميم والدراسات اللازمة للابنية المختلفة وتشرف على تنفيذ المشاريع

الانشائية ودراسة احتياجات المنشآت من الابنية والتجهيزات ووضع الدراسات لمشاريع الرى والصرف والتعاون مع الجهات صاحبة العلاقة لدراسة وتطوير طرق الرى في المنشآت وحسن استثمار المياه ٠

وهكذا فان اهتمام ادارة الهندسة ينحصر في اجراء الدراسات والتجارب اللازمة لتحسين وتطوير الخدمة الزراعية والآلية في المنشآت وفق أحدث أساليب الميكنة الزراعية ٠ كما أنها تهتم باجراء الدراسات اللازمة لمشاريع الرى والانشاءات وفق متطلبات الخطة العامة للمؤسسة ومنشآتها ٠٠

هـ ـ مديرية التخطيط

تعمل هذه الادارة على اعداد الخطط السنوية العامة والخطط الانتاجية وخطط اليد العاملة وعرضها على مجلس الادارة ووضع البرامج لتنفيذ المشاريع الاستثمارية وتتبع تنفيذ الخطط والمشاريع كما تتلقى التقارير المختلفة والرد عليها ودراسة محاضر اللجان الادارية للمنشآت واتخاذ مايلزم بشأنها ووضع برامج الدورات التدريبية وتنظيمها كما أنها تعمل على جمع المعلومات واعداد الدراسات الخاصة بهيئة تخطيط الدولة ووضع أسس تسويق المنتجات الحيوانية ودراسة تكاليف انتاجها ٠

كما تقوم بمتابعة تنفيذ الاتفاقات والعقود المبرمة ودراسة المشاريع الاقتصادية واجراء الاتصالات مع المنظمات العربية والاجنبية والتهيئة للمؤتمرات العلمية والاقتصادية كما تتولى تتبع أعمال الخبراء ودراسة تقاريرهم وتحديد عدد واختصاصات الخبراء اللازمين للمؤسسة ومنشآتها ٠

وهكذا فان هذه الادارة تعمل على وضع الخطط والدراسات الميدانية اللازمة لتطوير المنشآت وتقدمها وزيادة مردودها والعمل على تأمين انجاز المشاريع الاستثمارية الخاصة بالمؤسسة ومنشآتها .

جـ - المديرية المالية والقانونية والادارية :

تقوم هذه المديرية بجميع المهام المالية المنصوص عنها في القوانين والانظمة النافذة بما يكفل توفير الاعتمادات المالية الضرورية لتنفيذ خطة عمل المؤسسة وانجاز المهام المنوطة بها كاقتراح خطط الموازنة التقديرية السنوية والموازنة النقدية وتنظيم أوامر الصرف والدفع والقبض وجداول الرواتب والشيكات والحوالات والسندات والاشراف على مشتريات المؤسسة وتنظيم صرفياتها ومسك جميع السجلات الحسابية وبطاقاتها وتنظيم العقود ودراسة مشاريع الخطط والاشراف على الاعمال المالية للمنشآت - واعطاء التوجيهات الخاصة بها ودراسة الكفالات المقدمة من قبل المتعاملين معها وجباية أموال المؤسسة والاشراف على مخازن المؤسسة وصناديقها وتنظيم استمارات التأمين والمعاش والتأمينات الاجتماعية وغيرها كما تقوم بجميع الاعمال الادارية والقانونية والتنظيمية وتنظيم المراسلات الخارجية والداخلية وكل ماله علاقة بالامور القانونية والادارية للمؤسسة ومنشآتها .

رأس مال المؤسسة وتكاليف ادارتها :

حددت المادة الرابعة من مرسوم أحداث المؤسسة السالف الذكر رأس مال المؤسسة العامة للابقار بـ/ ٢٥٠ / مليون ليرة سورية وتغطية أنصبة الدولة

رؤوس أموال المنشآت التابعة لها والاموال التى تخصصها الدولة لها وتغطـــــي
تاليف المؤسسة من فائض الاموال التى وفرتها المنشآت التابعة لها وذلك بمقابلـــــة
ل منشأة انتاجيـــــة تابعة لها كوحـــدة اقتصادية مستقلـــــة ٠

ولما كان دور المؤسسة في الاقتصاد الوطنى يشتمل توفيـــر الحليب واللحـــوم
القدر الاقصـــى الذى تسمح به امكانياتها المادية والادارية وتقليل استيراد البكاكيـــر
الأمكن عن طريق انتاج بكاكير محليـة مؤقلمـة مع البيئة السورية لتحسين القطيع الحالي ٠
ظرا لان المؤسسة تقوم بالاشراف على المنشآت الانتاجيـة الحالية وتعمل علـــــى
أسيس منشآت جية جديدة علاوة على خدمة المزارع السورى باستيراد البكاكيـــــر
لمنتقـاه ولذا فان التكاليف الادارية الخاصة بالمؤسسة قد استبعدت من هذه الدراسـة
لمتعلقة بتقديـــر تكاليف الحليب المنتج من المنشآت القائمة فعلا ٠

٢ ـ دور المؤسسة في الاقتصاد الزراعـــى السورى :

باشرت المؤسسة العامـــة للابقار أعمالها اعتبارا من ١ / ٨ / ١٩٧٤ مبتدئـــة
الاشراف على منشآت الابقار ومحطات تربية الحيوان التابعة لوزارة الزراعـــة والاصلاح
لزراعـي ٠

وقد أولت المؤسســة اهتمامها لتطوير وسائل الانتاج في هذه المنشآت بقصـــد
يادة انتاجها من الحليـــب واللحم واتبعت الاسلوب الاقتصادى في ادارتها وتشغيلهـــا
خاصة مايتعلق بوضـع المعايير الانتاجيـة ورسم الخطط الانتاجية ومتابعـــة تنفيذها
دى كل منشأة من المنشآت ٠

وقد استطاعت المؤسسة تطوير انتاج الحليب في المنشآت التابعة لهـــا مـــن
( ٦٧٣٣ ) طن عام ١٩٧٥ الى ٧٣٤٤ طن عام ١٩٧٦ والى ٨٣٥٨ طـــن

في عام ١٩٧٧ وقد بلغ انتاج النصف الاول عام ١٩٧٨ مامقداره / ٤٥٥٨ / طن وذلك بالرغم من أن عدد الابقار الحلوب لم يزداد خلال تلك السنوات .

والجدول رقم / ١ / يبين تطور اعداد الابقار والعجول وكمية الحليب المنتج في المؤسسة ككل وفي كل منشأة على حدة خلال الفترة الواقعة بين ١٩٧٥ وحتى منتصف عام ١٩٧٨ .

وبالرغم من أن نسبة كمية الحليب المنتج في المؤسسة تعادل ٣٦ ٢٠٪ من اجمالى انتاج الابقار من الحليب فان هذه المنشآت قد أدت فوائد كثيرة من أهمها تعويد الفلاحين على تربية العروق المحسنة من الابقار من أجل انتاج الحليب وتأمين حاجة مصانع الالبان الحكومية من الحليب اضافة لدخول القطاع العام في تثبيت اسعار هذه المادة على مدار السنة بقصد تخفيف عبء المستهلك وتأمين جزء من احتياجات القطر من الابقار عالية الانتاج .

واذا ا نظرنا الى متوسط انتاج الابقار الحلوب من الحليب فاننا نجد أن هناك تطورا واضحا في هذا المجال بينما كان هذا المتوسط ٢٩٤٤ كغ بقرة في عام ١٩٧٥ فانه أصبح ٣٤٦٠ كغ عام ١٩٧٦ وتطور الى / ٣٧٣٤ كغ لبقرة في عام ١٩٧٧ .

والجدول رقم / ٢ / يبين تطور اعداد القطيع والابقار الحلوب وانتاج الحليب في الفقرة / ص / ١٩٧٥ ولنهاية ١٩٧٧ .

.....

جدول رقم ( ١ ) ×

تطور انتاج المنشآت خلال عام ١٩٧٥ - النصف الاول من عام ١٩٧٨

| المنشآت | الانتاج خلال عام ٩٧٥ | | | الانتاج خلال عام ٩٧٦ | | | الانتاج خلال عام ١٩٧٧ | | | الانتاج خلال عام ١٩٧٨ النصف الاول منه | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | متوسط اعداد القطيع | اعداد عجول | طن حليب | متوسط اعداد ابقار | عجول | طن حليب | متوسط اعداد ابقار | عجول | طن حليب | متوسط اعداد ابقار | عجول | طن حليب |
| جب رملة | ٤٥١ | ٣٠١ | ١٣٢٦ | ٤٥٨ | ٣٦٩ | ١٤٨٢ | ٤٦٦ | ٤٢٧ | ١٧٧٦ | ٤٩٨ | ٢٦٨ | ٩٧٤ |
| درعا | ٧١٩ | ٣٦٣ | ١٥٦٧ | ٧٢٣ | ٤٧٦ | ١٦٤٧ | ٧٥٦ | ٥١٣ | ١٧٥٧ | ٧٢١ | ٣٤٩ | ٩٠٥ |
| الزربة | ٧٣٣ | ١٦٧ | ١٤٨٦ | ٥٣٢ | ٤٩٧ | ١٣٢٤ | ٤٩٧ | ٣٧٦ | ١٢٩٢ | ٤٦٣ | ٢٤٤ | ٦٣١ |
| دير الزور | ٦٥١ | ١٦٢ | ١٤٤٧ | ٦٧٥ | ٣٣٤ | ١٣٢٦ | ٦٠٠ | ٤٧٤ | ١٨٧٦ | ٥٩٦ | ٢٥٣ | ١١٦٣ |
| فديو | ١٢٥ | ٩٨ | ٤٣٣ | ٢٤٤ | ١١٢ | ٥٨٣ | ٢٠٤ | ١٦٥ | ٦١٥ | ٢٠١ | ٩٢ | ٣٩٠ |
| الشامية | ١٦٠ | ١٤٤ | ٤٧٤ | ٢٥١ | ١٢٦ | ٥٢٨ | ٢٤٠ | ١١٥ | ٦١٧ | ٢٣٢ | ٨٧ | ٣٠٦ |
| دير الحجر | - | - | - | ٢٢٨ | ١٥٣ | ٤٥٤ | ٢٠٤ | ١٦٠ | ٤٢٥ | ١٩٨ | ٥٣ | ١٨٩ |
| المجموع | ٢٧٣٩ | ١٢٣٥ | ٦٧٣٣ | ٣١١١ | ٢٠٦٧ | ٧٣٤٤ | ٢٩٦٧ | ٢٢٣٠ | ٨٣٥٨ | ٢٩٠٩ | ١٣٤٦ | ٤٥٥٨ |

المجموعة

٧٦٥٥

× المصدر : سجلات المؤسسة العامة للابقار.

جدول رقم ( ٢ ) ×

جدول يبين تطور اعداد الابقار وانتاج الحليب خلال الفترة من عام ١٩٧٥ - ١٩٧٧

| المنشأة | ١٩٧٥ متوسط عدد الابقار | | ١٩٧٥ كغ متوسط انتاج البقرة | | ١٩٧٦ متوسط عدد الابقار | | ١٩٧٦ متوسط انتاج الحليب طن | | ١٩٧٧ متوسط عدد الابقار | | ١٩٧٧ متوسط انتاج البقرة | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | قطيع | حلاب فقط | قطيع | حلاب فقط | قطيع | حلاب فقط | قطيع | حلاب | قطيع | حلاب فقط | قطيع فقط | حليب |
| جب رملة | ٤٥١ | ٤٠٢ | ٢٩٤٠ | ٣٢٩٨ | ٤٥٨ | ٣٥٤ | ٣٢٣٤ | ٤١٧٤ | ٤٦٦ | ٣٦١ | ٣٨٠٢ | ٤٩١٤ |
| درعا | ٧١٩ | ٥٠١ | ٢١٧٩ | ٣١٢٨ | ٧٢٣ | ٤٨٥ | ٢٢٧٧ | ٣٣٩٥ | ٧٥٦ | ٥٦٤ | ٢٣٢٣ | ٣١١٤ |
| الزوبة | ٧٣٣ | ٥٥٨ | ٢٠٢٧ | ٢٦٦٣ | ٥٣٢ | ٣٤٥ | ٢٤٨٨ | ٣٨٢٦ | ٤٩٧ | ٣٧٦ | ٢٥٩٩ | ٣٤٣٦ |
| دير الزور | ٦٥١ | ٥٩١ | ٢١٩٨ | ٢٤٤٧ | ٦٧٥ | ٤٤٨ | ١٩٦٤ | ٢٩٦٠ | ٦٠٠ | ٤٥٥ | ٣١٢٧ | ٤١٢٣ |
| فديو | ١٢٥ | ٩٨ | ٣٤٦٣ | ٤٤١٨ | ٢٤٤ | ١٧٦ | ٢٣٨٨ | ٣٣١١ | ٢٠٤ | ١٤٩ | ٣٠٢٠ | ٤١٤٣ |
| الشامية | ١٦٠ | ١٣٧ | ٢٩٦٣ | ٣٤٦١ | ٢٥١ | ١٦١ | ٢١٠٥ | ٣٢٨٢ | ٢٤٠ | ١٦٣ | ٢٥٧٥ | ٣٧٨٤ |
| دير الحجر | — | — | — | — | ٢٢٨ | ١٥٣ | ١٩٩٠ | ٢٩٨٦ | ٢٠٤ | ١٥٦ | ٢٠٨٠ | ٢٧٧٢ |
| جوريين | — | — | — | — | — | — | — | — | ١٥٢ اعتباري | ١٢٠ | ٢٦٠٠ | ٣٣٠٠ |
| المجموع | ٢٨٣٩ | ٢٢٨٧ | ١٥٧٧٠ | ١٩٤١٥ | ٣١١١ | ٢١٢٢ | ١٦٤٤٦ | ٢٣٩٢٤ | ٣١١٩ | ٢٣٤٤ | ١٧٤٨١ | ٢٩٥٨٦ |

× - المصدر : سجلات المؤسسة للابقار

ونظرا لوجود حاجة للتوسع الافقي في اعداد الابقار المنتجة للحليب فقد أولت الدولة للمؤسسة مهمة أخرى هى اقامة محطات أبقار جديدة عن طريق التعاقد مع المؤسسات المحلية والاجنبية وكذلك الاشراف على تنفيذ العقود التى أبرمت مع الشركات لتنفيذ مشاريع تربية الابقار لذلك فقد أشرفت المؤسسة على اقامة المشاريع الاتية :

١ ـ تنفيذ العقد المبرم مع شركة اكسبو الكندية :

وهو مشروع يشمل اقامة ثلاثة عشر محطة أبقار وملحقاتها سعة كل منها /٦٠٠/ رأس أبقار موزعة على الشكل التالي :

ـ خمس محطات في الجزء الشمالي من الشريط الغربي لسهل الغاب .

ـ خمس محطات في أجزاء جنوبي من الشريط الغربي لسهل الغاب .

ـ محطتان لتربية البكاكير ومحطة لتربية العجول في الغاب الاوسط .

ـ ثلاث محطات أبقار موزعة على محافظات حمص ـ الحسكة ـ طرطوس .

ويشمل العقد أيضا على اقامة مركز للتلقيح الاصطناعي في دمشق ومبنى للادارة في الغاب .

٢ ـ تنفيذ العقد المبرم مع شركة روم أغريميكس الرومانية :

يهدف هذا المشروع الى اقامة عشر محطات للابقار في مناطق مختلفة من القطر قبل الشركة المذكورة وذلك عن طريق توريد المواد الاولية والمخططات والخبراء والتجهيزات والاليات وتوريد الكوادر الفنية المحلية لادارة العمل بكفاءة ويتولى الجانب السورى تأمين اكمال المحطات وتزويدها بالابقار اللازمة لها .

٣ ـ استيراد أبقار لتوزيعها على المربين :

انطلاقا من مهام المؤسسة وفق احكام الفقرة / ب / من المرسوم /٢٨٩/ لعام ١٩٧٤ فقد تولت المؤسسة مهام استيراد الابقار المكتتب عليها لدى المصرف الزراعي بعد أن فوض المجلس الزراعي الاعلى للمؤسسة العامة للابقار باتخاذ الترتيبات اللازمة لاستيراد ٥٨٠٤ بكاكير وقد قامت المؤسسة باعداد دفتر للشروط المالية والفنية وطرحته في مناقصة عالمية .

وأجريت التعاقد مع شركة ايمكس الالمانية لتوريد / ٤٤٠٤ / بكاكير ومع شركة نورد اميكس الدانمركية لتوريد / ١٤٠٠ / بكيرة وفتحت لها الاعتمادات اللازمة واتخذت كافة الترتيبات اللازمة لاعداد الحجر الصحي في طرطوس لاستقبال الدفعات المتتالية من الابقار لحجرها لمدة / أربعة عشر يوما وتم تزويد الحجر بالعناصر الفنية المؤهلة للاشراف على الابقار وقامت بزراعة الاراضي التابعة للحجر لتأمين الاعلاف الخضراء اللازمة للابقار اضافة الى الاعلاف المركزة الاخرى التي تم تأمينها من مؤسسة الاعلاف وساهمت المؤسسة بارسال بعض الفنيين لانتقاء الابقار من بلد المنشأ واستطاعت هذه اللجان استيراد / ٣٠٧٤ / بكيرة تم حجزها وتوزيعها على المكتتبين .

وستتابع لجان انتقاء البكاكير أعمالها لاستكمال استيراد الاعداد المتبقية من الخطة ليصار الى توزيعها قبل نهاية هذا العام .

هذا ومن الجدير بالذكران هذه الاعداد المستوردة من البكاكير لهذا العام ستعطي انتاجا من الحليب يقدر بـ/ ٢٤ / ألف طن سنويا وان هذا الرقم سيرتفع نتيجة التكاثر هذه الاعداد من الابقار بعد ولادتها بما مقداره / ١٤ / ألف طن سنويا في محافظة دمشق وحدها .

فضلا عن أن هذا المشروع سيكون له أكبر الاثر في التكامل الانتاجي بشقية النباتي والحيواني على مستوى الفرد والدولة ناهيك عمّا له من فضل في توفير مادة الحليب في الاماكن التي يتعذر فيها اقامة محطات حكومية للابقار الحلوب بسبب ضيق الاراضي الزراعية وارتفاع اثمانها بحيث يجعل من اقامة هذه المحطات أمر غير اقتصادي كمحافظة دمشق مثلا التي تستهلك يوميا / ٢٠٠ / طنا من الحليب .

ونظرا لأهمية هذا المشروع الاقتصادية فقد ساهمت الدولة في تغطية / ٣٠٪ / من قيمة كل بكيرة كدعم منها لهذا المشروع .

وحرصا من المؤسسة على تعريف المربين بتربية هذه الابقار المستوردة عالية الادرار فقد أعدت نشرات ارشادية مبسطة تتضمن جميع المعلومات التربوية والصحية مع تغذية ورعاية وتوليد ورعاية وليدها وتلقيحها حتى يتمكن المربين من متابعة تربية هذه البكاكير للوصول الى أفضل النتائج وقد تم توزيع هذه النشرات على المربين أثناء استلامهم لبكاكيرهم التي اكتتبو عليها من الحجر الصحي بطرطوس بالاضافة الى نشر هذه التعليمات في وسائل الاعلام المختلفة .

# الباب الثاني

## واقع وتطور منشآت تربية الابقار في القطر

- منشأة تربية الابقار في / دير الزور /
- منشأة تربية الابقار في جب رملة / حماة /
- منشأة تربية الابقار في / درعا /
- منشأة تربية الابقار في فديو / اللاذقية /
- منشأة تربية الابقار في كتيان والزربة / حلب /
- منشأة تربية الابقار والماعز الشامي في الغوطة / دمشق /

# الفصـــل الأول

## ـ منشأة تربيـة الابقار في جـــب رملـــة

أولا : الاراضـى والانتاج النباتـــي ٠

ثانيا : المبانـــي والانشـــاءات ٠

ثالثا : الآلات والآليـــات والمعدات والتجهيزات ٠

رابعا : الانتاج الحيوانـــي ٠

خامسا : خطة اليـــد العاملـــة ٠

## منشأة تربية الابقار في جب رملة

تقع منشأة تربية الابقار في جبه رملة في القسم الجنوبي لمنطقة طار العلا والعشارنة التى تعد من أهم المناطق الزراعية في القطر من حيث توفر المصادر المائية الجوفية وو جود مشروع رى طار العلا والعشارنة وارتفاع معدل الامطار السنوى وجودة الاراضى الزراعية ٠

وهى تبعد حوالى / ٤٠ / كيلو مترا عن مدينة حماة التى يصلها فيها طريق معبد يصلها مع مدينة مصياف أيضا ٠

بدأت وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي بانشائها في عام ١٩٥٨ وبدأت في الانتاج في عام ١٩٦٣ كمحطة لتربية الابقار الغرض منها ادخال عروق الابقار الاجنبية عالية الانتاج ودراسة امكانية تلاؤمها مع البيئة المحلية وتدريب وارشاد العاملين في القطاع الزراعي الى أفضل الطرق في تربية الابقار وتوزيع البكاكير على الراغبين في اقتنائها فضلا عن تزويد محافظة حماة وحمص بمادة الحليب ٠

وفي عام ١٩٧٠ تحولت هذه المحطة الى منشأة ذات طابع اقتصادى مستقلة ماليا واداريا وفنيا ثم مالبثت أن الحقت في عام ١٩٧٤ بالمؤسسة العامة للابقار بعد استخدامها ويسرى عليها مايسرى على المنشآت الاخرى التابعة للمؤسسة مع أنظمة وقوانين تتعلق بتنظيم الخطط الانتاجية وتنفيذها تحت اشراف ورقابة المؤسسة مع عدم الاخلال بكونها وحدة اقتصادية مستقلة تهدف الى تحقيق الربح الناتج عن الكفاية ٠

### أولا : الاراضى والانتاج النباتي :

أ ـ الظروف البيئية : تقع هذه المنشأة في المنطقة النصف رطبة من القطر

العربي السوري وفي المنطقة القاريـــة ٣٥ ٪ أمطارها تتراوح بين ٤٠٠/٥٠٠مم سنويا تبدأ في الهطول اعتبارا من العشـــر الاخير من شهـــر أيلـــول وتتركـــز في أشهـــر كانون الثاني وشباط وآذار فتنتهـــي في شهـــر آيـــار وقد تمتد في بعض السنوات الى اوائل شهر حزيران ٠

ويعتبر معدل الحرارة العظمـــى / ٣٦ / درجة في شهر تموز ومعدل الحرارة الصغرى ٣ ـ ٤ م° في شهر كانون الثاني كما يعتبر معدل الرطوبـــة النسبية السنوية ٦٠ / ٦٥ ٪ ويبلغ معدل التبخـــر الممكن سنويا ١٨٠٠ ـ ٢٠٠٠ مم حيث يبلـــغ أدناه في شهـــر كانون الثاني / ٤٠ / مم وأقصـــاه في شهر تمـــوز / ٣٠٠ ـ ٣٢٠ / مم ٠

تسود في الصيف الرياح الجنوبية الغربية الى الغربيـة ٠

وتتميز أراضـى المنشأة بأنها أراضـى حمراء وردية من أتربة البحر الابيض المتوســـط ناشئـــة من الصخـر الجيرى الام والقطاع الارضـى عميق وأتربتها طينيـــة ملائمـــة لزراعة جميع المحاصيـــل الزراعيـة ٠

ب ـ المساحـة والاراضـــى المرويـــة :

تبلغ المساحة الكلية للاراضى التابعة لهذه المنشأة / ٢٤١٨ / دونما يستثمـــر منها / ٢٢٠٠ / دونما وحسب خطة عام ١٩٧٧ فان المساحة المرويـــة / ١٢٥٠ / دونما والباقي وقدره / ٩٥٠ / دونما يزرع المحاصيل الشتوية بعلا ٠

ولا تختلف المحاصيل الداخلـة في دورة هذه المنشأة عن المحاصيـــل الداخلة في دورات المحاصيل للمنشآت الاخرى التابعـة للمؤسسـة وهذه المحاصيـل هـــي :

القصة والذرة العلفية في الاراضـى المروية صيفا والشعير والشوفان ومخلوط الشعير

مع البيقيـــــة في الاراضـــــى البعليـــة شتاء ٠

وفيما يلـى الجدول رقم /٣/ الذى يبين المساحة المحصولية المخططة والمنفذة ونسبة التنفيذ الجدول رقم / ٣ / يبين المساحة المحصولية المخططة والمنفذة لعام ١٩٧٧

فـــــي منشأة جـــب رملـــــــة

| المحصول | المساحة المحصولية المخططة / دونم | المساحة المحصولية المنفذة /دونم/ | نسبة التنفيذ لا ٪ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| قصـــة | ٧٠٠ | ٧٠٠ | ١٠٠٪ | المساحـــت المستثمرة فقط / ٥٢٥/ دونما |
| ذرة علفيـــة | ٥٥٠ | ٥٥٠ | ١٠٠٪ | |
| شعير+بيقيـه | ١٥٠ | ١٥٠ | ١٠٠٪ | |
| شوفان | ٨٥٠ | ٨٥٠ | ١٠٠٪ | |
| شعيـر | ٥٠٠ | ٥٠٠ | ١٠٠٪ | |
| المجمـــوع | ٢٧٥٠ | ٢٧٥٠ | ١٠٠٪ | |

ويلاحظ من الجدول ان المساحة المتبقية للاستثمار / ٥٢٥/ دونما بدلا من / ٧٠٠/ دونما نظرا لتلف / ١٧٥ / دونما بسبب الصقيـع ٠

ويلاحظ أيضاً أن المساحة المحصولية / ٢٧٥٠ / دونما ونسبة التكثيف / ١٢٥٪ ٠

٠٠٠/٠٠٠

ـ مصادر المياه وطـرق الرى المتبعـة :

تمتاز هذه المنشأة بتوفر المياه اللازمـة للزراعة سواء من الامطار أو من المياه الجوفية أو من مشروع رى طار العلا والعشارنـة ولذلك فانها خلافا لجميع المنشآت الاخرى فانها لاتعانى من أى نقـص في الميـاه .

تعتمد زراعـة المحاصيل الشتوية البعليـة على مياه الامطار التى تتراوح بيـن /٤٠٠/ ٥٠٠ مم سنويا كما سبـق ذكره وتعتمد زراعـة المحاصيل الصيفية المرويـة على المياه الجوفيـة عن طريق الآبار بالاضافة الى مخصصات المنشأة من مياه مشـروع رى طار العلا والعشارنـة . أما طرق الرى المتبعة فهي / الرذاذ / ويتم ذلـك بواسطـة نوعين من الاجهزة .

الاول أجهزة قديمـة ولكنها أفضـل من الاجهزة القديمة للمحطات السابقـة الذكر وفي هذا النوع من الاجهزة تجمع مياه الآبار ومياه مشروع الرى فـي حوض كبيـر مركب عليه مجموعات ماكينة لضخ المياه مباشـرة الى الرشاشات .

أما النظام الثاني فهو نظام المدفـع . وذلك باستخدام رشاشات آليـة للمياه .

د ـ كمية البذار المستعملـة في الزراعـة :

حسبت كميات البذار كما سبق في المحطات الاخرى وفيما يلى الجدول رقم / ٢ / الـذى يبين كميات البذار وأنواعها المخططة والمنفذة لعام ١٩٧٧ .

الجدول رقم /٢/ يبين كميات البذار المخططة والمنفذة في منشأة جب رملة لعام ١٩٧٧

| المحصـول | البذار المخطـط كـغ | البذار المنفذ كغ | نسبة التنفيذ ٪ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| قصـة | ١٩٦٠ | ١١٩٨ | ٦١ر١٢٪ | مستورد |
| ذرة علفيـة | ١٦٥٠ | ١٢٤٧ | ٧٥ر٦٪ | = |

تابع الجدول رقم /٢/ يبين كميات البذار المخططة والمنفذة في منشأة جب رملة

لعام ١٩٧٧

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| شعير | ٧٥٠٠ | ٧٥٠٠ | ٠ر١٠٠٪ | محلي |
| بيقية | ٧٥٠ | ـ | ٠٠ | ـ |
| شوفان | ١٠٢٠٠ | ١٠٢٠٠ | ١٠٠٪ | محلي |

ويلاحظ في هذا الجدول انخفاض نسبة تنفيذ بذار الفصة والذرة عن المعايير الواردة في الخطة الانتاجية كما يلاحظ عدم استعمال بذار البيقية مع الشعير.

ومن الجدير بالذكر أن جميع عمليات البذار تتم بالآلة في هذه المنشأة باستثناء بذار الفصة الذى تتم زراعته باليد نظرا لضآلة كمية البذار في الدونم وصغر حجمه.

هـ ـ التسميد وكميات الاسمدة المستعملة في الزراعة :

حسبت كميات الاسمدة على ضوء المعايير الموضوعة من قبل المؤسسة .

والجدول التالي رقم / ٥ / يوضح أنواع وكميات الاسمدة المخططة والمنفذة لعام ١٩٧٧ .

الجدول رقم / ٥ / يبين كميات العناصر الغذائية وأنواعها المخططة والمنفذة لعام ١٩٧٧

| المحصول | التسميد العضوي م٣ | | | $N$ / بالوحدات | | | $P_2O_5$ / بالوحدات | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | المخطط | المنفذ | % | المخطط | المنفذ | % | المخطط | المنفذ | % |
| القصة | ١١٩٠ | ٩٣٠ | ٧٨٪ | ٥٦٠٠ | ٥٥٧٤ | ٩٩,٥٤ | ٤٧٦٠ | ٤٩٢٠ | ١٠٣,٤ |
| الذرة | ـ | ـ | ـ | ٧٦٠٠ | ٣١٢٨ | ٤١,١٥ | ١٩٢٥ | ١٩٢٥ | ١٠٠٪ |
| شعير+بيقية | ـ | ـ | ـ | ٦٠٠ | ٦٩٠ | ١١٥ | ـ | ـ | ـ |
| شعير | ـ | ـ | ـ | ٠٠ | ٦٥٠ | | ـ | ـ | ـ |
| شوفان | ـ | ـ | ـ | ١٦٠٠ | ١٨٤٠ | ١١٥ | ـ | ـ | ـ |
| المجموع | ١١٩٠ | ٩٣٠ | ٧٨٪ | ١٥٤٠٠ | ١١٨٨٢ | ٧٧,١٥ | ٦٦٨٥ | ٦٨٤٥ | ١٠٢٪ |

ويعزى انخفاض نسبة تنفيذ السماد الآزوتي بالنسبة بالذرة الى التأخر في الزراعة وحش المحصول حشة واحدة فقط .

أما طريقة اضافة الاسمدة فتضاف جميعها بآلات نشر السماد .

أما مواعيد اضافة الاسمدة فقسم منها يضاف قبل الزراعة و قسم منها يضاف بعد الزراعة .

أما أسباب نقص انتاج الذرة فيعود الى التأخر في الزراعة وعدم حش المحصول أكثر من حشة واحدة وعجز نظام الرى بالمدفع عن اعطاء المقنن المائي اللازم لهذا المحصول وزيادة تأثير الرى بالرذاذ بالرياح ٠

وقد وجدت لجنة تقدير حمولة المنشآت أن كميات المياه المتاحة في المنشأة تساوى / ١٩٠ / ليترا في الثانية منها ستون ليترا من مشروع رى طار العلا والعشارنة والباقي وقدره / ١٣٠ / ل / ثا من الابار الارتوازية ٠

وهذه المياه يمكن أن تغطى مساحات أكبر من المساحات التى قدرتها اللجنة والبالغة ١١٥٠ / دونما مرويا في حال اصلاح شبكة الرى القديمة وانشاء شبكة لاستثمار كميات المياه الزائدة اذ أن العامل المحدد للتوسع في المساحات المروية واستغلال كامل المياه المتاحة في هذه المنشأة هو أجهزة الرى القائمة ٠ أما الاراضى البعلية فهي / ٩٤٦ / دونما ( سبب نقص هذه المساحات السقى والبعل عن عام ١٩٧٧ هو اعادة حوالى ١٠٠ / دونم الى العمال لكى يستثمر من قبلهم ٠

ونظرا للظروف البيئية لهذه المنشأة وطبيعة تربتها فانه من المتعذر تنفيذ الدورة الزراعية الثلاثية المركبة المطبقة في دير الزور والزبة لذلك فقد رأت اللجنة تطبيق الدورة الزراعية التالية في الاراضى المروية ٠

الرى :

| ٦٠٪ | ٢٠٪ | ٢٠٪ |
|---|---|---|
| ٦٩٠ دونما<br>قصة | ٢٣٠<br>برسيم<br>ثم<br>ذرة | ٢٣٠<br>شوفان<br>ثم<br>ذرة |

و ـ الانتاج النباتي من العلف الاخضر :

قدرت كميات الانتاج المخططة كما سبق ذكره في المنشآت والجدول التالي رقم /٦/ يبين كميات الانتاج من العلف الاخضر المخططة والمنفذة ونسب التنفيذ لعام ١٩٧٧ ٠

الجدول رقم /٦/ يبين كميات الانتاج من العلف الاخضر المخططة والمنفذة في منشأة جب رملة لعام ١٩٧٧ ٠

| المحصول | الانتاج المخطط من العلف الاخضر / طن | الانتاج المنفذ من العلف الاخضر | نسبة التنفيذ ٪ |
|---|---|---|---|
| فصة | ٣١٢٠ منها دريس ١٠٠٠ منها أخضر ٢١٢٠ | ٢٨١٠ منها دريس ٢٣١ / ٠ ٪ = أخضر ٢٥٧٩ | ٩٠٪ |
| الذرة | ٢٩٠٠ منها سيلاج ١٠٠٠ = أخضر ١٩٠٠ | ٢٠٣٧ منها سيلاج ٦٨٦ = أخضر ١٣٥١ | ٧٠٪ |
| شوفان | ١٢٠٠ منها دريس ١٠٠٠ منها أخضر ٢٠٠ | ٣٥٢١ منها دريس ٢٥١٩ = أخضر ١٠٠٢ | ٢٩٣٫٤٪ |
| شوقان بذار | ٧٫٥ | ٩ | |
| شعير | ٨٠٠ منها دريس ٥٠٠ = أخضر ٣٠٠ | ٧٠٤ منها دريس ٨٢ = أخضر ٦٢٢ | ٨٨٪ |
| المجموع | ٨٠٢٠ طن أخضر + ٧٫٥ طن بذار | ٩٠٧٢ طن أخضر + ٩ طن بذار | أكثر من ١١٢٪ |

ويعزى نقص انتاج الفصة عن المخطط الى وجود مساحة / ٢١٠ / دونما من الفصة اعطت انتاجا مخفضا بسبب عمرها المتقدم / خمس سنوات وكان على المنشأة اعادة زراعتها قبل دخول الموسم ٠

ويلاحظ في هذه الدورة ارتفاع نسبة مساحة القصة الى ٦٠ ٪ نظرا لتوفر المياه اللازمة للري أما الاراضى البعلية فتتبع فيها الدورة الزراعية الثنائية التالية :

| ٥٠٪ | ٥٠٪ |
|---|---|
| ٤٧٣ دونما | ٤٧٣ دونما |
| برسيم | شوفان |

حيث يزرع البرسيم بنسبة ٥٠ ٪ من المساحة البعلية والشوفان بنسبة ٥٠ ٪ من المساحة البعلية ويتوقع أن يكون مردود الدونم من المساحات المروية ١ر٦ / طنا مردود الدونم ومن المساحات البعلية ٣ر١ / طن ٠

وبناء على ذلك فان الانتاج من العلف الاخضر المتوقع هو / ٨٢٤٤ / طنا ٠

عدد الوحدات الحيوانية في المنشأة وحمولة الاراضي من هذه الوحدات :

بلغ عدد الوحدات الحيوانية في شهر نيسان مع عام ١٩٧٨ / ٨٦٤ / وحدة حيوانية أما الانتاج المتوقع من أراضى هذه المنشأة على ضوء أجهزة الرى بالرذاذ ومياه الامطار فلا يكفي الا لـ ٨٢٥ وحدة حيوانية أى أن الزيادة النظرية هى /٣٩/ وحدة حيوانية وهى زيادة طفيفة جدا ولا تذكر حتى لو لم تكن المنشأة في وضعها الراهن من وفرة في المياه وجودة في الانتاج بمعنى أنه لاتوجد أى مشكلة تتعلق بالحمولة في هذه المنشأة ٠

ح ـ تطور انتاج المحاصيل العلفية من عام ١٩٧٥ ـ ١٩٧٧

كان الانتاج في عام ١٩٧٥ حوالى / ٥٧٣٨ طنا ارتفع الى ٦٤٠٨ طنا في عام ١٩٧٦ ثم ماليث أن ارتفع في عام ١٩٧٧ الى ٩٠٧٢ / طنا من العلف الاخضر

بالاضافة الى / ٩ / طن من بـــذار الشوفان .

ثانيـــا : المبانـــي والانشاءات :

سبق أن بينا أن بدء بانشاء الابنية في عام ١٩٥٨ وهى تتألف من بناء الادارة وأبنية المساكن وأبنية الحظائر وملحقاتها ومبنى العيادة البيطرية وملحقاتها وأبنية المستودعات وأبنية المرآب بالاضافة الى الابار ومبانيها ومبانـــي مشروعـى الرى بالرذاذ القـديم والحديث .

هذا وقد تم تنفيـذ ابنية اضافيـة بعد ضم المنشأة للمؤسسة العامة للابقار والجدول التالي يبين القيمة التقديرية للمباني والانشاءات ونسبة الاستهـــلاك .

| اسم الصنـــــف | القيمة التقديرية | نسبة الاستهلاك |
|---|---|---|
| ١ ـ مساكن الموظفيـــن والعمال | ٥٠٠٠٠٠ر٠٠ | ٢٪ |
| ٢ ـ بناء الادارة | ٢٠٠٠٠٠ر٠٠ | |
| ٣ ـ بناء الورشة والمرآب | ١٥٠٠٠٠ر٠٠ | |
| ٤ ـ حظائر القطيع عدد /٧/ | ٥٠٠٠٠٠ر٠٠ | |
| ٥ ـ مسارح القطيع عدد /٦/ | ١٠٠٠٠ر٠٠ | |
| ٦ ـ مظلة القطيع وأعلافها /٣/ | ٥٠٠٠٠ر٠٠ | |
| ٧ ـ مستودعات أعلاف عدد /٥/ | ٤٠٠٠٠٠ر٠٠ | |
| ٨ ـ سور المنشـــأة | ٣٢٣٠٧٢ر١٢ | |
| ٩ ـ آبار ارتوازيـة عدد /٣/ | ١٠٠٠٠٠ر٠٠ | |
| ١٠ ـ خزان ماء عدد /١/ | ٢٥٠٠٠ر٠٠ | |
| | ٢ر٢٥٨ر٠٧٢ر١٢ | |

تابع الجدول الذى يبين القيمة التقديرية للمباني والانشاءات ونسبة الاستهلاك

| اسم الصنف | القيمة التقديرية | نسبة الاستهلاك |
|---|---|---|
| ١١ ـ بناء مأوى سبع محركات | ٣٥ ١٤ ١٨٢ر١ | |
| ١٢ ـ أبنية مختلفة | ٣٤ ١٢٦٩ر٦٠ | |
| ١٣ ـ طرق ومسارح وصب أرضيات | ٤٣٨٩٦٢ر٩٤ | |
| ١٤ ـ آبار ارتوازية | ٠ ٥ر ٧٣٨٦٥ | |
| المجموع | ٣٢٣٧٣ ١١ر٩٨ل.م | |

ومن ذلك يتضح أن قيمة الاستهلاك السنوى لعام ١٩٧٧ هو ٦٤٧٤٦ر٢٥ /ل٠س

ثالثا : الآلات والآليات والمعدات والتجهيزات :

يبين الجدول التالي رقم ( ٧ ) الآلات والمعدات والتجهيزات في منشأة جب رملة والقيمة لكل منها ونسبة الاستهلاك وقيمة الاستهلاك السنوى لها ٠

علما بأنه تم تزويد المنشأة بآلات زراعية من منشأة مزارع الدولة في القامشلي قيمتها ١٠٥٦٨٨ / ل٠س لم تحسب استهلاكاتها نظرا لعدم دفع قيمتها ٠

جدول رقم / ٧ / يبين الالات والاليـــات والمعدات والتجهيزات والقيمة الاجماليـة لكل منها ونسبة الاستهلاك وقيمة الاستهلاك السنوى

| اسم المـــادة | العدد | القيمة الاجمالية | نسبـــة الاستهلاك | قيمة الاستهلاك السنوى |
|---|---|---|---|---|
| جرار فودســـن | ٣ | ٣٠٠٠٠ ٠٠ | ١٢٪ | ٣٦٠٠ ٠٠ |
| جرار سوميـــكا | ٢ | ٢٥٠٠٠ ٠٠ | ١٢٪ | ٣٠٠٠ ٠٠ |
| مولد كهربـــاء س٠ك ٠ل | ٢ | ٤٠٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٣٠٠٠ ٠٠ |
| مولد كهربـــاء روستـــن | ١ | ١٠٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٧٥٠ ٠٠ |
| محرك ماء روستـن | ٦ | ٤٠٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٣٠٠ ٠٠ |
| محرك روز رايـــز | ٢ | ١٠٠٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٧٥٠٠ ٠٠ |
| محرك ليستـــر | ١ | ١٠٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٧٥٠٠ ٠٠ |
| محرك كبراسور للحلابة | ٣ | ٤٥٠٠ ٠٠ | ٦٪ | ٢٧٠ ٠٠ |
| سيف حصاد ايطالي | ٣ | ٣٠٠٠ ٠٠ | ٨٪ | ٢٤٠ ٠٠ |
| لمامة علف أخضـــر | ٤ | ١٨١٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ١٣٥٧ ٥٠ |
| ناثرة سماد كيماوى | ٢ | ١٢٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٩٠٠ ٠٠ |
| ناثرة سماد عضـوى | ٣ | ٣٢٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٢٤٠٠ ٠٠ |
| ديـلة فلاحـة | ٣ | ١٢٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٩ ٠٠ |
| سكـة فلاحـــة | ٢ | ٨٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٥٢٥ ٠٠ |
| كباسة دريـــس | ٤ | ٣٥٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ٢٦٢٥ ٠٠ |
| ترامة علف أخضـــر | ٣ | ١٥٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ١١٢٥ ٠٠ |
| مقطـورة زراعية | ٤ | ٢٤٠٠٠ ٠٠ | ٢٠٪ | ٤٨٠٠ ٠٠ |
| سيق حصاد روســي | ٢ | ٢٠٠ ٠٠ | ٨٪ | ١٦ ٠٠ |
| فاتحة سواقـــي | ١ | ١٧٠٠ ٠٠ | ٧ر٠٪ | ١٢٧ ٥٠ |

تابع جدول رقـــم / ٧ /

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| صهريج متحـــرك | ١ | ٥٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٥٪ | ٣٧٥ ٠٠ |
| مرش تعقيـــم | ١ | ٣٠٠٠ ٠٠ | ١٢٪ | ٣٦٠ ٠٠ |
| مضخة عموديـة | ٣ | ٤٧٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٥٪ | ٣٥٢٥ ٠٠ |
| تركس أليس شالمز | ١ | ١٢٢١٠٠ ٠٠ | ٢٠٪ | ٢٤٤٢٠ ٠٠ |
| مشروع الرى بالرذاذ | ١ | ٢٧٤١٤٣ ٨٥ | ٧ر٥٪ | ٢٠٥٦٠ ٧٨ |
| محش بلغارى | ١ | ١٥٠٠ ٠٠ | ٧ر٥٪ | ١١٢ ٥٠ |
| سيارة صالون لاندروفر | ١ | ٦٠٠٠ ٠٠ | ٢٠٪ | ١٢٠٠ ٠٠ |
| = بيك آب شيفروليه | ١ | ٦٠٠٠ ٠٠ | ٢٠٪ | ١٢٠٠ ٠٠ |
| = صالون = | ١ | ٢٠٠٠ ٠٠ | ٢٠٪ | ٤٠٠ ٠٠ |
| = كميون شاحنـــة | ١ | ٢٠٠٠ ٠٠ | ٢٠٪ | ٤٠٠ ٠٠ |
| = مارجيروس شاحنـة | ١ | ٢٠٤٥٠٨ ٠٠ | ٢٠٪ | ٤٠٩٠١ ٦٠ |
| مسلفـــة ١٢ صاج | ١ | ٢٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٥٪ | ١٥٠ ٠٠ |
| جرارا بيـرو زراعي | ١ | ٣٤٠٣٧ ٥٠ | ١٢٪ | ٤٠٨٤ ٥٠ |
| مجموعة مائية كاملـة | ٢ | ٧٦٠٠٠ ٠٠ | ٧ر٥٪ | ٥٧٠٠ ٠٠ |
| قيمة محالب آلية | | ٢٦٧١٥ ٠٠ | ٧ر٥٪ | ٢٠٠٣ ٦٢ |
| وصلة شبكة كهرباء بالتوتـر العالـي | | ١٦٧١٥ ٠٠ | ٢٠٪ | ٣٣٤٣ ٠٠ |
| أثاث ومعدات مكاتب وعدد وأدوات أخـــرى | | ١٦١١٠٠ ٠٠ | ١٠٪ | ١٦١١٠ ٠٠ |
| | | ١ر٤٠٧ر٦١٩ ٣٥ | | ١٦١ر٨٠٧ ل٠س |

## الانتاج الحيوانـــي :

### ١ ـ حركة القطيـــع :

بلغ تعداد قطيـع منشأة جب رملـة في مطلع عام ١٩٧٧ ماجملته / ٩٢٣ / رأس وفـــي نهاية العام ١٠٩٤ / وبلغ عدد الحيوانات المستبعدة /٦٨/ رأس والحيوانات الـــتى بيعت للذبح ١١٥ رأس والمذبوحة اضطراريا /٣٣/ رأس والنافقة ( ٥٦ ) وعـــدد الحيوانات التى بيعت للتربيـة ( ٣٤ ) رأسا هذا بالنسبة لمختلف فئات القطيـع بشكـل اجمالي والجدول رقم ( ٨ ) يوضح الحركة التى حصلت له خلال العام ولكل فئة من فئاته .

### ٢ ـ حركة الولادات :

كان اجمالى عدد حالات الحمل ( ٥٣٢ ) حالة أعطت ( ٤٧٧ ) ولادة حيـــة و ( ٢١ ) حالة اجهاض و ( ٣٤ ) ولادة نافقة . ونفق من الولادات الحية خـــلال فترة الرضاع وذبح اضراريا ( ٥٠ ) عجلا وفي هذا المجـال يعتبر الذبح الاضطرارى لعجـل رضيـع بمثابة حالة نفـوق لأنه لايلجأ الى ذبحه الا في الحالات الميئوس من من شفائها . وبذلك تكون النسب المئويـة للحالات السابقة كما يلـي :

ولادة حية ( ٨٩ر٥٪ ) اجهاض ( ٣ر٩ ٪ ) ولادة نافقـــة ( ٦ر٦ ٪ ) النفـــوق والذبح الاضطرارى للعجول الرضيعـة ( ١٠ر٤ ٪ ) وتعود معظم حالات النفـــوق الذبح الاضطرارى في العجول الرضيعـــة الى حالات الاسهال والتهاب الرئة بشكل عام .

### ٣ ـ الرعاية التناسليـة والبيطرية :

تتبع منشأة جب رملـة التلقيح الطبيعي بالنسبة للبكاكير وتلقح البكاكير عندمـا يصل وزنها الى ( ٣٢٥ ) أو الى عمـر /١٨/ شهر وذلك بتقسيمها الى مجموعات ( ٢٠ ـ ٢٥ ) حيـوان في كل مجمـوعة ويترك الثور معها طيلة شهرين تقريبـــا

ثلاثة دورات شبق ليلا نهارا ثم يرفع الثور ويترك ليستريح . وهكذا تتوالى المجموعات على مدار السنة . أما في الابقار فيتبع التلقيح الاصطناعى والابقار التى لم تستجيب للتلقيح الاصطناعى فتلقح طبيعيا .

يتبع برنامج متماثل للرعاية التناسلية في كافة المنشآت والنتائج تكون مرتبطة بمدى دقة التنفيذ والمتابعة ويتلخص البرنامج بما يلى :

أ ـ تجس الابقار التى كانت ولادتها طبيعية بعد شهر من ولادتها لغرض الوقوف على صحة ووضع الجهاز التناسلي فيها .

ب ـ تلقح هذه الابقار بعد مضى ( ٤٥ ) يوما كحد أدنى على ولادتها وعند ظهور أول دورة شبق بعد هذه الفترة وتخضع هذه الابقار الى المراقبة التناسلية ( مراقبة الشياع ) وتكرر تلقيحها للمرة الثانية أو الثالثة اذا كان الوضع يتطلب ذلك .

جـ ـ توضع الابقار التى مضى على آخر تلقيحة لها مدة شهرين للجس وللتأكد من الحمل .

د ـ توضع الابقار التى لقحت أكثر من ثلاثة تلقيحات ولم تحمل تحت العلاج التناسلي والاشراف البيطرى .

الجدول رقم (٨) يبين حركة القطيع في منشأة جب رملة خلال عام ١٩٧٧

| فئات القطيع | الموجود في أول العام | الادخال | | الاخراج | | | | | الموجود في نهاية العام |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | من القطيع | المجموع | بيع للتربية | تربية | استبعاد وذبح | نفوق | ذبح اضطراري | المجموع |
| ابقار حلابة | ٤٣٤ | ١٦٤ | ٥٩٨ | — | — | ٦٨ | ١١ | ٨ | ٨٧ | ٥١١ |
| عجول رضيعة حتى عمر ٩٠ يوم | ١٨ | ٢٤١ | ٢٥٩ | — | ٢٠٠ | — | ١٥ | ٧ | ٢٢٢ | ٣٧ |
| عجلات رضيعة ٩٠ يوم | ٢٠ | ٢٣٦ | ٢٥٦ | — | ١٩٧ | — | ١٩ | ١٠ | ٢٢٦ | ٣٠ |
| عجول من الفطام ٦ أشهر | ٣٨ | ٢٠٠ | ٢٣٨ | — | ١٨٧ | — | ٢ | — | ١٨٩ | ٤٩ |
| عجلات من الفطام ٦ أشهر | ٤٦ | ١٩٧ | ٢٤٣ | — | ١٩٢ | ١ | ٣ | — | ١٩٦ | ٤٧ |
| عجول ٧ ــ ١٢ شهر | ٦٧ | ١٨٧ | ٢٥٤ | — | ١١٤ | — | ٤ | ٤ | ١٣٣ | ١٢١ |
| عجلات ٧ ــ ١٢ شهر | ١١٥ | ١٩٢ | ٣٠٧ | ١١ | ١٨٠ | — | — | ١ | ١٨١ | ١٢٦ |
| عجول ذكور بعمر ١٢ ــ ١٨ شهر | — | ١١٤ | ١١٤ | — | — | ١٠٨ | ١ | — | ١٠٩ | ٥ |
| عجلات اكبر من سنة وحتى ١٨ شهر وغير حامل | ٧٥ | ١٨٠ | ٢٥٥ | — | ٢١٠ | ٢ | — | — | ٢١٢ | ٤٣ |
| بكاكير حوامل | ١٠٥ | ٢١٠ | ٣١٥ | ٢٣ | ١٦٤ | ٢ | ١ | ٣ | ١٩٣ | ١٢٢ |
| ثيران التربية | ٥ | — | ٥ | — | — | ٢ | — | — | ٢ | ٣ |
| المجموع | ٩٢٣ | ١٩٢١ | | ٣٤ | ١٤٤٤ | ١٨٣ | ٥٦ | ٣٣ | ١٧٥٠ | ١٠٩٤ |

د ـ تباع الابقار التى لم تستجب للعلاج وتستبعد من القطيع أما الابقار التى أجهضت أو كانت ولادتها عسرة أو محتبسة المشيمة فتوضع تحت العلاج ولا تلقح الا بعد شفاؤها بايعاز من الطبيب المعالج وتوضع بعدها ضمن مجموعة الابقار الطبيعية ويتبع في معاملتها نفس الاسلوب المبين سابقا .

وقد كان متوسط الفترة بين آخر ولادة التلقيح المخصب للولادة التالية في أبقار جب رملة التى حملت / ١٠٤ / يوم .

وكان عدد الابقار المتخلفة تناسليا وهي الابقار التى مضى على ولادتها ستة أشهر ولم يثبت حملها ٦٦ / حالة في نهاية عام ١٩٧٧ من أصل العدد الكلي لقطيع الابقار البالغ في نهاية العام ٥١١ / بقرة أى أن النسبة المئوية لها ( ٩ر١١ ٪ )

٤ ـ انتاج الحليب :

حققت منشأة جب رملة خلال عام ١٩٧٧ مامقداره ( ١٧ ٦ر١٧٧٥ ) طن حليب وكان عدد أيام الابقار = أيام التغذية .

١٧٠٤٠٨ يوم وعدد أيام الحلابة ( يوم بقرة حليب ) ١٣١٨٨٦ وبذلك يكون متوسط انتاج بقرة قطيع في اليوم ( ١٠ر٤١ ) كغ ومتوسط انتاج بقرة حليب في اليوم ( ١٣ر٤٦ كغ متوسط انتاج بقرة / قطيع خلال العام ( ٣٨٠٣ ) كغ وكفاءة الانتاج ( ٧٧ر٤٪ ) وكانت استعمالات الحليب الناتج كما يلي :

| حليب مباع | حليب للرضاعة | حليب تالف ناتج من التهاب الضرع | المجموع |
|---|---|---|---|
| ١٥٦٧ر٤٤٦ | ١٩٦ر٦٥ | ١١ر٥٢١ | ١٧ ٦ر١٧٧٥ |

والجدير بالذكر أن كفاءة الانتاج متدنية نوعا وضمن المستوى التقني للمنشأة يجب أن لاتتدني عن ٨٥ ٪ بأي حال من الاحوال وتحسين النسبة يتبعه تحسن في المردود العام للمنشأة.

٥ ـ التغذية بالمركزات :

تحتل نفقات التغذية للابقار الحلوب بالنسبة للعلف المركز مكان الصدارة وتتحسن ظروف الربح كلما أمكن الاقلال من استهلاك هذه المادة وكلما كان الاعتماد في التغذية على الاعلاف الخضراء الناتجة من مزرعة المنشأة بشكل رئيسي كلما كان أفضل من كافة الوجوه سواء اقتصادية أو تربوية حيث لايوجد على الاطلاق ومن كافة الوجوه أرخص من العلف الاخضر. ومن حساب ما استهلكه القطيع الحلاب في المنشأة من أعلاف مركزة يتضح أن متوسط استهلاك البقرة ٨٣ هر ٥ / كغ مركز أبقار حلوب و ٣ر٢٩١ / كغ تغل في اليوم وان كلفة انتاج كيلوغرام من الحليب من الاعلاف المركزة كان ٥٣٥٪ اضافة الى ٣١٥ ر٠ كغ تغل شوندر وغيره من الاعلاف .

والجدول رقم / ٨ / يوضح استهلاك الاعلاف شهريا ولمختلف الاصناف المقدمة :

٦ ـ الرعاية البيطرية :

تتبع المنشأة برنامج وقائي عام وتتلخص :

١ ـ التحصين الوقائي لكافة افراد القطيع وبشكل دوري بالنسبة للامراض التالية :

الطاعون البقري ـ الحمى القلاعية مرة واحدة في اليوم ـ الجمرة الخبيثة

الجمرة العرضية ـ كل ستة أشهر مرة

٢ ـ الاختبارات الدوريـــة :

مرتين في العـام لأمـــراض :

السل ـ شبه السل ـ البروسيلا . أما أهم الامراض التى تصيب القطيع بشكل عام فهـــي :

أولا : أمراض الابقـــار :

التهاب الضـرع ويشكل نسبة ٥ر٤ ٪

= اظـــلاف ٥٤٪

= رحمية واحتباس مشيمة ٨٪

انتراوتوكسيميـــا ٠ر ٪

أمراض سريرية أخـــرى ٠ر ٪

ثانيا : القطيـع النامـــي :

انتروتوكسيميـــا ٠ر ٪

اصابات عينيـــة ١ ٪

ثالثا : العجول والعجلات الرضيعـة :

اسهال والتهاب أمعاء ٧ ٪

اصابات رئويـــة ١ ٪

الجدول رقم /٩/ يبين انتاج الحليب واستهلاك الاعلاف للابقار لعـــام ١٩٧٧

| عدد القطيع | | نسبة الحلابة | كمية الحليب المنتجة خلال الشهـــر | | | كمية الاعلاف المركزة المستهلكة للابقار | | | | استهلاك اعلاف مالئة باليوم لكل بقرة | | | | نسبة التغل من |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | جافة | الى العدد الكلي | الاجمالية طن | للقطيع | للحلابة فقـــط | الكمية الاجمالية طن مركز | نقل | كغ للبقرة باليوم | كغ علف لكل كغ حليب | أعلاف خضراء | سيلاج | تبن | دريس | أجمالي المركز |
| ٣٢٧ | ١٢٣ | ٧٢٪ | ١٠٧ر١٠٦ | ٧ر٦٧ | ١٠ر٥٧ | ٦٠ر٢٨٧ | ٥٣ر٢٠٧ | ٨ر١٣ | ١ر٠٥ | — | ١١ | — | ٣شوفان | ٤٧٪ |
| ٣١٣ | ١٣٤ | ٧٠٪ | ١٠٨ر٧٦٠ | ٨ر٦٨ | ١٢ر٣٩ | ٦٤ر٠٣٦ | ٣٧ر١٥٢ | ٨ر٠٩ | ٠ر٩٣ | ٥ر٥ | — | — | ١ = | ٣٧٪ |
| ٢٨٨ | ١٤٩ | ٦٦٪ | ١٣٦ر٢٨٨ | ١٠ر٠٧ | ١٥ر٢٧ | ٦٨ر٥٧٢ | ١٠ ٦٨ر٢٤٥ | ١٠ | ١ | ١ر٩٥٢ | — | ٣ر٨٩ | — | ٥٠٪ |
| ٢٩٦ | ١٤٩ | ٦٦٪ | ١٣٤ر٦٤٦ | ١٠ر٠٧ | ١٥ر١٧ | ٧٤ر٦٦٧ | ٢٧ر٩٣٥ | ٧ر٦٧ | ٥ر٧٦ | ٣١ | — | ٤ | — | ٢٧٪ |
| ٣٠٤ | ١٢٦ | ٧٠٪ | ١٤٦ر٤٢٤ | ١٠ر٠٩ | ١٥ر٠٩ | ٥٠ر٣٨٩ | ٦٣ر٥٨١ | ٨ر٢٧ | ٧٠٪ | ١٨ر٨ | — | — | ٢ر٨ | ٥٥٪ |
| ٣٥٥ | ١٠٢ | ٧٧٪ | ١٦٢ر٥٤٥ | ١٠ر٨٥ | ١٥ر٢٦ | ١٠٧ر٢٩٣ | ٣٠ر٤٧٣ | ٨ر٢٧ | ٠ر٧٠ | ١٩ | — | — | ٢ر٩ | ٢٢٪ |
| ٤٠٣ | ٧٦ | ٨٤٪ | ١٨٥ر٦٢٢ | ١٢ر٤٩ | ١٤ر٨٦ | ٥٠ر٣٨٩ | ١٣ر٥٨١ | ٩ر٢٧ | ٠ر٧٤ | ١٨ر٨ | — | — | ٢ر٨ | ٥٥٪ |
| ٤٣٦ | ٦٠ | ٨٧٪ | ١٨٨ر١٣٧ | ١٢ر٢٣ | ١٣ر٩٢ | ١٠٤ر١٩١ | ٤٥ر٦٦٣ | ٩ر٧٤ | ٠ر٧٩ | ١٩ | — | — | — | ٣٠٪ |
| ٤٤٥ | ٥٣ | ٨٩ر٣٪ | ١٧٣ر٧٠٤ | ١١ر٦١ | ١٢ر٩٩ | ١٠٤ر٣٠٩ | ٢٣ر٥٩٣ | ٨ ر٥٧ | ٠ر٧٣ | ١٧ر٤٨ | — | — | — | ١٨ر٥ ٪ |
| ٤٤٥ | ٥٣ | ٨٦ر٩٪ | ١٦١ر١٤٣ | ١٠ر٤٧ | ١٢ر٠٠ | ٩٧ر٦٦٣ | ٤٦ر٥٩٣ | ٩ر٣٧ | ٠ر٨٩ | ١٨ر٦ | — | — | ١ر | ٣٢ر٣٪ |
| ٤٠٤ | ٩٦ | ٨٠ر٧٪ | ١٣٤ر٠٩٢ | ٨ر٢ | ١١ر٠٤ | ٨١ر٢١٠ | ٤٥ر٤٠٠ | ٨ر٤٣ | ٠ر٩٤ | ١٤ر٥ | ٤ | ٠ر٥ | — | ٣٥ر٨٪ |
| ٣٣٠ | ١٣٤ | ٧١٪ | ١٣٧ر١٤٩ | ٩ر٥٣ | ١٣ر٤١ | ٨٨ر٥٠٥ | ٥٥ر٤٥٩ | ١٠ | ١ر٠٤ | — | ١٣ | ١ر٧٧ | — | ٣٨ر٥٪ |
| مج | | | ١٧٧٥ر٦١٧ | | | ٩٥ر١١٥ | ٦٠ر٩٣٠ | ٥ر٨٣ / ٣ر٢٩١ ن | ٠ر٣٥ (م) / ٠ر٣١٥ ن | | | | | ١٧٠٤٠٨ يوم تغذية |

نسبة التغل الاجمالية ٣٧ ٪ من اجمالي المركز

## خامسا : خطة اليد العاملة :

فيما يلى توضيحا لخطة اليد العاملة لمنشأة جب رملة لعام ١٩٧٧ والتى تم رسمها وتحديدها كما سبق ذكره في المنشآت السابقة :

| اسم الوظيفة | العدد | ملاحظات |
|---|---|---|
| مدير عام مهندس زراعي | ١ | |
| مهندس زراعي | ٢ | |
| طبيب بيطري | ١ | يضاف اليه طبيبين مفرزين من خدمة العلم |
| مراقب زراعي | ٢ | |
| مراقب بيطري | ٣ | |
| مساعد مهندس زراعي | ١ | |
| مدير مالي | ١ | |
| أمين مستودع ـ أمين صندوق | ٢ | |
| عامل مستودع | ١ | |
| كاتب حسابات | ١ | |
| كاتب ذاتية | ١ | |
| كاتب ديوان ـ آلة كاتبة ـ مقسم | ١ | |
| حارس | ٣ | |
| آذن | ١ | |
| سائق سيارة | ٣ | |
| ميكانيكي وكهرباء ـ أحدهم محاسب محروقات | ٤ | |
| سائق جرار | ٤ | |
| مضمد بيطري | ٣ | |
| عامل حلابة | ١٣ | |
| عامل حظيرة | ٢٩ | |
| المجموع | ٧٧ | |

وهذا العدد من العاملين الدائمين يعادل / ٨٢٥٩ / يوم عمل ٠

يضاف الى هذا العدد عددا آخر من أيام العمل الفعلية مقداره / ١٣٣٤ / يوم عمل فعلى على مدار العام منها ( ١٠٣٤ ) ذكرت في القرار رقم ( ٣٢ ة ق ٠ لا والباقي ومقداره / ٣٠٠ / يوم عمل لرى مساحة / ١٥٠ / دونما بالراحة مزروعة بالذرة لقضاء الاعمال الزراعية الموسمية التالية :

| | |
|---|---|
| رى المحاصيل العلفية | ٩٩٢ يوم عمل |
| تصنيع دريس الفصة | ٠٣٤ يوم عمل |
| = دريس المحاصيل الشتوية | ٠٤٥ = = |
| تحميل وتفريغ وتسييف بالات الدريس | ١٦٣ = = |
| تصنيع السيلاج | ١٠٠ = = |
| المجموع | ١٣٣٤ يوم عمل |

على أن يتم استخدامها بصورة مؤقته وحسب مقتضيات العمل القصوى وبذلك يكون مجموع أيام العمل المخطط = ٢٩٥٩٣ / يوم عمل ٠ الا أن المنشأة استخدمت ( ٢٢٦٠٦ ) يوم عمل فعلي من العاملين الدائمين واستخدمت ( ٥٨٣٨ ) يوم عمل فعلي كعاملين موسميين مؤقتين وبذلك يبلغ عدد أيام العمل المستخدمة فعلا ( ٢٨٤٤٤ ) يوم عمل ٠

ومن ذلك يتبين أن المنشأة خفضت استخدامها عن المخطط بما مقداره ( ١١٤٩ ) يوم عمل فعلي مما يدل على حسن استخدام اليد العاملة وتخفيض البطالة المقنعة ٠

وبحساب كفاءة العمل بعد معرفة عدد أيام العمل المستخدمة فعلا ( يوم عمل ) وكمية الانتاج السنوى من الحليب تبين مايلي :

$$\text{كفاءة العمل بالنسبة لمنشأة جب رملة} = \frac{\text{الانتاج السنوى من الحليب}}{\text{عدد أيام العمل المستخدمة فعلا}} = \frac{١٧٧٥٦١٧}{٢٨٤٤٤}$$

= ٦٢ر٤

## الفصل الثاني

منشأة تربية الابقار في دير الزور

أولا : الاراضي والانتاج النباتي

ثانيا : المباني والانشاءات

ثالثا : الآلات والآليات والمعدات والتجهيزات

رابعا : الانتاج الحيواني

خامسا : خطة اليد العاملة .

## منشأة تربية الابقـــار في دير الزور

تقع منشأة تربية الابقار في دير الزور على بعد بضعة كيلو مترات الى الشرق من مدينة دير الزور على الطريق الواصل بين هذه المدينة ومدينة الميادين ٠

وقد أنشأتها وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي في عام ١٩٥٨ وابتدأ تشغيلها في عام ١٩٦٤ بمحطة تربية الابقار الغرض منها تشغيل اليد العاملة في تلك المنطقة وادخال عروق الابقار الاجنبية عالية الانتاج ودراسة امكانية تلاؤمها مع البيئة وتدريب وارشاد الفلاحين والمزارعين الى الطرق الصحيحة في تربية الابقار وتوزيع البكاكير على الراغبين في اقتنائها وتربيتها فضلا عن تزويد محافظة دير الزور والمحافظات القريبة بمادة الحليب ٠ وفي عام ١٩٧٠ تحولت هذه المحطة الى منشأة ذات طابع اقتصادي ذات استقلال مالي واداري ٠

وقد الحقت هذه المنشأة بالمؤسسة العامة للابقار في عام ١٩٧٤ لتقوم بأعمالها الاقتصادية تحت اشراف ورقابة المؤسسة ٠

أولا : الاراضي والانتاج النباتي :

١ ـ الظـــروف البيئـــة :

تقع هذه المنشأة في المنطقة الجافة جدا ( الشبه صحراوية ) من القطر والتي تغطي غالبية المساحة الجنوبية الشرقية والوسطى من القطر العربي السوري وفي المنطقة المقاربة من ٤٥ ـ ٥٠ ٪ التي تتميز بالشتاء المعتدل والصيف الحار والفروق اليومية الكبيرة في درجات الحرارة أمطارها أقل من ١٥٠ مم سنويا تهطل في الشتاء في شهر تشرين الثاني وكانون الاول وكانون ثاني وشباط ٠

ويعتبر معدل الحرارة العظمى ٤٠ درجة مئوية في شهر تموز ودرجة الحـــرارة

القصوى ٢ ـ ٤ م ومعدل الرطوبة النسبة السنوية ٤٥ ـ ٥٠ ٪ ويتراوح معدل التبخر الممكن سنويا من /٢٦٠٠/ الى / ٢٨٠٠ / مم حيث يبلغ أدناه في شهر كانون الثاني / ٤٠ ـ ٦٠ مم / وأعلاه في شهر تموز / ٤٤٠/ مم ٠

وتسود خلال الرياح الغربية الى الشمالية الغربية في فصل الصيف مصحوبة أحيانا بعواصف رملية تمنع الرؤية وتسود في الشتاء الرياح الغربية والرياح الشرقية الى الشمالية الشرقية ٠

ويلاحظ ازدياد سرعة الرياح في الصيف عنه في الشتاء أما في بقية الفصول فان الرياح متقلبة ٠ أما التربة فهي أراضي صفراء خفيفة تمتاز بوجود حبيبات من كبريتات الكالسيوم ( الجبس الزراعي ) وتعتبر التربة خالية من الملوحة حيث تتراوح من ١ر٥ ملموز الى ٣ر٩ ملموز على عمق من ٠ ـ ٣٠ سم عدا القطعة القريبة من محركات الوصل حيث تصل فيها درجة التوصيل الى ١٣ر٥ ملموز ٠

كما أن الملوحة تزداد بازدياد عمق التربة فعلى عمق ٣٠ ـ ٦٠ سم تتراوح درجة التوصيل من ١ر٤ ـ ٤ر٦ ملموز وعلى عمق ٦٠ ـ ١٠٠ سم تتراوح درجة التوصيل من ١ر٤ ـ ٦ ملموز وعلى ذلك تعتبر هذه الاراضي من الاراضي القليلة الملوحة ويجب انشاء مصارف فيها خوفا من من تمليح التربة ٠

ب ـ المساحة والاراضي المروية :

تبلغ المساحة الكلية للاراضي التابعة لمنشأة تربية الابقار في دير الزور ٠ ٣٦٤٠ دونما يستثمر منها ٢٧٨٠ دونما ٠

وحسب خطة عام ١٩٧٧ فان المساحة المروية صيفا من المساحة المستمرة ١٦٠٠ دونما مزروعة بالمحاصيل العلفية التالية : الفصة ( البرسيم الحجازي ) والذرة العلفية

( صنف بيـف بلدر ) ٠ بالاضافة الـى / ١٦٨٠ / دونما مزروعة بالمحاصيل الشتوية كالشعير والبرسيم والشعير والبيقيـــة ٠

والجدول التالي رقم / ١٠ / يبين مساحات المحاصيل المخططة ومساحات المحاصيل المنفذة لموسم ـ ١٩٧٧ ٠

جدول رقم / ١٠ / يبين مساحة المحاصيل المخططة ومساحات المحاصيل المنفذة لموســم ١٩٧٧

| اسم المحصول | المساحة المحصولية المخططة/دونم/ | المساحة المحصولية المنفذة/دونم/ | نسبـة التنفيذ ٪ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| فصـــة | ١٠٠٠ | ١٠٠٠ | ٪١٠٠ | منها ٥٥٠ دونما فصـة قديمـة |
| ذرة علفيـــة | ٦٠٠ | ٦٠٠ | ٪١٠٠ | |
| شعير + برسيم | ٨٠٠ | ٨٠٠ | ٪١٠٠ | |
| شعير + بيقية | ٨٨٠ | ٨٨٠ | ٪١٠٠ | |
| المجموع | ٣٢٨٠ | ٣٢٨٠ | ٪١٠٠ | |

تبين أن المساحة المحصولية في هذه المنشأة تبلغ ٣٢٨٠ دونما وهي مروية شتـــاء ثم تتحول الى ١٦٠٠ دونما مرويا مزروعة بالمحاصيل العلفية الصيفية بعد رفع المحاصيل العلفية الشتوية كما يلاحظ أن نسبة تكثيف المحاصيل ١١٨ ٪ ٠

وهذه المحاصيل تروى بطريقة الرى بالرذاذ ( الرى بالمدافع ) وقد تم انشاؤها فـــي عام ١٩٧٥ ٠

ج - مصادر المياه وطرق الري المتبعة: ويعتبر نهر الفرات مصدر المياه الوحيد لري أراضي هذه المنشأة الذي تضخ منه المياه بواسطة محركات خاصة الى قناة ترابية قديمة وطويلة تسمح بضياع نسبة كبيرة من هذه المياه الى الاراضي المجاورة ثم توزع هذه المياه بين عدة منتفعين من بينهم هذه المنشأة . ومن الجدير بالذكر أنه يتم رفع المياه من نهر الفرات بواسطة محطة ضخ ثم بعد أن تدخل المياه الى المحطة يجري رفع المياه مرة أخرى بواسطة محطة ضخ أخرى ثم بعد توزيع المياه الى أحواض خاصة تقوم بمجموعات مائية ( محرك + مضخة ) يدفع المياه الى أجهزة الرش وبذلك فإن تعدد مراحل ضخ المياه يؤدي الى زيادة تكاليف انتاج الاعلاف الخضراء وبالتالي زيادة تكاليف انتاج الحليب نتيجة لتشغيل هذا العدد من مجموعات الضخ .

ج - كميات البذار المستعملة في الزراعة :

تحسب كميات البذار المستعملة في الزراعة بناء على المعايير الانتاجية السابقة الذكر وتدرج هذه الكميات في الخطة الانتاجية للمنشأة وتقوم الاخيرة بتأمينها بمساعدة المؤسسة العامة قبل موعد استعمالها .

ويبين الجدول التالي رقم / ١١ / كميات البذار المخططة والمنفذة في : زراعة مساحات المحاصيل المذكورة بالجدول السابق .

جدول رقم / ١١ / يبين كميات البذار المخططة والمنفذة للمحاصيل المزروعة لموسم ١٩٧٧

| المحصول | كمية البذار المخططة / كغ / | كمية البذار المنفذة /كغ/ | نسبة التنفيذ % | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| فصة | ١٩٢٥ | ١٩٢٥ | ١٠٠ | مستورد |
| ذرة | ١٨٠٠ | ١٨٠٠ | ١٠٠ | صنف البذار بيف بلدر مستورد |
| برسيم | ٢٤٠٠ | ٢٤٠٠ | ١٠٠ | محلي . |
| بيقية | ٤٤٠٠ | ٢٠٠٠ | ٤٥,٤٥٪ | يعود نقص تنفيذ بذار البقية الى عدم توفره في الاسواق |
| شعير | ١٦٨٠٠ | ١٦٨٠٠ | ١٠٠ | محلي |

و - التسميد : وكميات الاسمدة المستعملة في الزراعة :

حسبت كميات الاسمدة بناء على المعايير الانتاجية وتم ادراجها في الخطة وعملت المنشأة على شرائها من المصرف الزراعي واستعمالها وفق الجدول التالي رقم ١٢ / الذى يبين كميات الاسمدة وأنواعها المخططة والمنفذة لموسم - ١٩٧٧ .

جدول رقم /١٢/ يبين كميات العناصر الغذائية وأنواعها المخططة والمنفذة

لموسم ١٩٧٧

| المحصول | التسميد العضوى/م٢ | | | ن/ بالوحدة | | | $P_2O_5$/ بالوحدات | | | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | المخطط | المنفذ | نسبة التنفيذ | المخطط | المنفذ | نسبة التنفيذ | المخطط | المنفذ | نسبة التنفيذ | |
| قصة | ـ | ـ | ـ | ٨٨٠٠ | ٨٢٠٠ | ٩٣٫٤٪ | ٧٧٠٠ | ٧٧٠٠ | ١٠٠٪ | |
| الذرة | ـ | ٢٠٠ | ٥٥٪ | ٩٦٠٠ | ٣٢٠٠ | ٣٣٫٣٪ | ٢١٠٠ | ١٢٠٠ | ٥٧٫١٪ | يعود انخفاض نسبة التسميد الى التأخر بالزراعة |
| شعير+ برسيم | ـ | ـ | ـ | ٣٢٠٠ | ٣٢٠٠ | ١٠٠٪ | ـ | ـ | ـ | |
| بيقية+شعير | ـ | ـ | ـ | ٣٥٢٠ | ٣٣٢٠ | ٩٤٫٣٪ | ـ | ـ | ـ | |
| المجموع | ـ | ٢٠٠ | ٥٥٪ | ٢٥١٢٠ | ٧٩٢٠ | ٧١٫٣ | ٩٨٠٠ | ٨٩٠٠ | ٩١٪ | |

يلاحظ من الجدول أن نسبة التسميد الآزوتي والفوسفورى للذرة منخفضة ويعزى ذلك الى تأخر المنشأة في زراعة هذا المحصول مما لم يمكنها من اضافة كامل كميات الاسمدة المخططة.

## لانتاج النباتي من العلف الاخضر :

وضع الانتاج المخطط على ضوء المعايير الانتاجية عند رسم الخطة أى قبل حلول الموسم الزراعي وتعمل المنشأة جاهدة لتحقيق هذا الانتاج المخطط والجدول التالي رقم /١٣/ يبين لانتاج المخطط والمنفذ لكل محصول لموسم ـ ١٩٧٧ .

الجدول رقم / ١٣ / بيـــن الانتاج المخطط والمنفذ لكل محصول لموسم ١٩٧٧

| المحصول | الانتاج المخطط من العلف الاخضر / طـــن / | الانتاج الاخضر المقدم للحيوانات / طن / | نسبة التنفيذ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| الفصـــة | ٦٨٠٠ يصنع منها ٣٦٠٠ طنا دريس ويقدم ٣٢٠٠ طنا أخضـــر | ١٧٧٩ صنع منها ٦٩٠ طنا دريـــس وقدم ١ ٠٨٩ طنا أخضر | ٢ر٢٦٪ | |
| الذرة | ٣٦٠٠ يصنع منها ١٥٠٠ طنا سيلاجا ويقدم ٢١٠٠ أخضـــرا | ٨٠٥ صنع منها ٢٧٠ سيلاجا وقدم ٥٣٥ أخضـــرا | ٣ر٢٢٪ | |
| شعير + بيقيـــة | ١٧٦٠ تصنع بكاملها دريســـا | ١ ٩٥١ صنع منها ٨٤٠ دريسا وقدم أخضرا ١١١ طـــن | ٥٤٪ | |
| شعير + برسيم | ١٦٠٠ تصنع بكاملها دريسا | ١٨٩٠ صنع منها ١٤٠٨ دريسا وقدم ٤٨٢ أخضرا | ١١٨٪ | |
| مجموع العلف الاخضر | ١٣٧٦٠ | ٥٤٢٥ | ٤ر٣٩٪ | |

وعند دراسة اسباب انخفاض الانتاج النباتي بهذه المنشأة تبين أنها تعود الى :

١ ـ عدم امكانية الحصول على كميات من المياه تكفي لرى كامل المساحات المخططة حيـــث تبين أن كميات المياه التى تصل المنشأة من قناة الرى الترابية ٦٨٤ م٣ /سا تقريبا ٠

٢ - عجز أجهزة الري عن اعطاء المقنن المائي للمحاصيل المروية صيفا وهي الفصة والذرة نظرا لعدم تصميمها بالشكل الذي يتلائم مع الطبيعة الخاصة لهذه المنشأة.

وإزاء ذلك فقد درست اللجنة الفنية المشكلة لدراسة حمولة أراضي المنشأت من الابقار الوضع المائي للمنشآت وقررت مايلي :

٣ - أن تكون المساحة المروية صيفا ١٢٠٠ دونما وتطبق فيها الدورة الزراعية الثلاثية المركبة التالية :

| ١/٣ | ١/٣ | ١/٣ |
|---|---|---|
| المساحة ٤٠٠ دونما | المساحة ٤٠٠ دونما | المساحة ٤٠٠ دونما |
| المحصول : | المحاصيل : | المحاصيل : |
| فصة | برسيم | شوفان أو شعير + بقية |
| لمدة أربع سنوات | ثم | ثم |
| | ذرة علفية | ذرة علفية |

ويلاحظ من هذه الدورة أن ثلث الارض الاول يزرع بمحصول الفصة المستديمة لمدة أربع سنوات ويزرع الثلث الثاني من الارض بمحصول البرسيم الشتوي ثم تزرع الذرة العلفية بعد حش البرسيم ويزرع الثلث الثالث من الارض بمحصول الشوفان أو الشعير + البيقية الشتويين ثم تزرع الذرة بعد حش المحصول الشتوي .

ويتبادل محاصيل الثلث الثاني مع الثلث الثالث على مدار الاربع سنوات وهي مدة بقاء الفصة في الثلث الاول من الارض ثم تنتقل الفصة الى الثلث الثاني لمدة أربع سنوات

ويزرع الثلث الاول بمحاصيل الثلث الثاني الذى يتبادل مع محاصيل الثلث الثالث على مدار الاربع سنوات الثانية وهكذا ثم نقل الفصة الى الثلث الثالث وهكذا ٠

٢ - نظرا لقلة الاحتياجات المائية خلال فترة الشتاء فيمكن زراعة مساحة ٤٠٠ دونما بالمحاصيل الشتوية كالشوفان أو الشعير والبيقية ٠

وتتميز هذه الدورة الزراعية عن الدورة القديمة بتوفير الاحتياجات المائية الكافية لنمو المحاصيل ويتوقع أن يكون انتاج الدونم من العلف الاخضر ( من مختلف المحاصيل ) حسب هذه الدورة بحدود ٨ر٦ طنا / دونم ٠

وبناء على ذلك فان الانتاج المتوقع من المساحة المروية حسب الدورة ٨١٦٠ طنا يضاف اليها / ٤٠٠ / طنا من العلف الاخضر الناتج من امكانية زراعة / ٤٠٠ / دونم من المحاصيل الشتوية المروية وبذلك يكون مجمل الانتاج ٨٥٦٠ طنا ٠

ومن الجدير بالذكر أن هذه الدورة ستطبق اعتبارا من خطة موسم ١٩٧٩ من ذلك تبين أنه يتوقع أن يزيد الانتاج عن انتاج موسم ١٩٧٧ / ٣١٣٥ طنا أى بنسبة ٥٧ر٧ ٪ ٠

ز - عدد الوحدات الحيوانية في المنشأة وحمولة الاراضى الزراعية من هذه الوحدات٠

يبلغ عدد الوحدات الحيوانية الموجودة في المنشأة تربية الابقار في دير الزور في شهر أيار من عام ١٩٧٨ حوالى / ٩٠٠ / وحدة حيوانية وحيث أن الاحتياج السنوى للوحدة الحيوانية من الاعلاف الخضراء هو / ١٠ / طنا فان الانتاج في عام ١٩٧٧ يكفي لتغذية ٥٤٢ وحدة حيوانية في حين أن حمولة الارض وفق الدورة الزراعية الجديدة للمنشأة تكون ٨٥٦ وحدة حيوانية ٠ من ذلك يتضح أن هناك زيادة في عدد الوحدات الحيوانية الحالية عن حمولة المنشأة تقدر بـ ٤٤ وحدة حيوانية وهي زيادة طفيفة ٠

ح ـ تطور انتاج المحاصيل العلفية في المنشأة من عام ١٩٧٥ حتى عام ١٩٧٧ :

كان الانتاج الفعلي في عام ١٩٧٥ بحدود / ٤٨٦٨/ طنا ثم تراجع في عام ١٩٧٦ الى ٢٣٣٣ / طنا نظرا لعدم كفاءة أجهزة الرى بالرذاذ الحديثة في اعطاء المقنن المائي اللازم لرى المحاصيل ثم مالبث أن ارتفع في عام ١٩٧٧ الى ٥٤٢٥ طنا بعد تقليص المساحة المزروعة وزيادة العناية بالمحاصيل بعد تغيير الادارة .

ثانيا : المباني والانشاءات .

تتكون مباني المنشأة من :

١ ـ مباني السكن للعاملين

٢ ـ مباني للادارة

٣ ـ مباني الحظائر وهي حظائر مغلقة والتربية مقيدة فردية .

٤ ـ مباني المستودعات والمرآب

وهي مباني من الاسمنت وقد سبق بيان تاريخ انشاءها وقد قامت لجنة خاصة شكلت بموجب الامر الادارى رقم ٤٠٥ تاريخ ١٩٧٤/٦/٢٦ بتقدير قيمة هذه المباني . تمهيدا لضمها الى المؤسسة العامة للابقار وكانت القيمة كما يلي :

قيمة المباني اعتبارا من تاريخ ١٩٧٥/١/١ ٢٢٥٥٧٠٣ر٧٤ ل . س .

ثم نفذ مشاريع أبنية اضافية خلال عام ١٩٧٥ قيمتها ١٢٧٢٤٥ر٠٠ ل.س

---

وبذلك يصبح مجموع قيمة المباني ٢٣٨٢٩٤٨ر٧٤

وبذلك تكون قيمة الاستهلاك السنوية على أساس ٢ ٪ هى ( ٤٧٦٥٨ر٩٥ )

ثالثا : الآلات والآليات والمعدات والتجهيزات :

بين الجدول التالي رقم /١٤/ قائمة بالآلات والآليات والتجهيزات بالمنشأة خلال عام ١٩٧٧ والتى قدرت قيمتها عند ضم المنشأة الى المؤسسة العامة للابقار اضافة الى الاليات التى تم شراؤها بعد ضم المنشأة للمؤسسة

الجدول رقم / ١٤ / بين الآلات وآلياتوالتجهيزات الموجودة في منشأة تربية الابقار بدير الزور فى عام ١٩٧٧

| مسلسل | نوع الآليـة | الماركـة | العدد | العمر بالسنوات | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|---|
| ١ | سيارة صالون | أنترناشيونال | ١ | ٣ | |
| ٢ | = = | لاندروفر | ١ | ١٥ | |
| ٣ | بيك آب | لاندروفر | ١ | ١٣ | |
| ٤ | بيك آب | سوزوكي | ٣ | ٢ر٥ | |
| ٥ | صهريج | مارسيدس | ١ | ٢ | يستخدم لنقل الحليب |
| ٦ | صهريج | زيل | ١ | ١٢ | يستخدم لنقل المياه |
| | | | | | |
| ٧ | جرار زراعي | فوردسن | ٢ | ١٠ | استطاعة ٥١ ح ٠ |
| ٨ | = = | سوميكا | ١ | ٤ | = ٩٠ ح ٠ |
| ٩ | = = | ايبرو ٦٨٤ | ٢ | ٦ | = ٨٢ح ٠ |
| ١٠ | آلية تحميل | دافيد براون | ١ | ١٣ | = ٣٣ ح ٠ |
| ١١ | جرار زراعي | بلاروس | ٢ | ـ | معطلة لاتستخدم بحاجة لتنسيق ٠ |
| | | | | | |
| ١٢ | شاحنة | ماجيروس | ١ | ـ | تستخدم لنقل الاعلاف |
| ١٣ | = | سكانيا | ١ | ـ | = = = |

تابع جدول (٨) الآليات والتجهيزات الموجودة في منشأة تربية الابقار

بدير الزور ١٩٧٧

| مسلسل | نوع الآلية | الماركة | العدد | العمر بالسنوات | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|---|
| ١٤ | مقطورة جدولابين | | ٢ | ١٥ | |
| ١٢ | مقطورة بأربع دواليب | | ٤ | ١٢ | |
| ١٣ | ناثرة سماد عضوي | | ١ | | |
| ١٤ | ناثرة سماد عضوي | | ١ | ٣ | |
| ١٨ | دسك فلاحة ثلاث صاجات | | ١ | - | |
| ١٩ | دسك تنعيم | | ١ | - | |
| ٢٠ | محش ذاتي الحركة | E 302 | ١ | ٢ر | استطاعة المحرك ٥٤ حصان |
| ٢١ | محش قوصي | KH - 22 | ٢ | - | |
| ٢٠ | آلية تجمع أعلاف | | ١ | | |
| ٢٢ | آلية حش وفرم وتحميل | | ٢ | ٧ | |
| ٢٤ | مقطورة روث | روسية | ١ | | |
| ٢٥ | محش ايطالي | ايطاليا | ١ | | ذاتي الحركة لايستخدم |
| ٢٦ | محش بلغاري | بلغاريا | ١ | | = = = |
| ٢٧ | دراسة | شاهين | ١ | | معطلة لاتستخدم بحاجة للتنسيق |

# الآليات والتجهيزات الموجودة في منشأة تربية الابقار
## بدير الزور

| مسلسل | نوع الآلية | الماركة | العدد | العمر بالسنوات | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|---|
| ٢٨ | دسك فلاحة ثلاث صيجات | ايبر هارت | ١ | | معطل لايستخدم |
| ٢٩ | ==== | سيفوجر | ١ | | لايستخدم |
| ٣٠ | فرامة | بلغارية | ١ | | معطلة بحاجة لتسيق |
| ٣١ | مرش | | ١ | | معطل = = |
| ٣٢ | مكبس بالات | | ١ | | ايطالي |
| ٣٣ | مكبس بالات | ألماني | ١ | | نقل من القامشلي |
| ٣٤ | لمامة علف عجلية | | ١ | | ست دواليب نقلت من القامشلي |
| ٣٥ | فاتحة أثلام | | ١ | | |
| ٣٦ | صهريج مقطور | | ١ | | سعة ٢٥٠٠ ل يستخدم لنقل المازوت |
| ٣٧ | صهريج | | ٣ | | سعة اجمالية ٣٥ م٣ للمازوت تحت الارض . |
| ٣٨ | مجموعة توليد | SKL | ٢ | | استطاعة ١٥٠ م واحد معطل والآخر جاهز |
| ٣٩ | كهربائية | | | | |
| ٣٩ | ==== | روستن | ١ | | استطاعة ١٧ ح بدون محرك |
| ٤٠ | مجموعة ضخ | لنجد | ١ | | استطاعة ٥٠ ح عائدة للاصلاح الزراعي |
| ٤١ | = = | بلاكستون | ١ | | = ٣٧ ح |

## الآليات والتجهيزات الموجودة في منشأة تربية الابقـــار

## بديـــر الـــزور

| مسلسل | نوع الآليـة | الماركة | العدد | العمر بالسنوات | ملاحظـــات |
|---|---|---|---|---|---|
| ٤٢ | مجموعة ضخ | روستن | ١ | | استطاعة ٢٧ ح |
| ٤٣ | = = | = | ١ | | = ١٧ ح |
| ٤٤ | مضخة طاردة مركزية | ثانجي | - | | معطلة بحاجة لاصـــلاح |
| ٤٥ | مجموعة كهربائية | | ٢ | | تنقل الماء لداخل المنشأة وترفعه للخزان |
| ٤٦ | مجموعة سقاية | ايوفرانس | ١٥ | | المحرك MWM استطاعة ٣٨٫٥ حصانا المضخة كابوارى . |

اضافة لما تقدم يوجد في المنشأة عدد ادوات خاصة بالورشة والمكتب

ومن الجدير بالذكر أنه يوجد محلبين آليين في هذه المنشأة من الطراز الانبوبي عدد مواقف الابقار فيه / ٢٠٠ / بقرة وسعة أجهزة التبريد فيه / ٢٠٠٠ / ليترا ونوع التغذية فيه يدوية وقد تم تركيبه في عام ١٩٦٩ .

أما قيمة الآليات والآلات والتجهيزات ونسبة استهلاكها السنوي فهي :

ـ قيمة الآليات والادوات في ١/١/١٩٧٥ حسب تقدير لجنة الأمر الاداري رقم ٤٠٥ هي ٢٦٢١٠٠ ل .س

ـ قيمة الآليات ... المشتراة بعد ضم المنشأة للمؤسسة العامة للابقار ٩١٧٦٥٩ ل . س

المجموع ١١٧٩٧٥٩

ونظرا لعدم امكانية الحصول على قيمة افرادية لكل نوع من الآلات والتجهيزات والمعدات ونظرا لتفاوت نسب استهلاكها الذي يتراوح من ٥ر٧ ٪ ـ ٢٠ ٪ فقد اعتبرت نسبة ١٠ ٪ أساسا في الحساب لان معظم الآلات والتجهيزات تتراوح نسبتها من ٥ر٧ ـ ١٢ ٪ وبناء على ذلك فان الاستهلاك السنوي هو ١١٧٩٧٦ .

ويلاحظ أن المنشأة قد زودت بآلات وآليات زراعية قيمتها / ٢١٥١٦ / ل .س من مزارع الدولة في القامشلي وحسب الاستهلاك بنسبة ١٠ ٪ أي مبلغ ٢٠٠٠ ليرة سورية .

رابعا :

ـ الانتاج الحيواني .

١ ـ حركة القطيع :

بلغ عدد قطيع المنشأة في مطلع عام ١٩٧٧ ماجملته ١٠٥٥ رأس وزاد العدد حتى بلغ في نهاية العام ١٢٣٣ رأس ، وبلغ عدد الحيوانات بمختلف فئاتها المستبعدة ٨٢ رأس والمذبوحة اضطراريا ٤٨ والمباعة للذبح ١٢٨ والمباعة للتربية ٨ والنافقة ٧١ والجدول رقم / ١٥ / يوضح حركة القطيع حسب فئاته خلال العام المذكور .

الجدول رقم / ١٥ يبيـــن حركة القطيـــع لعام ١٩٧٧ في منشأة جب رملة

| فئات القطيـــع | الموجود في أول السنـة | الادخـــال | | | الاخـــراج | | | | | | الموجود في نهاية السنة | العدد المخطط | أسبـاب الفرق ان وجـد |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | شراء أو نقـل | من القطيـع | المجموع | للتربية بيع | للذبح بيع | ترقيـة | استبعاد | نفوق | ذبح اضطراري | المجموع | | | |
| أبقار حـــلابة | ٥٩٣ | | ١١٨ | ١١٨ | ـ | ـ | ـ | ٨٢ | ٢١ | ٢٢ | ١٢٥ | ٥٨٦ | | |
| عجول رضيعة حتى عمر ٩٠ يـــوم | ٣٠ | | ٢٦٢ | ٢٦٢ | ـ | ـ | ٢٠٤ | ـ | ١٩ | ٢ | ٢٢٥ | ٦٧ | | |
| عجلات رضيعة ٩٠ يوم | ٤٠ | | ٢٥٤ | ٢٥٤ | ـ | ـ | ٢٠٤ | ـ | ١٦ | ٥ | ٢٢٥ | ٦٩ | | |
| عجول من الفطام حتى ٦ شهـــر | ٣٢ | | ٢٠٤ | ٢٠٤ | ـ | ـ | ١٤٩ | ـ | ٨ | ٢ | ١٥٩ | ٧٧ | | |
| عجلات من الفطام حتى ٦ شهر | ٥٤ | | ٢٠٤ | ٢٠٤ | ـ | ـ | ٢١٤ | ـ | ٢ | ٢ | ٢١٨ | ٤٠ | | |
| عجول ٧ـ١٢ شهـر | ٦٠ | | ١٤٩ | ١٤٩ | ـ | ٦ | ١٠٩ | ٦ | ٣ | ٩ | ١٢٧ | ٨٢ | | |
| عجلات ٧ـ١٢ شهـر | ٨٤ | | ٢١٤ | ٢١٤ | ـ | ٢ | ١٧٨ | ٢ | ١ | ٣ | ١٨٤ | ١١٤ | | |
| عجول ذكور بعمر ١٢ـ١٨ شهر | ١١ | | ١٠٩ | ١٠٩ | ـ | ١١٥ | ٤ | ١١٥ | ـ | ١ | ١٢٠ | ـ | | |
| عجلات أكبر من سنة وحتى ١٨ شهر وغير حامـــل | ٧٠ | | ١٧٨ | ١٧٨ | ٨ | ـ | ١٣٩ | ٨ | ـ | ١ | ١٤٨ | ١٠٠ | | |
| بكاكيـــر حوامـــل | ٦٩ | | ١٣٩ | ١٣٩ | | | ١١٨ | | ١ | ١ | ١٢٠ | ٨٨ | | |
| ثيران التربيـــة | ١٢ | | ٤ | ٤ | | ٥ | ـ | ٥ | ـ | ـ | ٥ | ١١ | | |
| المجمـــوع | ١٠٥٥ | | ١٨٣٥ | | ٨ | ١٢٨ | ١٣١٩ | ٢١٨ | ٧١ | ٤٨ | ١٦٥٦ | ١٢٣٤ | | |

٢ - حركة الولادات :

بلغت حالات الحمل في المنشأة خلال عام ١٩٧٧ / ٥٩٤ / حالة وأعطت هذه الحالات : ٥١٦ حالة ولادة حية و ٦٠ حالة نافقة و ١٨ حالة اجهاض ، ونفق وذبح اضطراريا من الولادات الحية ٤٢ ولادة . وبذلك تكون النسبة المئوية :

الولادات الحية : ٨٩٫٥ ٪ الاجهاض ٣٪ للولادة النافقة ١٠٫٤ ٪

والنسبة المئوية للنفوق والذبح الاضطراري : ٨٫١٣ ٪ .

ويعود سبب ارتفاع الولادات النافقة الى كبر حجم العجول في البكاكير .

أما النسبة المئوية العامة لنفوق العجول فهي نسبة مقبولة وليس عليها أي مؤشر وتعتبر أفضل منشأة ضمن هذا المجال خلال نفس العام .

٣ - الرعاية التناسلية والبيطرية :

تتبع محطة دير الزور نفس البرنامج الخاص بالرعاية التناسلية المتبع في منشأة جب رملة .

أما بالنسبة للتلقيح فالتلقيح طبيعي للابقار والبكاكير على السواء .

وكان متوسط الفترة بين آخر ولادة والتلقيح المخصب للحمل التالي ١٧٦٫٥ يوما وهي فترة غير مقبولة حيث يفسح المجال للاستغلال الغير اقتصادي ويذبح ذلك من واسب الماضي حيث كانت المنشأة تعاني نقصا كبير في الاطباء البيطريين مما أدى الى وجود كثير من الحالات التناسلية دون أن يراعى أمر علاجها .

مع مرور الزمن ودعم المنشأة بادارة واطباء قديرين تغير الوضع وكان عدد الابقار المتخلفة تناسليا في نهاية عام ١٩٧٧ / ٥٢ / بقرة وهي الابقار التي مضى على آخر ولادة ولادة لها ستة أشهر ولم يثبت حملها وتبلغ نسبتها ٨٫٩ ٪ . وهذه النسبة أفضل نسبة بين المنشآت جميعا .

١ كغ من الحليـــب هو ٦٤٦ ر٠ كغ علف مع ٣٤٥ ر٠ كغ تفل شونـــدر ٠

وفي التغذية الاقتصادية يجب على الاقل تغطية الاحتياجات الحافظـة من الاعلاف المالئة ومن ثم يقدم لكل ٢ر٥ كغ حليب ١ كغ علف مركز وفي التغذية الاعلى مســـتوى يقدم للبقرة من الاعلاف المالئة مايكفي للعليقـة الحافظة مع انتاج عشرة كيلوغرام من الحليب٠ وهذا الارتفاع النسبـي من استهلاك الاعلاف المركزة سيؤثـر بالتبعية على المردود العام على المنشـــأة ٠

٦ ـ الرعاية الصحيـــة :

تتبع المنشأة البرنامج الوقائي الدوري والاختبارات الدورية السنوية لكافة أفـــراد القطيع المتبـع في منشأة جـــب رملـــة ٠

أما نسبة الاصابة بالامراض فهي كما يلـــي :

الابقـــار :

التهاب الضرع : ٤٪ التهاب رحـم : ٤٪ التهاب اظلاف ١ ٪

أمراض سارية ومعدية ٥٠ ٪ أمراض سريرية أخـــرى ١ ٪ ٠

القطيـع النامـــي :

التهابات رئة وقصبات : ٦٪

أمراض سارية ومعديـــة : ٥٠٪

التهابات عينيـــة : ٢٪

العجول الرضيعـــة :

اسهال والتهابات معوية ٦٪

اصابات رئويـــة ١٪

خامسا : خطة اليد العاملة لعام ١٩٧٧ :

حددت خطة اليد العاملة لهذه المنشأة على ضوء معدلات الاداء التي أقرها مجلس ادارة المؤسسة بجلسته رقم / ٢١ / تاريخ ١ / ١١ / ١٩٧٥ وصدرت بالقرار رقم ٣٢ ق/لا تاريخ ٢٦ / ٣ / ١٩٧٧ وقد تضمنـت مايلـــي :

| اسم الوظيفة | المؤهل العلمي | العدد | ملاحظات |
|---|---|---|---|
| مدير عام | مهندس زراعي | ١ | ـ |
| مهندس زراعي | = = | ٢ | |
| طبيب بيطري | في الطب البيطري | ٢ | بما فيهم الخبير + ٢ أطباء بيطريين مفوزين من خدمة العلم |
| مراقب زراعي | بكالوريا زراعية | ٤ | |
| مراقب بيطري | = بيطرية | ٤ | |
| مدير مالي | ـ | ١ | |
| أمين مستودع (أمين صندوق) | ـ | ٢ | |
| كاتب حسابات | ـ | ١ | |
| كاتب ذاتية | ـ | ١ | |
| كاتب ديوان ـ آلة كاتبة ـ مقسم | ـ | ١ | |
| حارس | ـ | ٣ | |
| آذن | ـ | ١ | |
| سائق سيارة | ـ | ٤ | |
| سائق جرار | ـ | ٦ | |
| سائق سيارة حليب وموزع حليب | ـ | ٤ | |
| جابي قيمة حليب | ـ | ١ | |
| سائق محرك ماء | ـ | ٣ | |
| ميكانيكي ـ أحدهم محاسب محروقات | ـ | ٢ | |
| سائق محشات | ـ | ٢ | |
| مضمد بيطري | ـ | ٣ | |
| عامل حلابة | ـ | ١٤ | |
| عامل حظيرة | ـ | ٢٨ | |
| رئيس اسطبل خبير | ـ | ١ | |
| | | ٩١ | |

وحيث يبلغ عدد العاملين الدائمين ٩١ عاملا يقدمون مايعادل ٣٣٢١٥ يوم عمل ٠

ويضاف الى هذا العدد عددا آخر من أيام العمل مقداره / ٢٥٣٩ / يوم عمل فعلي على مدار العام لقضاء الاعمال الزراعية الموسمية التالية :

| | |
|---|---|
| لرى المحاصيل | ١٨٠١ يوم عمل |
| لتصنيع دريس الفصة | ١٠٠ يوم عمل |
| لتصنيع دريس المحاصيل الشتوية | ٠٠٥٦ يوم عمل |
| تحميل وتفريغ وتستيف بالات الدريس | ٠٤٣٢ يوم عمل |
| تصنيع السيلاج | ٠١٥٠ يوم عمل |
| المجموع | ٢٥٣٩ يوم عمل |

على أن يتم استخدام أيام العمل هذه بصورة مؤقته وحسب الضرورات القصوى التى تقضيها مصلحة العمل ٠

وبذلك فان مجموع أيام العمل المخططة : / ٣٥٨٠٨/ يوم عمل ٠

الا أن المنشأة استخدمت / ٢٨٦٧٥ / يوم عمل من العاملين الدائمين و / ٢٠٩٤٥ / يوم عمل من العاملين المؤقتين أى مامجموعه / ٤٩٦٢٤/ يوم عمل أى بزيادة / ١٣٨١٦ / يوم عمل ٠

ويعزى هذا التجاوز في خطة اليد العاملة الى :

١ ـ زيادة عدد الموزعين للحليب في مدينة دير الزور اذا أن هذه المنشأة خلافا لجميع المنشآت تقوم بتوزيع مخصصات هذه المدينة على المستهلكين في بيوتهم ٠

مما يتطلب والحالة هذه استخدام العدد الكافي من العمال لاداء هذه المهمة التى هي أصلا ليست من مهام المنشأة مما يعمل على زيادة تكاليف انتاج الحليب ٠

٢ ـ زيادة عدد عمال التربية نظرا لزيادة حجم القطيع

٣ ـ تعيين عمال اضافيين لمراقبة وتشغيل وصيانة المحركات والمجموعات المائية ٠

ورغم أن المنشأة قد استخدمت هذا العدد من اليد العاملة والتى تعادل قيمة عملها / ١٤٠ / ألف ليرة سورية الا أن الزيادة في انتاج الحليب تعادل / ٦٧٠ / ألف ليرة سورية في حين كان التجاوز في العام الماضى بمقدار / ٢١٠٤٩ / يوم عمل مع تخلف واضح في الانتاج ٠

وبحساب كفاءة العمل بعد معرفة عدد أيام العمل المستخدمة فعلا ( يوم عمل ) وكمية الانتاج من الحليب في هذه الخطة تبين مايلي :

$$\text{كفاءة العمل في محطة دير الزور} = \frac{\text{الانتاج السنوى من الحليب}}{\text{أيام العمل المستخدمة فعلا}} =$$

$$\frac{١٨٧٦٣٩٦}{٤٩٦٢٤} = ٣٧٫٨ \text{ كغ/يوم عمل}$$

جدول رقم ( ١٦ ) يبين انتاج الحليب واستهلاك الاعلاف للا بقار في منشأة ديـــر الزور لعام ١٩٧٢

| م | عدد القطيع | | نسبة الحلابة الى العدد الكلي | كمية الحليب المنتجة خلال الشهر | | | كمية الاعلاف المركزة المستهلكة للابقار | | | استهلاك أعلاف مالئة باليوم لكل بقرة | | | النسبة المئوية للتغل من اجمالي (تغل + متركز) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | حلابات | جافة | | الاجمالية طن | متوسط البقرة اليومي كغ للقطيع | للحلابة فقط | الكمية الاجمالية مركز طن | تفل | كغ للبقرة باليوم | اعلاف خضراء | تبن | دريس | |
| ١ | ٤٣٦ | ١٦٣ | ٧٣٪ | ١٠٨٫٧٥٤ | ٥٫٨٦ | ٨٫٠٥ | ١١٩٫٦٢٢ | ٦٠٫٢٩٧ | ٩٫٦٩ | — | قشرة قطن ٥٫٩٩ | — | ٣٤٪ |
| ٢ | ٤١١ | ١٩٢ | ٦٨٪ | ١١٣٫٩٢ | ٦٫٧٢ | ٩٫٨٥ | ١٠٢٫٩٧٦ | ٥٥٫٣٥١ | ٩٫٣٧ | ٠٫٨٤ | قشرة ٢٫٣٠ | ٣٫٩٤ | ٣٥٪ |
| ٣ | ٤٢١ | ١٨٥ | ٦٩٫٥٪ | ١٤٥٫٦٧ | ٧٫٧٦ | ١١٫١٧ | ٦٥٫٨٤٤ | ١٥٫٦٢٤ | ٤٫٣٤ | ١٣٫٩٦ | تبن ٠٫٩٠ قشرة ٠٫٧٦ | ١٫١٥ | ١٩٪ |
| ٤ | ٤١٩ | ١٦٥ | ٧٢٪ | ١٤٦٫١٤٧ | ٨٫٣٤ | ١١٫٦٤ | ٩٦٫٤٢٠ | ٤١٫٣١٠ | ٧٫٨٦ | ١١٫٩٥ | قشرة ١٫١٢١ | ٢٫٢٠٣ | ٣٠٪ |
| ٥ | ٤٦٠ | ١٥٣ | ٧٥٪ | ١٦٠٫٧٧٩ | ٨٫٤٦ | ١١٫٢٦ | ٩٨٫٦٤٠ | ٦٣٫٩٢٤ | ٨٫٥٥ | ١٧٫٤٥ | قشرة ٢٫٤١ | ١٫٩٧ | ٣٩٪ |
| ٦ | ٤٧٦ | ١٤٦ | ٧٦٫٥٪ | ١٧٥٫٠٠٧ | ٩٫٣٨ | ١٢٫٢٦ | ٨٦٫٣١٠ | ٧٣٫٠٤٣ | ٨٫٥٤ | ١١٫٣١ | قشرة ٢٫٣٤ | ٢٫٠٢ | ٤٦٪ |
| ٧ | ٤٨٩ | ١٤١ | ٧٨٪ | ١٧٧٫٦٥٦ | ٩٫٠٩ | ١١٫٧٠ | ١١١٫٢٣٥ | ٥٨٫١٢٥ | ٨٫٦٦ | ٦٫٩ | ٠٫٣٧ | — | ٣٤٪ |
| ٨ | ٤٨٥ | ١١٥ | ٨١٪ | ١٧٥٫٠٥٤ | ٩٫٤١ | ١١٫٦٣ | ٩٣٫٣٤٤ | ٦٨٫٧٩٥ | ٨٫٧٢ | ٨٫٩ | ١٫١٩ | — | ٤٢٪ |
| ٩ | ٤٧٥ | ١٠٧ | ٨٢٪ | ١٧١٫٢١٧ | ٩٫٨ | ١٢٫٠٠ | ١١٠٫٤٠٠ | ٥٢٫٣٨٠ | ٩٫٣٢ | ١٤٫٢ | قشرة ٢٫٩٩ | — | ٣٢٪ |
| ١٠ | ٤٦٧ | ١١٩ | ٨٠٪ | ١٦٨٫٣٥٤ | ٩٫٢٦ | ١١٫٦٣ | ١١٤٫٥٣٩ | ٥٤٫٥٩١ | ٩٫٣٠٩ | ٦٫٩٨ | ٢٫٠ | — | ٣٢٪ |
| ١١ | ٤٦٤ | ١٢٥ | ٧٩٪ | ١٥٩٫٦٢٦ | ٩٫٠٤ | ١١٫٤٧٦ | ١٠٧٫٥٤٣ | ٥١٫٢١٨ | ٩٫٣٠٢ | ٤٫٣٢ | ٢٫٠٧ | — | ٣٢٪ |
| ١٢ | ٤٦٣ | ١٢٤ | ٧٩٪ | ١٧٤٫٤٤٣ | ٩٫٥٧ | ١٢٫١٣ | ١٠٥٫٦٨٦ | ٥٣٫٢٧٩ | ٨٫٧٢٧ | ١٫٢ | ١٫٧ قشرة ٢٫٠٤ | — | ٣٣٪ |
| يوم تقديري ٩١٩١٠٤ | | | | ١٨٧٦٫٢٩٦ | ٨٥٠ | | ١٢١٢٫٥٥٩ | ٦٤٧/٩٢٧ | (م) ٠٫٥٣٦ | (م) ٠٫٦٤٦ | | | |

٩٥٨٫٢ ت ٠٫٣٤٥ ت

## الفصـــــل الثالـــــث

## منشـــأة تربيـــة الابقـــار بدرعـــــا

**أولا** : الأراضـــى والانتاج النباتـــــي

**ثانيا** : المبانـي والانشاءات

**ثالثا** : الآلات والآليات والمعدات والتجهيزات

**رابعا** : الانتاج الحيوانـــــــي

**خامسا** : خطة اليـــد العاملـــة ٠

## منشأة تربيـة الابقـــار في درعـــا

تقع هذه المنشأة على مسافة بضعة كيلومترات الى الغرب في مدينـة درعا على الطريـق الواصـل بينها وبيـن المزيريـب .

أنشئت هذه المحطـة بمعرفة وزارة الزراعة والاصلاح الزراعـي عام ١٩٦٨ وبدأ تشغيلها واستثمارها في عام ١٩٦٩ وقد كان الغرض من انشائها تشغيل اليـد العاملة وامـداد محافظات درعـا والسويداء ودمشق بمادة الحليب واللحم وارشاد الفلاحين والزارعين الى الطرق الصحيحة في تربيـة الابقـار وتوزيع البكاكيـر على المزارعين والفرحين الراغبين في اقتنائها .

ثم مالبثت أن حولت الى منشأة ذات طابع اقتصادي مع بقية المحطات الاخرى وأخيرا الحقت بالمؤسسة العامة للابقار بعد احداثها في عام ١٩٧٤ لتعمل كوحدة اقتصاديـة مستقلة تحت اشراف ورقابة المؤسسـة .

---

### أولا : الاراضـي والانتاج النباتـي :

#### آ ـ الظروف البيئيـة :

تقع هذه المنشأة في المنطقة الجافة من القطر العربي السوري وفي المنطقـة القارية / ٣٥٪ / ويبلغ معدل أمطارها الشتوي / ٣٠٠ / مم تبدأ بالهطـول اعتبارا من شهر تشرين الأول وتستمر حتى شهر نيسان ونادرا ماتهطل في شهر أيـار يعتبر معدل درجة الحرارة العظمى في شهر آب حيث تبلغ هذا المعدل ٣٤ درجة م ٥ كما يعتبر معدل الحرارة الصغرى في شهر كانون الثاني حيث تبلغ ٤ م ٥ .

كما تبلغ معدل الرطوبة النسبية فيها ٦٠ ـ ٦٥ ٪ يصل معدل التبخر الممكـن سنويا الى / ١٦٠٠ / مم حيث يبلغ أدناه / ٦٠ / مم في شهر كانون الثاني وأقصـاه

/ ٢٠٠ / مم في شهـــــر تمـــوز ٠

وتسود الرياح الغربية والغربية الجنوبية صيفا والرياح الشرقية شتاء وتميـــز الاراضـــى بلونها الاحمـر الفاتح وهى ليست مستوية كما أن درجة الحموضـة ( PH ) فيها يتراوح من ٧ر٤ ـ ٨ ودرجة التوصل الكهربائي ( E ٠C ) يتراوح بيـــن ٣٥ر٠ ـ ٨٥ر٠ أى أنها ليست مالحة ، والآزوت الكلـي يتراوح ٠٥٧٤ر٠٪ ـ ٠٩٦٦ر٠ ٪ ونسبة المادة العضوية ٥٣ر٠ ٪ ـ ٦ر١ ٪ والكلس الفعال ٧٪ ـ ١٢ ٪ ونسبة كربونات الكالسيوم ٣ر١٥٪ ـ ١٨ ٪ والفوسفور القابل للامتصاص ١ر٠ ـ ٣ر٠ جزء بالمليون والبوتاسيـــوم الكلـي من ٤٣٥ ـ ٦٢٥ جزء بالمليون والبوتاسيوم الذائب من ١٥ ـ ٢٥ر٠ جزء بالمليون والبوتاسيوم المتبادل ٤١٨ر٠ ـ ٦٠٠ر٠ جزء بالمليـون

ب ـ المساحة والاراضـــى المرويـــــة :

تتبع المزرعة مساحة من الاراضـى مقدارها / ٤٦٠٠ / دونما مستثمر منها مساحة مقدارها / ٤٤٠٠ / دونما ٠

وحســب خطة عام ١٩٧٧ فان المساحة المروية كانت ١٤٥٠ دونما وبالتالي فـان المساحة البعليـــة ٢٩٥٠ دونما ٠

والمحاصيل الداخلـــة في الدورة هي نفس المحاصيل التى تزرع في المحطـــات الاخرى وهي القصـــة والذرة العلفيـــة المرويـة صيفا والشعـير مع البيقية في الاراضـى البعليـة شتاء على مياه الامطـــار ٠

والجدول التالي رقم / ١٧ / يبين المساحة المحصوليـة المخططة والمنفذة لعام ١٩٧٧ :

الجدول رقم /١٧/ المساحة المحصولة المخططة والمنفذة لعام ١٩٧٧

| المحصول | المساحة المحصولية المخططة / دونم | المساحة المحصولية المنفذة / دونم | نسبة التنفيذ ٪ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| قصة | ١١٠٠ | ١١٠٠ | ١٠٠٪ | |
| ذرة علفية | ٣٥٠ | ٣٥٠ | ١٠٠٪ | |
| شعير + بيقية | ٣٣٠٠ | ٣٣٠٠ | ١٠٠٪ | |
| المجموع | ٤٧٥٠ | ٤٧٥٠ | ١٠٠٪ | |

من الجدول السابق تبين أن المساحة المحصولية ٤٧٥٠ دونما بمعنى أن نسبة التكثيف ١٠٠٪ وهذه النسبة قليلة نظرا لقلة المياه المتاحة في هذه المنشأة .

حـ ـ مصادر المياه وطرق الري المتبعة :

تعتمد المحاصيل الشتوية المزروعة ( الشعير + البيقية ) على مياه الامطار التي تهطل في هذه المنطقة بكميات متوسطة كما سبق القول .

أما المحاصيل الصيفية المروية فتعتمد على مياه مشروع ري مزيريب بشكل رئيسي وأساسي رغم قلتها وخاصة في الفترة الحرجة من موسم السقاية ( حزيران ـ تموز ـ آب) وهي مياه صالحة للري بشكل جيد جدا . حيث أعطى التحليل المخبري لعينة من مياه مشروع المزيريب النتائج التالية :

درجة الحموضة $PH$ = ٧٫٣ ، التوصل الكهربائي $EC$ = ٠٫٤٨

والبورون = ٠٫٣٨ جزء بالمليون ، والصوديوم ـ ٢٫٣٥ ملليمكافيء / ليتر .

الكالسيوم = ٧٨ر٠ جزء بالمليون ، المنغنزيوم = ١٧ر١ ملليمكافىء / ليتر ،
والكلور = ٥ر١ ملليمكافىء / ليتر ، والسلفات = ٩٥ر٠ ملليمكافىء / ليتر ،
والبكربونات = ٨ر١ للمكافىء / ليتر٠

أما المياه الجوفية فتكاد تكون معدومة ، فقد سبق أن حفرت المؤسسة العامة للابقار أربعة آبار وكانت جميعها جافة ٠

الا أنه يوجد في المزرعة بئران ضعيفة التصريف ويستعملان في الشرب والاستعمالات المختلفة في المنشأة ، ونادرا ماتستعمل للري ٠

أما المياه فهي أقل جودة من مياه المزيريب حيث أعطت التحاليل المخبرية لعينة من المياه النتائج التالية :

الحموضة PH = ٣ر٧ ، التوصل الكهربائي EC = ٩٢ر٠

البورون = ٥ر٠ جزء بالمليون أما الكالسيونات والانيونات الاخرى مقدرة بالملليمكافىء باللتر فهي كما يلي :

الصوديوم ـ ٦ر٣ ، الكالسيوم = ٧٦ر١ ، المغنزيوم = ٠٣ر٣ ، الكلور ـ ١ر٤ ، السلفات = ٤٧ر٢ ، البيكربونات ٦ر٢ ٠

أما طريقة الري المتبعة فهي الري بالرذاذ طراز المدفع ، الا أن هناك بعض المساحات القليلة التي تروى بالراحة ٠

د ـ كميات البذار المستعملة في الزراعة :

---

حسبت كميات البذار كما سبق ذكره في المنشآت الاخرى ٠

والجدول التالي رقم / ١٨ / يبين كميات البذار المخططة والمنفذة في عام ١٩٧٧ :

الجدول رقم / ١٨ / يبين كميات البذار المخططة والمنفذة للمحاصيل المزروعة لعام ١٩٧٧

| المحصول | كمية البذار المخططة / كغ / | كمية البذار المستعملة /كغ/ | نسبة التنفيذ % | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| فصة | ٢١٧٠ | ٢١٩٥ | ١٠١٪ | |
| الذرة العلفية | ١٠٥٠ | ١٠٠٠ | ٩٥٪ | |
| شعير | ٢٧١٠٠ | ٢٧١٧٠ | ١٠٠ر٢٪ | |
| بيقية | ١٣٥٥٠ | ١٤٣٠٠ | ١٠٥٪ | |

وتتم جميع عمليات نثر البذار باليد وتم استخدام الآلات اعتبارا من عام ١٩٧٨ .

هـ ـ التسميد وكميات الأسمدة المستعملة في الزراعة :

حسبت كميات الاسمدة اللازمة بحسب الاسس الفنية السابق ذكرها .

والجدول التالي رقم / ١٩ / يبين كميات الاسمدة المخططة والمنفذة لعام ١٩٧٧ .

الجدول رقم /١٩/ يبين كميات الاسمدة والعناصر الغذائية المخططة والمنفـــذة لعام ١٩٧٧ في درعا

| المحصول | العضوي/م٣ | | | N بالوحدات | | | $P_2O_5$ بالوحدات | | | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | مخطط | منفذ | % | مخطط | منفذ | % | مخطط | منفذ | % | |
| القصـــة | — | — | — | ٨٨٠٠ | ٧٨٢٠ | ٨٩٪ | ٧٨٤٠ | ٧٨٤٠ | ١٠٠٪ | |
| الـذرة | — | — | — | ٥٦٠٠ | ٤٥٥٠ | ٨١٫٣٪ | ١٢٢٥ | ١٢٢٥ | ١٠٠٪ | |
| شعير + بيقيـــة | ٦٦٠٠ | ٦٩٠٠ | ١٠٤٫٥٪ | ٧٣٠٠ | ٧٤٨٢ | ١٠٢٪ | — | — | — | |
| المجموع | ٦٦٠٠ | ٦٩٠٠ | ١٠٤٫٥٪ | ٢١٧٠٠ | ١٩٨٥٢ | ٩١٤٪ | ٩٠٦٥ | ٩٠٦٥ | ١٠٠٪ | |

ن الملاحظ أن الاراضـى تستجيب للتسميد الذى يتم اضافته باليد عادة .

- الانتاج النباتـي من العلف الاخضـــــر :

تحسب كميات العلف الأخضـر المخطط كما سبـق ذكره في المنشآت الاخرى وتعمـــل منشأة بشتى الوسائـل على تحقيق خطتها .

بين الجـــدول رقم / ٢٠ / التالي كميات الانتاج من العلف الاخضـــر المخططـــــة لمنتجـة فعلا لعام ١٩٧٧ .

الجدول رقم / ٢٠ / يبين كميات الانتاج المخططة والمنفذة في منشأة درعا لعام ١٩٧٧

| المحصول | الانتاج المخطط من العلف الاخضر / طن | الانتاج الفعلي من العلف الاخضر / طن | نسبة % التنفيذ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| الفصة | ٧١١٠ منها الدريس ٢٤٥٠ = أخضر ٤٦٦٠ | ٢٦٥٩ منها دريس ٥٨٢ = أخضر ٢٠٧٧ | ٣٧٫٤٪ | |
| الذرة العلفية | ٢١٠٠ = سيلاج ١٢٠٠ = أخضر ٩٠٠ | ١١٠٣ = سيلاج ٣٠٣ = أخضر ٨٠٠ | ٥٣٪ | |
| شعير + بيقية | ٣٦٥٠ = دريس ٣١٠٠ = أخضر ٥٥٠ | ٢٢٢٠ = دريس ١٨٥٨ = أخضر ٣٦٢ | ٦١٪ | |
| المجموع | ١٢٨٦٠ | ٥٩٨٢ | ٤٦٫٥٪ | |

ويعزى نقص المحاصيل الصيفية المروية الى قلة المياه في شبكة المزيريب عن المخصصات للمنشأة وبالتالي عدم اعطاء هذه المحاصيل احتياجاتها المائية فضلا عن عيوب أجهزة الرى بالرذاذ التى سبق الاشارة اليها سابقا .

لذلك فقد قامت لجنة تقديرية حمولة الاراضى بقياس كميات المياه المخصصة لرى أراضى هذه المنشأة من مياه رى المزيريب فكانت كما يلي :

من القناة العليا = ٨٩ ل / ثا في شهر نيسان وقد انخفض هذا التصريف الى ٤٧ /ل / ثا في شهر تمـــوز

من القناة الوسطى = ١٦ /ل / ثا في شهر نيسان

ان هذا التصريف لاشك ينخفض في الاشهر الحرجة نظرا لانخفاض تصريف الينابيـــع فضلا عن ازدياد الطلب على المياه من قبل المزارعيـــن وبالتالي فانه من المحتمـــل أن تتعرض المنشأة الى نقص في الاحتياجات المائية في تلك الفترة ٠

وقد قدرت اللجنة أن مايمكن أن ترويه هذه المياه بحـــدود / ٦٠٠ / دونما فقط وبذلك فان المساحة المتبقيـة تزرع بالمحاصيـل الشتوية البعليـة التى تعتمـــد على الامطـار لأن موعـــد اطلاق الميـــاه في أقنيـة الرى من المشـــروع تكون غالبا في أواخـر شهر نيسان مما لايدع امكانية لسقاية أى مساحـــة من الاراضى البعليـة٠

ونظرا للظروف البيئة القائمـــة فقد اقترحت اللجنـة الدورة الزراعيـــة التاليـة:

| ٦٠٪ | ٤٠ ٪ |
|---|---|
| ٣٦٠ دونما<br>فصـــــة | ٢٤٠<br>شوفان بعـــل<br>ثم ذرة مرويـــة |

ويلاحظ في هذه الدورة أن نسبة الفصـة ٦٠ ٪ من المساحة المروية صيفا وأن محصول الشوفان من المتعذر سقايته نظرا لتأخر اطلاق مياه السقاية من الاقنية كما سبق ذكره٠

أما الاراضى البعليـة فستزرع بمخلوط البيقيـــة والشعيـــر٠

هذا ويتوقع أن يكون انتاج الدونم حسب الدورة الخاصة بالاراضي المروية ٢ر٦ طنا طنا من العلف الاخضر وانتاج الدونم من الاراضي البعلية ٧ر٠ طنا من العلف الاخضر ٠

وبذلك يكون مجموع مايئتج من هذه الاراضي من العلف الاخضر هو / ٦٣٨٠/طنا ٠

ز ـ عدد الوحدات الحيوانية في المنشأة وحمولة الاراضي من هذه الوحدات :

بلغ عدد الوحدات الحيوانية في شهر نيسان من عام ١٩٧٨ ما مجموعة ١١٧٠ وحدة حيوانية ، في حين أن الانتاج من العلف الاخضر لايكفي الا لـ ٦٣٨ وحدة حيوانية فقط وبذلك تكون الزيادة في الحمولة ٥٣٢ وحدة حيوانية وهي زيادة كبيرة لابد من العمل على تخفيفها بالوسائل المناسبة ٠٠

ح ـ تطور انتاج المحاصيل العلفية في المنشأة من عام ٩٧٥ حتى عام ١٩٧٧

وصل الانتاج من العلف الاخضر في عام ١٩٧٥ الى ١٨٢٩ طنا ثم مالبث أن ارتفع الى ٥٧٦٥ طنا في عام ١٩٧٦ ثم ارتفع مرة أخرى الى ٥٩٨٢ طنا في عام ١٩٧٧ رغم تقلص المساحة المروية ٠

ثانيا ـ المباني والانشاءات :

بدئ في انشاء المحطة كما أسلفنا في عام ١٩٦٨ وهي مباني أسمنتية فيما عدا الحظائر وملحقاتها التي تكون جدرانها من اللبن الاسمنتي ( البلوك ) وأسقفتها من الاترنيت ٠

وهي حظائر مفتوحة والتربية فيها طليقة ٠

وقد قامت اللجنة الفنية المشكلة بالامر الادارى رقم ٤٠٥ بتقدير قيمة هذه المبانى والانشاءات عند ضمها الى المؤسسة في ١/١/٩٧٥ بمبلغ ١٥٦٩٤٢٨ر٩٢ ل ٠ س٠

كما نفذت بعض المشاريع الاستثمارية الأخرى بلغت ١٠٧٦٠٤٠ر٣٦ ل٠س وهي :

| اسم المشروع | العدد | القيمة |
|---|---|---|
| مشروع وحدة سكنية | ١ | ٢٢٣٦٤٤ر٠٠ |
| بناء سقيفة آليات (مرآب) | ١ | ٧٤٠٤٢ر٧٧ |
| مستودع أعلاف | ١ | ٨٥٢٨٥ر٢٠ |
| مزبلة فنية | ٢ | ٣٢٤٦٢ر٣٠ |
| بناء حظيرة للبكاكير | ١ | ٢٥٥٧٥٢ر٩٠ |
| بناء معزل للابقار | ١ | ٢٢٦٨٤٦ر٢٣ |
| صب أرضيات الحظائر | ١ | ١٤١١١٢ر٥٦ |
| شق طريق | ١ | ٣٦٨٩٤ر٤٨ |
| المجموع | | ١٠٧٦٠٤٠ر٣٦ |

وبذلك يبلغ مجموع قيمة المباني والانشاءات في هذه المنشأة ٢٦٤٥٤٦٩ر٣٤ ل٠س

وقيمة الاستهلاك السنوى على أساس ٢٪ ٥٢٩٠٥ر٤٠ ل٠س

## ثالثا - الآلات والآليات والمعدات والتجهيزات :

يبين الجدول التالي رقم ٢٧/ نوع وعدد الآليات والآلات و التجهيزات والمعدات في منشأة تربية الابقار في درعا مع بيان عمرها والسعر الاجمالي والافرادى ونسبة وقيمة الاستهلاك السنوى .

الجدول رقم / ٢٧ / يبين الآلات والآليات والتجهيزات والمعدات في منشأة درعا لعام ١٩٧٧

| نوع الآلية | الماركة | العدد | القيمة الاجمالية | العمر بالسنوات | قيمة الاستهلاك | نسبة الاستهلاك |
|---|---|---|---|---|---|---|
| سيارة | لاندروفر | ١ | ١٥٠٠٠ ٠٠ | ٩ | | ٢٠٪ |
| بيك آب | شيفروليه | ١ | ١٥٠٠٠ ٠٠ | ٤ | | ٢٠٪ |
| سيارة | انترناشيونال | ١ | ٩٢٦١٣ ٠٠ | ٤ | | ٢٠٪ |
| شاحنة سكانيا | سكانيا | ١ | من انتاج اللحوم بحلب | ٩ | | |
| شاحنة | شيفر وليه | ١ | ٢٩٥٦٧ ٠٠ | ٤ | | ٢٠٪ |
| سيارة جيب | جاز | ١ | ٥٠٠٠ ٠٠ | ٩ | | ٢٠٪ منسقة |
| بيك آب | شيفروليه | ١ | ٤٠٠٠ ٠٠ | ٧ | | ٢٠٪ = |
| محرك سيارة كميون | = | ١ | ٥٠٠ ٠٠ | | | ٢٠٪ |
| دراجة عادية | | ١ | ١٠٠ ٠٠ | | | ٢٠٪ |
| دراجة نارية | | ٢ | ١٩٠٠ ٠٠ | | | ٢٠٪ |
| مجموع وسائل النقل | | | ١٦٣٦٨٠ ٠٠ | | ٣٢٧٣٦ ٠٠ | |

تابع الجدول رقم / ٢٠ /

| نوع الآليـــة | الماركـة | العدد | القيمة الاجمالية | العمر بالسنوات | قيمة الاستهلاك | نسبة الاستهلاك |
|---|---|---|---|---|---|---|
| جرار زراعي | سوميكا ٦٧٠ | ٥ | ٧٠٠٠٠٠٠٠ | ٨ | | ١٢٪ |
| = = | ايبـرو | ١ | ٣٤٣٣٥٠٠ | ٢ | | ١٢٪ |
| = = | بيلاروس | ١ | ٧٠٠٠٠٠ | ٨ | | ١٢٪ التنسيق |
| = جنزير | روسـى | ١ | ١٢٠٠٠٠٠ | ٩ | | ١٢٪ منسق |
| = = | انترناسيونال | ١ | ١٠٠٠٠٠٠ | — | | ١٢٪ = |
| شاسى متحرك | T - 16 | ١ | ١٠٠٠٠٠ | ٧ | | ١٢٪ = |
| تراكـس | مارسي فركسون | ١ | ١٠٥١٧٥٠٠ | ٣ | | ١٢٪ |
| مجموع الجرارات وتركس | | | ٢٣٩٥١٠٠٠ | | ٢٨٧٤١٢٠ | |
| محرك ليستر | ليستـر | ١ | ٤٠٠٠٠٠٠٠ | | ٣٠٠٠٠٠ | ٧ر٥٪ |
| مجموعة ضـخ | سكانيا | ١ | ١٥٠٠٠٠٠ | ٤ | ١١٢٥٠٠ | = |
| = = | ليستـر | ١ | ٣٠٠٠٠٠ | ٤ | ٢٢٥٠٠ | = |
| = سقاية | ايرى فرانس | ٨ | ٥٤٣٥٢١٠٠ | ٤ | ٤٠٣٦٢٥٠ | = |
| مضخة تنظيف | هوندا | ١ | ١٠٠٠٠٠ | ٣ | ٧٥٠٠ | = |
| مجموعة توليد كهربائية | SKL | ١ | ٥٠٠٠٠٠٠ | ٨ | ٣٧٥٠٠٠ | = |

تابع الجدول رقم / ٢٠ /

| نوع الآليـــة | الماركـة | العدد | القيمة الاجمالية | العمر بالسنوات | قيمة الاستهلاك | نسبة الاستهلاك |
|---|---|---|---|---|---|---|
| مضخة كلستون | | ١ | ١٠٠٠٠٠ | | ٧٥٠٠ | ٧ر٥٪ |
| ضاغط هوائـي | | ١ | ٢٠٠٠٠٠ | | ٢٠٠٠٠ | ١٠٪ |
| ملحمة كهربائية | | ٢ | ٢٥٠٠٠٠ | | ٢٥٠٠٠ | ١٠٪ |
| جهاز تعبئة بطاريات | | ١ | ١٠٠٠٠٠ | | ١٠٠٠٠ | ١٠٪ |
| مضخة ماء غاطسـة | | ٣ | ٥٠٠٠٠٠ | | ٥٠٠٠٠ | ١٠٪ |
| مجموع المضخـــات | | | ٦٦٤٠٢١٠٠ | | ٤٩٦٦٢٥٠ | |
| محش ذاتي الحركة | | ١ | ٦٧٤٠٠٠ | ٣ | | ٧ر٥٪ |
| = دوراني قرصي محمول | | ٢ | ١٤٠٠٠٠ | ٢ | | = |
| لمامـــة علـــف | | ٢ | ٥٤٠٠٠ | ٣ | | = |
| كباسة بالات | | ٢ | ١٤٠٠٠٠ | ٤ | | = |
| كلتيفا تور | | ١ | ١٢٠٠٠ | ٩ | | = |
| ناثرة سماد كيماوى | | ٢ | ٤٠٠٠٠ | — | | = |
| = = عضوى | | ١ | ١٤٥٠٠٠ | ٤ | | = |
| مقطورة أربع دواليب | | ٣ | ٢١٠٠٠٠ | ٢ | | = |
| = دولابيـــن | | ٤ | ١٢٠٠٠٠ | ٨ | | = |
| مسحايـــــة | | ١ | ٥٠٠٠٠ | ٦ | | = |
| جاروشة علـــف | | ١ | ١٥٠٠٠٠ | ٣ | | = |

تابع الجدول رقم / ٢٠ /

| الآليـــــة | الماركـة | العدد | القيمة الاجمالية | العمر بالسنوات | قيمة الاستهلاك | نسبـة الاستهلاك |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ى على مقطورة | | ١ | ٢٥٠٠٠٠ | | | = |
| لب مع أجهزة تبريد | | ٤ | ١٣٢١١٥٠٠ | ٨ | | = |
| علة روسيـــة | | ١ | ٨٠٠٠٠ | | | = |
| مك عشر صاجات | | ١ | ١٠٠٠٠٠ | | | = |
| مك فلاحة محلي | | ١ | ٤٠٠٠٠٠ | | | = |
| ط ذو أسنـان | | ١ | ٥٠٠٠٠ | | | = |
| ـة فـــلاحة | | ٤ | ٦٠٠٠٠٠ | | | = |
| مك فلاحـــة | | ٤ | ٧٠٠٠٠٠ | | | = |
| ح ذو رأسيـن | | ١ | ٥٠٠٠٠ | | ٥٠٠٠ | ١٠٪ |
| ـو تصليح | | ١ | ١٥٠٠٠٠ | | ١٥٠٠٠ | = |
| وحة محركات مائية ليستر | | ١ | ١٥٠٠٠٠٠ | | | ٧ر٠٪ |
| ك كاميـــرا | | ١ | ٥٠٠٠٠ | | | = |
| حش مزدوجة | | ٢ | ١٠٠٠٠٠ | | | = |
| مك تنعيم مشوشـر | | ٢ | ٢٤٠٠٠٠ | | | = |
| | | | ٣٣٠٣١٥٠٠ | | ٢٤٨٣٨٠٠ | |

كما بلغت قيمة أثاث و معدات المكاتب ٠٠ر٠ ٧٠٣٦ ل٠س وقيمة استهلاكها السنوى ٠٠ر٧٠٣٦ وبذلك يكون مجموع الاستهلاك السنوى للآلات والآليات والمعدات والتجهيزات

مبلغ اجمالى قدره ٧٠ر١٣ ١٤٣٠ ل٠س

وتجدر الاشارة الى أنه تم تزويد المنشأة بآلات زراعية من منشأة مزارع الدولة في القامشلى قيمتها ٣٧٤٨٨ ل٠س لم يحسب لها نسبة استهلاك نظرا لعدم دفع قيمتها ٠

ويوجد في هذه المنشأة أربع محالب من النظام الحرشفى عدد مواقف الابقار في كل منها ٨ × ٢ وسعة أجهزة تبريد كل منها / ٢٠٠٠ / لترا والتغذية فيها يدوية وقد تم تركيبها في عام ١٩٧٠ ٠

---

رابعا : الانتاج الحيوانى :

١ ـ حركة القطيع :

بلغ تعداد قطيع المنشأة في مطلع عام ١٩٧٧ ما جملته ١٤٤٣ رأس وفى نهاية العام ١٤٨٢ رأس ٠

وكانت جملة المباع للذبح من الحيوانات ٢٣٦ رأس وسبعة للتربية واستبعد من قطيع الابقار ١٧٣ رأسا ٠ وبلغ اجمالى النفوق من الحيوانات ٢٤١ رأسا وهو عدد ضخم حيث خص العجول من هذا العدد ٢٠٢ عجل وعجلة رضيعة ٠ كما وكانت عدد الحيوانات التى ذبحت اضطراريا ٢٩ حيوانا ٠

والجدول رقم / ٢٢ / يبين بشكل مفصل حركة القطيع لكل فئة خلال عام ١٩٧٧ ٠

٢ ـ حركة الولادات :

كان عدد حالات الحمل ٨٠٨ حالة وأعطت هذه ٧٢٣ ولادة حية وأجهضت منها / ١٦ / وكان عدد الولادات النافقة ٦٩ ٠

وكان مجمل العجول الرضيعة المذبوحة اضطراريا والنافقة ٢١٠ عجل وعجلة وبذلك تكون النسب المئوية لهذه الحالات لعام ١٩٧٧ كما يلي :

اجهاض : ٩ر١ ٪ ، ولادة نافقة : ٧ر٨ ٪ ، ولادة حية : ٣ر٩١ ٪ ، النفوق والذبح الاضطراري : ٠٤ر٢٩ ٪ .

ـ الرعاية التناسلية والبيطرية :

تتبع المنشأة التلقيح الاصطناعي لكافة أفراد القطيع وبرنامج الرعاية التناسلية المتبع في المنشأة كالبرنامج المتبع في منشأة جب رملة .

وقد كان متوسط الفترة بين آخر ولادة للابقار والتلقيح المخصب للولادة التالية ١١١ يوما .

وعدد الابقار المتخلفة تناسليا في نهاية العام ١١٠ وهي الابقار التي مضى على ولادتها ستة أشهر ولم يثبت حملها . وتشكل نسبة ١٥ ٪ من اجمالي عدد الابقار .

٤ ـ انتاج الحليب :

كان اجمالي انتاج المنشأة من الحليب خلال عام ١٩٧٧ مامقداره ١٧٥٦ر٢٦٩ طن وكان عدد أيام الابقار : ٢٧٥٩٥٠ يوم / بقرة وأيام الحليب : ٢٠٦٠٢٢ يوم/حليب وبذلك تكون كفاءة الانتاج ٧٤ر٦ ٪ والمتوسط الانتاجي للقطيع كما يلي :

يوم / بقرة قطيع : ٦ر٣٦ كغ

الانتاج السنوي بقرة / قطيع : ٢٣٢٣ كغ

يوم / بقرة حلوب : ٢ ٥ر٨ كغ

وكانت استعمالات الحليب الناتج من المنشأة كما يلي :

| حليب مباع | حليب رضاع | حليب تالف | المجموع |
|---|---|---|---|
| ١٥٦٣ر٦٥١ | ١٨٦ر٢٤٠ | ٦ر٣٧٨ | ١٧٥٦ر٢٦٩ |

٥ ـ التغذية بالمركزات :

يتضح من الجدول رقم / ٢٣ / والذي يتضمن حركة استهلاك الاعلاف التي استهلكتها الابقار أن كمية الاعلاف المركزة المستهلكة خلال عام ١٩٧٧ كانت ١٦٣٤ ر ٢٩١ طن

مركز أبقار حلـــوب اضافة / ٥٥٥ر ٧١١ / طن تفل شوندر وهذا يعنى أن متوســـط استهلاك البقرة كان ٩٢٢ر٥ علف مركز حلوب مع ٥٧٨ ر٢ كغ تفل شوندر اضافة الى المواد المالئة الاخرى . وان كمية العلف التى احتاجتها الابقار لانتاج ١ كغ حليب كانـــت ٩٣٠ر٠ كغ مركز مع ٤٠٥ر٠ كغ تفل وهو أعلى رقم نسبي بين كافة المنشآت.

والجدول رقم ٢٣ يوضح حركة استهلاك الاعلاف شهرا بشهر خلال عام ١٩٧٧ .

٦ ـ الرعاية الصحيـــة :

ان الحالة العامة للقطيع حسنة سوى قطيع العجول الرضيعة حيث عانت المنشـــأة خلال السنتين الاخيرتين وطأة حادة من الاصابة بجراثيم (( الاشير يشيا كولي )) التى سببت النفوق بالعجول الرضيعة . حيث وصلت اجمالي نسبة النفوق في عام ١٩٧٧ الـى / ٢٩٪ / وقد تم السيطرة على المرض خلال مطلع هذا العام وأصبحت حالة العجـــول العامة مقبولة وحاليا أصبحت نسبة النفوق بحدود ٩٪ حتى نهاية شهر حزيران .

وتتابع المنشأة البرنامج الصحـى المتبع في منشأة جب رملة بالنسبـة للتحصينـــات الوقائية لامراض الطاعون والجمرة الخبيثة والجمرة العرضية والحمى القلاعية وكذلك بالنسبة للاختبارات الدورية : السل ـ شبه السـل ـ البروسيـــلا .

وتبلغ النسبـة العامة للامراض التى تصيب القطيـع كما يلـي :

قطيـع الابقـار :

التهاب ضـرع : ٥ر١ ٪ ، التهابات رحـم : ٥ر٣ ٪ ، التهاب أظلاف وعراقيـــب : ١٪ ، أمراض سريرية أخـــرى : ١٪ .

القطيـــع النامـي :

اصابات جلديـة : ٢ ٪ ، اصابات عينـــة : ٥ر١ ٪

التهابات رئـــة وقصبـــات : ٥ر٢ ٪ .

العجول الرضيعـــــة :

اسهال : ٣٠ ٪ ، اصابات رئويـــة : ٢٪

خامسـا : خطة اليد العاملـة لعام ١٩٧٧ .

---

فيما يلـى شرحا لخطة اليد العاملة لهذه المنشأة والتى تم وضعها وتحديدهـا كما بينا فـــي المنشآت السابقـــة :

| اسم الوظيفـة | العدد | ملاحظات |
|---|---|---|
| مدير عام /مهندس زراعى | ١ | |
| مهندس زراعـــــي | ٣ | |
| طبيب بيطـــــرى | ٢ | بما فيهم الخبير يضاف اليهم طبيـــب مفرز من خدمة العلم |
| مراقب زراعـــــي | ٣ | |
| = بيطرى | ٤ | |
| ثانوية صناعيـــة ومعهد صناعـــي | ١ | |
| مدير مالـــــي | ١ | |

تابـع

| اسم الوظيفـــة | العدد | ملاحظات |
|---|---|---|
| مساعد مهندس زراعـــي | ١ | |
| أمين مستودع (أمين صندوق ـ مبايعات ) | ٣ | |
| كاتب ذاتية | ١ | |
| كاتب ديوان آلة كاتبـــة ـ مقسم | ١ | |
| حارس | ٥ | |
| آذن | ١ | |
| سائق سيـــارة | ٣ | |
| سائق جـــرار | ٦ | |
| سائق محـــش | ١ | |
| ميكانيكـى أحدهم محاسب محروقات | ٣ | |
| مضمد بيطرى | ٢ | |
| عامل تلقيح اصطناعي | ١ | |
| عامل حلابـة | ١٥ | عامل بما فيهم / ٤ /عمال تغذية |
| رئيس اسطبل ( أجنبـــي ) | ١ | |
| عامل حظيرة وتغذية | ٢٦ | |
| المجمـــوع | ٨٥ | |

وهذا العدد من العاملين الدائمين معادل / ٣١٠٢٥ / يوم عمل ٠

يضاف الى هذا العدد عددا آخر من أيام العمل الفعلية مقداره / ١٩٦١ / يوم عمل فعلى ( منها ١٥٩٨ / يوم عملا وردت في القرار رقم / ٣٢ / ق ٠ لا تاريخ ١٩٧٧/٣/٢٦ والباقي وقدره / ٣٦٣ / يوم عمل لسقاية / ٣٤٠ / دونما بالراحة ) وذلك لاداء الاعمال الزراعية الموسمية الثانية الواردة في الخطة الانتاجية :

| | | |
|---|---|---|
| رى المحاصيل العلفية | ١٣٠٧ | يوم عمل فعلي |
| تصنيع دريس الفصة | ٠٨٢ | = = = |
| تصنع دريس المحاصيل الشتوية | ٠٩٧ | = = = |
| تحميل وتفريغ وتستيف بالات الدريس | ٣٥٥ | = = = |
| تصنيع السيلاج | ١٢٠ | = = = |
| المجموع | ١٩٦١ | = = = |

على أن يتم استخدام هذا العدد من الايام بصورة موقته وحسب مقتضيات العمل القصوى ٠

وبذلك يكون مجموع أيام العمل المخططه = / ٢٧٩٨٦ / يوم عمل ٠

هذا وقد استخدمت المنشأة أثناء تنفيذ خطتها / ٢٤٩١٥ / يوم عمل كعمال دائمين و / ١٢٧٣٥ / يوم عمل كعمال موسميين وبذلك يكون مجموع أيام العمل المستخدمة فعلا = ٣٧٦٥٠ / أى أن المنشأة تجاوزت في استخدامها لايام العمل في تنفيذ

خطتها / ٤٦٦٤ / يوم عمل وهو يقل عن تجاوز صافي العام الفائت بمقدار /٢٤٨٢/ يوم عمـــل ، مما يدل على حسن استخدام اليد العاملة وتخفيض البطالة المقنعـــة.

وبحساب كفاءة العمل بعد معرفة عدد أيام العمل المستخدمة فعلا ( يوم عمـــل ) وكمية الانتاج السنوى من الحليب يتبين مايلـــي :

$$\text{كفاءة العمل بالنسبة لمنشأة درعا} = \frac{\text{الانتاج السنوى من الحليب}}{\text{عدد أيام العمل المستخدمة فعلا}} =$$

$$= \frac{١٧٥٦٢٦٩ \text{ كغ}}{٣٧٦٥٠ \text{ يوم عمل}} = ٤٦٫٦٤ \text{ كغ / يوم عمل}$$

الجدول رقم /٢٣/ يبين انتاج الحليب واستهلاك الاعلاف للابقار لعام ١٩٧٧

| | عدد القطيع | | نسبة الحلابة الى العدد الكلي | كمية الحليب المنتجة خلال الشهر | | | كمية الاعلاف المركزة المستهلكة للابقار | | | | استهلاك اعلاف مالئة باليوم لكل بقرة | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | حلابات | جافة | | الاجمالية طن | متوسط البقرة اليومي للقطيع | متوسط البقرة اليومي للحلابة | الكمية الاجمالية طن مركز | الكمية الاجمالية طن تفل | كغ للبقرة باليوم | كغ علف لكل كغ حليب | اعلاف خضراء | سيلاج | تبن | دريس |
| ١ | ٧٤٢ | ٣٢٣ | ٥٩٪ | ١٢٥٣٣٤ | ٥ر٠٨ | ٨ر٦ | ١٣٦٠ر٥٠٣ | ٩٩ر٢٣٥ | ٩ر٥٦ | ١ر٨٨ | — | — | ١ر٨٠ | — |
| ٢ | ٥٣٨ | ٢٠٧ | ٧٢٪ | ١٣٨٢١٨ | ٦ر٦ | ٩ر٢ | ١١٧ر٧٢٤ | ٨٤ر٨٦٠ | ٩ر٧ | ١ر٤ | ٤ر٠ | — | ٣ر٣ | — |
| ٣ | ٥٥٤ | ٢٠٠ | ٧٣٪ | ١٥٩٤٤٢ | ٦ر٨ | ٩ر٣ | ١٢٧ر٢٣٧ | ٧٨ر٥٧٥ | ٨ر٨ | ١ر٢٩ | ١ر٩ | — | ٤ر٢٣ | — |
| ٤ | ٥٧٣ | ١٩٥ | ٧٤٪ | ١٥٣ر٩٨٠ | ٦ر٦٨ | ٨ر٩٥ | ١١٥ر١٥٤ | ٧١ر١٢٥ | ٨ر٠٨ | ١ر٢ | ٥ر١ | — | ٣ر٣ | ٠ر٢٥ |
| ٥ | ٦٠٨ | ١٧٤ | ٧٧٪ | ١٦١ر٧٥٤ | ٦ر٦٦ | ٨ر٥٨ | ١٥١ر٨٢٨ | ٦٦ر٨٥٠ | ٩ر٠ | ١ر٣٥ | ١٠ر٠ | — | ٠ر٣٥ | — |
| ٦ | ٦١٢ | ١٥٤ | ٨٠٪ | ١٥٧ر٥٤٣ | ٦ر٨٥ | ٨ر٥٧ | ١٥٣ر٤٧٥ | ١٠ر٨٣٠ | ٧ر١٤ | ١ر٠٤ | ١٢ر٦ | — | ٤ر٤ | — |
| ٧ | ٥٩١ | ١٤٢ | ٨٠٪ | ١٥٥ر٧٤٠ | ٦ر٨٥ | ٨ر٤٩ | ١٧٢ر٣٣٠ | — | ٧ر٩ | ١ر١ | ٩ر٠ | — | ٥ر٦٨ | — |
| ٨ | ٥٨٢ | ١٥٥ | ٧٩٪ | ١٥٦ر٨٠٦ | ٦ر٨٥ | ٨ر٦٨ | ١٣٢ر٤٥٠ | ٢٣ر٥٢٠ | ٨ر١٩ | ١ر١٩ | ١٣ | — | ٥ر٢ | — |
| ٩ | ٥٧٨ | ١٦٠ | ٧٨٪ | ١٤٨ر٢٣١ | ٦ر٦٩ | ٨ر٥٤ | ١٤٩ر٩١ | ٥٣ر٦٤٠ | ٩ر١٩ | ١ر٣٧ | ١١ر٣ | — | ٤ر٥٦ | — |
| ١٠ | ٥٦٦ | ١٧٢ | ٧٦ر٦٪ | ٦٤٨ر٦٣٤ | ٦ر٤٩ | ٨ر٤٦ | ١٥٤ر٠٣٠ | ٧١ر٨٦٠ | ٩ر٨٦ | ١ر٥١ | ٧ | — | ٤ر٩ | ١٠٠ جافة |
| ١١ | ٥٥٥ | ٢٠٣ | ٧٣ر٢٪ | ١٢٦ر٢٢٦ | ٤ر٥ | ٧ر٥٧ | ١١٠ر١٥٠ | ٧٣ر٦٦٠ | ٨ر٠٧ | ١ر٤٥ | ٤ر٦ | — | ٤ر٥١ | ٠ر٨٥ |
| ١٢ | ٥٤١ | ٢١٢ | ٧١ر٨٪ | ١٢٤ر٣٦١ | ٥ر٣٢ | ٧ر٤١ | ١١٣ر٥٠٠ | ٧٧ر٤٠ | ٨ر١٧ | ١ر٥٣ | — | — | ٤ر٦ | ٢ر٣ |
| مج | ٢٧٥٩٥٠ / يوم تغذية | | | ١٧٥٦ر٢٦٩ طن | | | ١٦٣٤ر٢٩١ | ٧١١ر٥٥٥ | | | ٩٣٠ر٠م / ٩٢٢ر٥م<br>٢ر٥٧٨ ت ٤٠٥ر٠ت | | | |

# الفصـــل الرابـــع

==========

## منشأة تربيـــــة الابقـــــــــار

## بفـــــــديو

xxxxxxxxxxxxxxxx

أولا : الاراضـــــى والانتـــــاج النباتـــــي ٠

ثانيا : المبانـــــى والانشـــــاءات٠

ثالثا : الآلات والآليـــــات والمعدات والتجهيزات

رابعا : الانتاج الحيـــــواني ٠

خامسا : خطـة اليـــد العاملـــة ٠

## منشأة تربية الابقـــار في فـــديو

تقع منشأة تربيـة الابقـار في فديـــو بعد بضعـــة كيلو مترات الى الجنوب من مدينة اللاذقية على الطريق الواصـل بين هذه المدينة ومدينة جبلة ٠

وتتألف هذه المنشأة من قسمين متجاورين في الاراضي لكن انشاءاتهما بعيدة عـــن بعضهـــا ٠

ففي عام ١٩٥٩ باشرت وزارة الزراعة في ذلك الوقت بانشاء محطـــة فديـــو الاولـى وبدأت باستثمارها كمحطـة ارشا دية ولتجربة بعض العروض الاجنبية لمعرفـــة مدى ملاءمتها مع الظـروف البيئية المحليـــة في عام ١٩٦٠ ٠

أما محطة فديو الثانية فقد باشـــرت وزارة الزراعة في ذلك الوقت بانشاء هذه المحطة في عام ١٩٦١ بمساعدة الحكومـة الدانمركية وبدأ استثمارها في عام ١٩٦٣ ٠ ثم مالبث أن حولت الى منشأة ذات طابع اقتصادى والحقت بالمؤسسة العامة للابقـــار وهـــي مستقلة ماليا واداريا وفنيا ويطبق عليها مايطبق علـى المنشآت الاخرى من انظمـــة تتعلق بربطها بالمؤسسة العامة للابقار من حيث وضـع الخطط والاشراف الفنى والادارى٠

### أولا : الاراضـى والانتاج النباتـي :

#### أ ـ الظروف البيئيـــة :

تقع هذه المنشأة في المنطقة النصف رطبـة من القطـر العربي السورى وفي المنطقـة القارية ( ١٥ ٪ ) الساحلية ذات الشتاء الدافىء والصيف اللطيـــف والفروق الحرارية اليومية القليلـة أمطارها السنوية تزيد عن / ٨٠٠ / مم سنويا وتبدأ في الهطـــــول

اعتبارا من شهر أيلـــــول وتستمـــــر حتى شهـــــر حزيـــــران ٠

ويعتبر معدل درجة الحرارة العظمـــى ٣٠ درجة مئوية في شهر آب ومعدل الحرارة الصغرى ٨ درجـة مئوية في شهر كانون الثاني ويبلغ معدل الرطوبة النسبية ٦٥ ـ ٧٠ ٪ ويبلغ معدل التبخر الممكن سنويا ١٢٠٠ /مم حيث يبلغ أدنـــــاه / ٨٠ / مم في شهر كانون الثاني وشباط وآذار وأقصاه / ١٦٠ / مم في شهر تموز ٠

وتسود فيها في فصـل الشتاء الرياح الشماليـة الشرقية الى الشرقية بينمـــــا تسود في بقية الفصول الرياح الجنوبية الغربية الى الجنوبيـة ٠

تتميز أراضـى هذه المنشأة بأنها خفيفة نسبة الرمل بها عالية نسبيا بالمقارنـة مع أراضـى المحطات الاخرى فيما عدا الاراضـــى التى تقع غربي الطريق العـــام فان نسبة الرمل تقل نسبيا وهذه الاراضـى بشكل عام متوسط الخصوبة وتحتـــاج الى التسميـد المستمـــر وخاصة بالاسمدة العضوية لتحســين خواصها الفيزيائيـة والاراضـى القابلة للزراعة مستوية أما الاراضـــى غير القابلة للزراعة فهي هضـــاب رمليـــة محرجـة ونفاذيـة التربة جيدة ٠ لاتحتوى الارض على حصـى أو حجارة كبيـرة أو صغيرة ويتراوح عمق التربة الزراعية ٣٠ ـ ٥٠ سم / درجة الحموضـة $PH$ = ٧٫٦

كربونات الكالسيوم الكليـة = ١٩٫٦ ٪ الاملاح الذائبة = ٠٫٠٧٥ ٪

المادة العضوية = ٢٫٢٠ ٪ البوتاسيوم الكلي = ١٧٫٥ ٪ الكالسيوم الذائـــب بالماء = ٠٫٠١٢ ٪

المغنزيوم الذائب في الماء = ٠٫٠١٣٦ ٪ الفوسفور القابل للامتصاص = ٢٫٩ ٪

ب ـ المساحة والاراضـــى المرويـــــة :

تبلغ المساحة الكليـــة للاراضـــى التابعة للمنشأة / ١٦٠٠ / دونما ويستثمـــر منها مساحة مقدارها / ٥٧٠ / دونما ٠

وحسب خطة عام ١٩٧٧ فان المساحة المروية كانت تقدر بـ ( ٤٠٠ ) دونما أما الباقي وقدره / ٢٠٠ / دونما فتزرع بعلا بالمحاصيل الشتوية ٠ أما المحاصيل الداخلة في الدورة فهي القصـــة والذرة صيفا والشوفان أو الشوفان مع البيقية شتاء ويوضح الجدول رقم / ٢٤ / مساحة المحاصيل المخططة والمنفذه ونسبة تنفيذها لموسم ١٩٧٧ ٠

الجدول رقم ( ٢٤ ) يبين مساحة المحاصيل المخططة والمنفذة لموسم ١٩٧٧

| المحصول | المساحة المحصولية المخططة دونم | المساحة المحصولية المنفذة / دونم | نسبة التنفيذ ٪ |
|---|---|---|---|
| فصـــة | ٢٠٠ | ٢٠٠ | ٪١٠٠ |
| ذرة علفيـــة | ١٥٠ | ١٥٠ | ٪١٠٠ |
| شوفان + بيقية | ٣٧٠ | ٣٧٠ | ٪١٠٠ |
| المجمـــوع | ٧٢٠ | ٧٢٠ | ٪١٠٠ |

ويلاحظ من الجدول أن المساحة المحصـولية في هذه المنشأة / ٧٢٠ / دونما )

وبذلك فان نسبة التكثيف ١٢٠ ٪

ج - مصادر المياه وطـــرق الرى المتبعـة :

تعتمد هذه المنشأة في زراعة محاصيلها الشتوية على الامطار التى تهطـــل بغزارة في المنشأة بالشكـل الذى يؤمن الاحتياجات المائيـة لهذه المحاصيـــل الشتوية كما أنها تؤ من الاحتياجـات المائيـة للفصـــة خلال الاشهـــر التى تهطـل فيهـا أما المحاصيـل الصيفيـــة فتعتمد على المياه الجوفيـــة التى تمد المنشأة من خلال ثلاثـة آبار ذات تصريف ثابت خلال موسم الرى وهـــى مياه صالحـة للرى ودرجة ملوحتها / ٢٨٠ / ر٠ غ / ل ٠

ومن الجدير بالذكر أن طريقة الرى المتبعة هى الرى بالرذاذ وهناك نوعين من الاجهزة الاولـى الاجهزة القديمـة وهى مشابهة لتلك الاجهزة القديمة المستعملـة في منشـأة الزربـة ٠

والثاني جهاز المدفع المقطـور ( تيفون ) وهو عبارة عن جهاز يشابه جهاز المدفع الذى سبق ذكره الا أن هذا المدفع مقطـور بواسطة الانبوب الموصـل للماء والذى يلـف على بكـرة كبيرة جارا المدفع الى الخلف أثناء عمليـة الرش بعد أن يتم جره الى الامام بواسطة جرار لتوصيله الى أول الحقـــل ويجـرى ضخ الميـــاه في هذه الحالـــة على مرحلتين الاولي من البئر الى حوض التجميـــع بواسطـة مجموعة مائيـــة ثم الضخ من هذا الحوض الى المدفع عن طريق مجموعة مائية خاصـــة٠

د - كميات البذار المستعملة في الزراعـة :

حسبت كميات البذار المستعملـة في الزراعة استنادا الى المعاييـر الموضوعـــة من قبل المؤسسة العامة للابقـــار ٠٠

ويبين الجدول التالي رقم / ٢٥ / كميات البذار المخططة والمنفذة في زراعة المحاصيل التى سبق ذكرها في الجدول السابق .

الجدول رقم / ٢٥ / يبين كميات البذار المخططة والمنفذة في زراعة المحاصيل البعلية لعام ١٩٧٧ في منطقة عدرو

| المحصول | البذار المخطط كغ | البذار المنفذ كغ | النسبة المئوية للتنفيذ ٪ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| فصة | ـ | ١٧ | ١٠٠ر٠٠ ٪ | |
| ذرة علفية | ٤٥٠ | ٤٧٥ | ١٠٥ر٠ ٪ | مستورد |
| شوفان | ٤٠٠٠ | ٤٠٥٨ | ١٠١ر٤ ٪ | محلي |
| بيقية | ٢٠٠٠ | ٢٠٠٠ | ١٠٠ ٪ | محلي |

هـ ـ التسميد وكميات الاسمدة المستعملة في الزراعة :

حسبت كميات الاسمدة اللازمة للزراعة كما سبق ذكره في المحطات السابقة .

والجدول التالي رقم/٢٦ / يبين كميات الاسمدة المخططة والمنفذة ونسبة التنفيذ لعام ١٩٧٧ .

الجدول رقم ( ٢٦ ) بين كميات الاسمدة والعناصر الغذائية المخططة والمنفذة

لعام ١٩٧٧

| المحصول | عضوى / م٣ | | | N بالوحدات /كغ | | | $P_2O_5$ / كغ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | مخطط | منفذ | % | مخطط | منفذ | % | مخطط | منفذ | % |
| القصة | ٤٠٠ | ١٠٠ | ٢٥٪ | ١٦٠٠ | ٨٠٣ | ٥٠ر١٨٪ | ١٢٠٠ | ١١٩٢ | ٩٩ر٣٪ |
| الذرة | ٣٠٠ | ٦٠ | ٢٠٪ | ٢٤٠٠ | ٢١١٩ | ٨٨ر٢٪ | ٥٢٥ | ٦٠٥ | ١١٥ر٢٪ |
| شوفان مع بيقية | ٨٠٠ | ـ | ٠٠ | ٢٤٠٠ | ٢٤١٩ | ١٠٠ر٨٪ | ـ | ـ | ـ |
| المجموع | ١٥٠٠ | ١٦٠ | ١٠ر٦٪ | ١٦٤٠٠ | ١٥٣٤ | ٨٣ر٤٪ | ١٧٢٥ | ١٧٩٧ | ١٠٤ ٪ |

ويلاحظ انخفاض نسبة تنفيذ التسميد العضوى بسبب بيعه الى المزارعين

و ـ الانتاج النباتي من العلف الاخضر :

وضعت كميات الاعلاف المخططة على ضوء المعايير كما تقدم ذكره في منشأة دير الزور والمنشآت الاخرى وأخذت المنشأة بالعمل على تحقيقها بالطرق المختلفة والجدول رقم /٢٧/ التالي يبين الانتاج

المخطط والمنفذ من العلف الاخضر ونسبة التنفيذ لموسم ١٩٧٧ .

الجدول رقم /٢٧/ يبين الانتاج المخطط والانتاج المنفذ لعام ١٩٧٧

| المحصول | الانتاج المخطط من العلف الاخضر / طن | الانتاج المنفذ من العلف الاخضر / طن | نسبة التنفيذ % |
|---|---|---|---|
| فصة | ١٦٠٠ منها دريس ٢٠٠ = أخضر ١٤٠٠ | ٩٧٠ منها دريس ٢٠٠ = أخضر ٧٧٠ | ٦٠ر٦٪ |
| ذرة علفية | ٩٠٠ منها سيلاج ٥٠٠ منها أخضر ٤٠٠ | ٦٣٥ استعملت بكاملها علف أخضر | ٧٠ر١٥٪ |
| شوفان + بيقية | ٧٤٠ منها دريس ٤٠٠ منها أخضر ٣٤٠ | ٧٦٥ منها دريس ٤٠٠ منها أخضر ٣٦٥ | ١٠٣ر٣٪ |
| المجموع | ٣٢٤٠ | ٢٣٧٠ | ٧٣ر١٪ |

ويعزى نقص انتاج الاعلاف الخضراء المروية صيفا الى عجز أجهزة الرى عن اعطاء المقننات المائية اللازمة لنمو هذه المحاصيل بشكل جيد والتأخر في موعد زراعة هذه المحاصيل .

وقد درست اللجنة المكلفة بدراسة حمولة الاراضى في المنشآت التابعة للمؤسسة العامة للابقار فوجدت أن مجموع المياه المتاحة هو / ٣٨ /ل/ ثا كما سبق ذكره أعلاه وبناء على ذلك فقد اعتبرت المساحة المروية ( ٢٦٠ ) دونما في الظروف البيئية لهذه المنشأة . ولدى قياس مساحة الاراضى الزراعية فعلا تبين أنها تساوى ( ٥٤٠ ) دونما بدلا من ( ٦٠٠ ) دونما بمعنى أن الاراضى البعلية هى ٢٨٠ دونما

ونظرا لظروف المنشأة البيئية من حيث غزارة الامطـار بالاضافة الى صغر المساحـة المرويـة فانه من المتعذر تنفيذ الدورة الزراعية الثلاثية المنفذه في المحطات الـتى سبق ذكرها فقد وجدت اللجنة تنفيذ الدورة الزراعيـة المتتالية في الاراضى المروية:

| ١/٢ | ١/٢ |
|---|---|
| ١٣٠ دونم<br>فصـة | ١٣٠ دونم<br>شوفان + بيقيـة<br>ثم<br>ذرة علفيـة |

أما في الاراضى البعليـة فيزرع الشوفان مع البيقيـة في مساحة ( ٢٨٠ ) دونما كل عام. ويتوقع أن يكون انتاج الدونم من الاراضـى المرويـة حسب الدورة أعلاه (٢ر٦) طنا من العلف الاخضـر.

ويتوقع أن يكون انتاج الدونم من الاراضـى البعلية ( ١ر٤ ) طنا وبناء على ذلك فان مجموع انتاج العلف الاخضر المتوقع هو ( ٢٠٠٤ ) طنا.

ز ـ عدد الوحدات الحيوانية في المنشأة وحمولة الاراضـى الزراعية من هذه الوحدات:

يوجد في موقعى منشأة فديو عدد من الوحدات الحيوانية يبلغ ( ٣٢٨ ) وحدة حيوانية في نيسان من عام ١٩٧٨ في حين أن الانتاج من العلف الاخضـر لايكفـي الا لعدد من الوحدات الحيوانية قدره / ٢٠٠ / وحدة حيوانية.

من ذلك يستنتج ان هناك زيادة في حمولة الاراضـى مقدارها ( ١٢٨ ) وحدة حيوانية ويمكن استصلاح بعض أراضـى المحطـة زيادة الرقعة المستثمرة بعلا أو تحويـلا الى سقى بعد حفر بئر خاص لسقايتها أو زراعتها بالمحاصيل العلفية الشتوية بعلا.

ح - تطور المحاصيل الحلفية في المنشأة من عام ١٩٧٥ - ١٩٧٧ .

وصل الانتاج في عام ١٩٧٥ الى ( ٢١٧٩ ) طنا ثم ارتفع ارتفاعا طفيفا في عام ١٩٧٦ فوصل الى ( ٢١٩٩ ) ثم مالبث أن وصل الى ( ٢٣٧٠ ) طنا في عام ١٩٧٧ .

ثانيا : المباني والانشاءات :

أضيفت بعض الانشاءات الحديثة في عام ١٩٧٦ الى الانشاءات القديمة في المنشأة كالحظائر وحفر الآبار والمباني جميعها في هذه المنشأة من الاسمنت ومن الجدير بالذكر أن حظائر الابقار القديمة والحديثة مغلقة والتربية فيها مقيدة .
والجدول التالي رقم ( ٢٨ ) يبين نوع المباني والقيمة التقديرية لها ونسبة الاستهلاك وقيمة الاستهلاك السنوى لعام ١٩٧٧ .

جدول رقم /٢٨/ يبين قيمة الاستهلاك لعام ١٩٧٧ لمباني وانشاءات منشأة تربية الابقار في فديو

| نوع المباني | القيمة التقديرية | نسبة الاستهلاك | قيمة الاستهلاك السنوى |
|---|---|---|---|
| مباني نشاط انتاجي | ٨٠٥٠٠٠ | ٢٪ | ١٦١٠٠٠ر٠٠ |
| مباني ومرافق الجارية | ٠٤٥٠٠٠ | ٢٪ | ٩٠٠ر٠٠ |
| مباني ومرافق سكنية | ١٥٥٠٠٠ | ٢٪ | ٢١٠٠ر٠٠ |
| آبار | ١٢٠٥٠ | ٢٪ | ٢٤١ر٠٠ |
| مباني نشاط انتاجي حظائر | ٥٦٣٨٧٨ر٧٥ | ٢٪ | ١١٢٧٧ر٥٥ |
| تاريخ الاستلام ١٩٧٦/٧/٢٢ | | | |
| آبار تاريخ الاستلام ١٩٧٦/١/١ | ٢١٩١٦ر٠٠ | ٢٪ | ٤٣٨ر٣٠ |
| المجموع | ١٦٠٢٨٤٤ر٧٥ | ٢٪ | ٣١٠٥٦ر٨٥ |

ثالثا : الالات والاليات والمعدات والتجهيزات :

يتضمن الجدول رقم ( ٣٩ ) اسم الالات والمعدات والتجهيزات وعدد كل منهـا والقيمة التقديرية لها ونسبة الاستهلاك وقيمة الاستهلاك السنوى لها واجمالى الاستهـلاك مع ملاحظة أن المنشأة زودت بآلات زراعية من منشأة مزارع الدولة في القامشلي قيمتهـا ( ٢٠٤٣٩ /ل٠س وقيمة حساب الاستهلاك اللازم لها ٠

الجدول رقم ( ٢٩ ) القيمة التقديرية واستهلاكات الآلات والآليات والمعدات والتجهيزات لعام ١٩٧٧ ٠

| بيـــان | العدد | القيمة التقديريـة | نسبة الاستهلاك | المبلغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| جهاز ري كامـل | ٢ | ١٦٠٠٠ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ١٢٠٠ر٠٠ |
| جهاز رش مبيد حشرات | ١ | ١٠٠٠ر٠٠ | = | ٧٥ر٠٠ |
| جهاز مبيد حشرات ظهري | ١ | ١٠٠ر٠٠ | = | ٧٥ر٠٠ |
| ناثرة سمـاد عضوي | ١ | ١٠٠٠ر٠٠ | = | ٧٥ر٠٠ |
| ناثرة سماد كيماوي | ١ | ٤٠٠ر٠٠ | = | ٣٠ر٠٠ |
| كولتيفاتور دانمركـي | ١ | ٥٠٠ر٠٠ | = | ٣٧ر٥٠ |
| = انكليزي | ١ | ١٠٠٠ر٠٠ | = | ٧٥ر٠٠ |
| دسك فلاحة صـاج | ١ | ٥٠٠ر٠٠ | = | ٣٧ر٥٠ |
| سكة حراسة شفوات | ٢ | ١٠٠٠ر٠٠ | = | ٧٥ر٠٠ |
| مشط حديدي | ١ | ١٠٠ر٠٠ | = | ٧ر٥٠ |
| مدحلة اسطوانية | ١ | ١٥٠ر٠٠ | = | ١١ر٢٥ |
| جاروشة تعمل بالجرار | ١ | ٣٠٠ر٠٠ | = | ٢٢ر٥٠ |
| جاروشة تعمل بالكهرباء | ١ | ٥٠٠ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ٣٧ر٥٠ |

تابع الجدول رقم / ٢٩ /

| بيـــان | العدد | القيمة التقديريـــة | نسبة الاستهـلاك | المبلغ المستهلـك |
|---|---|---|---|---|
| بذارة حبـــوب | ١ | ٥٠٠ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ٣٧ر٥٠ |
| مقطورة لنقل الحشيش | ٢ | ١٢٠٠ر٠٠ | = | ٩٠ر٠٠ |
| مرش آلي هولدر | ١ | ٢٢٠٠ر٠٠ | = | ١٦٥ر٠٠ |
| سكة فلاحة فرات | ١ | ١٣٠٠ر٠٠ | = | ٩٧ر٥٠ |
| تريلا لنقل الحشيش | ١ | ١٠٠٠ر٠٠ | = | ٣٧ر٥٠ |
| تريلا قلاب حديد | ١ | ٥٠٠ر٠٠ | = | ٣٧ر٥٠ |
| تريلا روسيـــة | ١ | ٥٠٠ر٠٠ | = | ٣٧ر٥٠ |
| مدحلة لتكسير الكتل الترابية /أقراص/ | ١ | ٥٠٠ر٠٠ | = | ٣٧ر٥٠ |
| بذارة حبوب كبيرة | ١ | ١٥٠٠ر٠٠ | = | ١١٢ر٥٠ |
| طرمبة لرش بول الابقار | ١ | ١٠٠ر٠٠ | = | ٧ر٥٠ |
| محول كهربائي | ١ | ٥٠ر٠٠ | = | ٣ر٧٥ |
| جهاز حلب نصف آلي | ٤ | ٤٠ر٠٠ | ٦٪ | ٢ر٤٠ |
| المجمـــوع | | ٣١٩٤٠ر٠٠ | | ٢ر٤٢٤ر٩٠ |

تابع الجدول / ٢٩ /

| بيـــان | العدد | القيمة التقديرية | نسبة الاستهلاك | المبلغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| سطل احتياطي | ١٢ | ٦٠ر٠٠ | ٧ر٥٠٪ | ٤ر٥٠ |
| خلاطة مخروطية كهربائية | ١ | ٥٠٠ر٠٠ | = | ٣٧ر٥٠ |
| جرار ماركة فرد سون ميجر | ١ | ٦٠٠٠ر٠٠ | ١٢٪ | ٧٢٠ر٠٠ |
| = = زيتور | ١ | ٣٠٠٠ر٠٠ | = | ٣٦٠ر٠٠ |
| = فرات | ١ | ١٥٠٠٠ر٠٠ | = | ١٨٠٠ر٠٠ |
| حشاشة آلية | ١ | ١٠٠٠٠ر٠٠ | = | ٨٠٠ر٠٠ |
| محرك ماء روستون ديزل (٦٠) حصان | ١ | ٣٠٠٠ر٠٠ | ٧ر٥ | ٢٢٥ر٠٠ |
| محرك ماء روستون ديزل ٤٥ حصان | ٢ | ٤٥٠٠ر٠٠ | = | ٣٣٧ر٥٠ |
| = كهرباء روستن ٢٤ حصان | ١ | ١٠٠٠ر٠٠ | = | ٧٥ر٠٠ |
| = لسترا (٢٦) | ١ | ٥٠٠٠ر٠٠ | = | ٣٧٥ر٠٠ |
| = مضخة عامودية | ٢ | ٤٠٠٠ر٠٠ | = | ٣٠٠ر٠٠ |
| = كهرباء بوك | ١ | ١٠٠٠ر٠٠ | = | ٧٥ر٠٠ |
| سكة فلاحة تاريخ الشراء ٣/٥/١٩٧٥ | ١ | ٣٦٠ر٠٠ | = | ٣٧ر٠٠ |

تابع الجدول / ٢٩ /

| البيـــــان | العدد | القيمة التقديرية | نسبـــة الاستهلاك | المبلغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| جرار فرات تاريخ الشراء ١٩٧٥/٦/٢٨ | ١ | ٣٤ ١٨٢ر٠٠ | ١٢٪ | ٤ ١٠١ر٨٥ |
| تريلا قلاب بكاملة ٧٥/٩/٢١ | ١ | ٥ ١٠٠ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ٣٨٢ر٥٠ |
| حشاشة أعلاف تاريخ الشراء ١٩٧٥/١٠/٢٦ دانمركية | ١ | ١٧ ٠٠٠ر٠٠ | ٨٪ | ١٣٦٠ر٠٠ |
| مشروع الرى بالرذاذ: | ١ | ١٠ ١٧١٠ر٥٥ | ٧ر٥ | ٧٦٢٨ر٣٠ |
| ناثرة سماد | ١ | ١١٠٥٥ر٦٠ | ١٢٪ | ١٣٢٦ر٦٨ |
| محرك ومضخة | ١ | ٤١٦٥ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ٣١٢٣ر٧٥ |
| قبان لوزن الابقار | ١ | ٣٥٠٠ر٠٠ | = | ٢٦٢ر٥٠ |
| عربات حديدية | ١٠ | ١٧٠٠ر٠٠ | ٢٠٪ | ٣٤٠ر٠٠ |
| المحلب الآلي تاريخ الاستلام ١٩٧٧/٢/٥ | ١ | ١٧٠٠٠٠ر٠٠ | ٦٪ | ٩٣٥٠ر٠٠ |
| | | ٤٣٩٣ ١٨ر١٥ | | ٣٣٠١٢ر٠٨ |
| وسائط نقل وانتقال : | | | | |
| سيارة ميكروباص | ٠٠٠ | ٥٠٠٠ | ١٠٪ | ٥٠٠ر٠٠ |
| دراجة نارية | | ٢٠٠٠ | ١٠٪ | ٢٠٠ر٠٠ |
| سيارة دودج | | ٧٠٩١٠ر٤١ | = | ٧٠٩١ر٠٥ |
| دراجة نارية ماركة جيت ١٩٧٦/١١/٢٨ | | ٢٥٠٠ر٠٠ | = | ٢٥٠ر٠٠ |
| المجموع | | ٨٠٤١٠ر٤١ | ١٠٪ | ٨٠٤١ر٠٥ |

تابع الجدول / ٢٩ /

| البيـــــان | العدد | القيمة التقديرية | نسبـــة الاستهلاك | المبلغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| عدد وأدوات | | | | |
| قبان أرضـــى | ٣ | ٣٠٠ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ٢٢ر٥٠ |
| ميزان ذو كفة واحدة | ١ | ١٠ر٠٠ | = | ٠ر٧٥ |
| ميزان بمؤشر رئيسى صحن | ١ | ١٠ر٠٠ | = | ٠ر٧٥ |
| ميزان حساس مع علبة اوزان | ١ | ٥٠ر٠٠ | = | ٧ ر٧٥ |
| سخان ماء على الغـــاز | ٣ | ٢٠٠ر٠٠ | = | ٢٢ر٥٠ |
| اسطوانة غـــــاز | ٢ | ٢٠ر٠٠ | = | ٢ر٢٥ |
| ميل لقطـع خرزة الضرع | ١ | ١٥ر٠٠ | = | ١ر١٢ |
| مقـــص لاظلاف الابقار | ٣ | ٦٠ر٠٠ | = | ٤ر٥٠ |
| جهاز جيربو لفحص الدسم | ١ | ٥٠ر٠٠ | = | ٣ر٧٥ |
| جهاز لنقل الجيوب ماركة بريزنت | ١ | ٥٠ر٠٠ | = | ٣ر٧٥ |
| بابور كاز مستعمـــل | ٢ | ٢٠ر٠٠ | = | ١ر٥٠ |
| طباخ غاز مستعمـــل | ١ | ٢٥ر٠٠ | = | ١ر٨٧ |
| جهاز عرض شرائـــح | ١ | ٢٠٠ر٠٠ | = | ١٥ر٠٠ |
| علبة أدوات جراحيـــة صينى | ١ | ٢٥٠ر٠٠ | = | ١٨ر٧٥ |
| فاتح فـــرج بلاستيك مـــع ميل للاحشـــاء | ٢ | ٥٠ر٠٠ | = | ٣ر٧٥ |

تابع الجدول رقم / ٢٩ /

| بيـــان | العدد | القيمة التقديريـة | نسبـة الاستهلاك | المبلـغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| منشار ليس لتقطيع الجنيـن | ١ | ١٥٠ر٠٠ | ٧ر٥ | ١١ر٢٥ |
| سطـل جوف | ١ | ٥ر٠٠ | = | ٠ر٣٨ |
| علبة أدوات جراحية روسـي | ١ | ٢٥٠ر٠٠ | = | ١٨ر٧٥ |
| فاتح فرج معدني | ١ | ٢٥ر٠٠ | = | ١ ر٨٨ |
| مجهر مخبرى | ١ | ٥٠٠ر٠٠ | = | ٢٧ر٥٠ |
| مبزل كرش | ٢ | ٢٠ر٠٠ | = | ٢ر٢٥ |
| لي معدني | ١ | ٢٠ر٠٠ | = | ١ر٥٠ |
| صفيحة يوركر لعدكريات الدم | ١ | ٣٠ر٠٠ | = | ٢ر٢٥ |
| محاقن زجاجية معدنية | ٤ | ٢٠ر٠٠ | = | ١ر٥٠ |
| محاقن بلاستيـــك | ٢٠ | ١٠٠ر٠٠ | = | ٧ر٥٠ |
| مرقم للابقار | ١ | ١٠ر٠٠ | = | ٠ر٧٥ |
| جهاز قطع فرج | ١ | ١٠ر٠٠ | = | ٠ر٧٥ |
| | | ٢٤٦٠ر٠٠ | | ١٨٦ر٧٥ |

تابع الجدول رقم « ٩ »

| بيان | العدد | القيمة التقديرية | نسبة الاستهلاك | المبلغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| جهاز قاطع خرزة | ١ | ١٠ر٠٠ | ٧ر٥ | ٠ر٧٥ |
| ميل رحمي لأخذ العينات | ١ | ٥ر٠٠ | = | ٠ر٣٨ |
| وعاء لتعقيم الادوات | ١ | ١٠ر٠٠ | = | ١ر٥٠ |
| ملقط طويل جراحي | ١ | ٢٠ر٠٠ | = | ١ر٥٠ |
| محقن جانيت للرحم | ١ | ١٥ر٠٠ | = | ١ر١٣ |
| براد ايديال | ١ | ٤٠٠ر٠٠ | ١٠٪ | ٤٠ر٠٠ |
| مفرخة فونكي | ٣ | ٣٠٠٠ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ٥٥٥ر٠٠ |
| حاضنة توتيا | ١١ | ١١٠ر٠٠ | = | ٠ر٨٥ |
| عربة صغيرة | ١ | ٥٠ر٠٠ | ٢٠٪ | ١٠ر٠٠ |
| مصباح رأس | ١ | ٥ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ٠ر٣٨ |
| هاون صيني | ١ | ٢٠ر٠٠ | = | ١ر٥٠ |
| بلطة /تاريخ الشراء ١١/٥/١٩٧٥ | ١ | ٩ر٥٠ | ١٦٪ | ١ر٥٢ |
| أرقام معدنية | ٩ | ١٨٠ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ١٣ر٥٠ |
| جهاز لتقطيع الجنين | ١ | ٣٥٠ر٠٠ | ٧ر٥٠٪ | ٢٦ر٢٥ |
| جنزير حديد | | ٢٣٥ر٠٠ | ١٠٪ | ٢٣ر٥٠ |
| مشارب آلية | ٢٠٠ | ١٣٨٠٧ر٢٠ | ٧ر٥٪ | ١٠٢ر٥٥ |
| مرابط حديد للابقار | | ٦٤٠ر٠٠ | = | ٤٨ر٠٠ |

تابع الجدول رقم "٩"

| بيـــان | العدد | القيمة التقديرية | نسبة الاستهلاك | المبلغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| طاولة أدوات جراحية بيطرية | ١ | ١٤٦ر٠٠ | ٦٪ | ٨ر٧٦ |
| مكشـط أظلاف أبقار | ١ | ٣٠ر٠٠ | ٥ر٧٪ | ١ر٢٥ |
| كماشة حافر فرنسيـــة | ١ | ١٠٠ر٠٠ | = | ٧ر٥٠ |
| جهاز تعقيم كهربائـي | ١ | ٢٥٠٠ر٠٠ | = | ١٨٧ر٥٠ |
| مشغلة كهربائيـــة | ١ | ١٣٨٠ر٠٠ | = | ١٠٣ر٥٠ |
| سرنغ معدني سعة ١٥٠ /م | ١ | ٧٠ر٠٠ | = | ٥ر٢٥ |
| سرنغ معدني سعة ٢٠ مم | ٢ | ٧٠ر٠٠ | = | ٥ر٢٥ |
| = = = ١٠ /مم | ٢ | ٧٠ر٠٠ | = | ٥ر٢٥ |
| بنس قاطع نزيف | ٤ | ٨٠ر٠٠ | = | ٦ر٠٠ |
| مقص منحنى | ٢ | ٣٠ر٠٠ | = | ٢ر٢٥ |
| مقص عادى | ١ | ٢٠ر٠٠ | = | ١ر٥٠ |
| سباتول معدني | ٢ | ١٦ر٠٠ | = | ١ر٢٠ |
| مسكة مشـــــوط | ٢ | ١٠ر٠٠ | = | ٠ر٧٥ |
| المجمـــــوع | | ٢٣٫٣٩٨ر٧٠ | | ١٣٦٠ر٢٧ |

تابع الجدول رقم « ٩ »

| بيان | العدد | القيمة التقديرية | نسبة الاستهلاك | المبلغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| أدوات ومعدات المكاتب : | | | | |
| ألة حاسبة | ١ | ٣٠٠ر٠٠ | ١٢٪ | ٣٦ر٠٠ |
| آلة كاتبة عربي | ١ | ٣٠٠ر٠٠ | ١٢ر٥٪ | ٣٧ر٥٠ |
| = = = ( أوتيما ) | ١ | ٢٠٠ر٠٠ | = | ٢٥ر٠٠ |
| = = أجنبي | ١ | ٢٠٠ر٠٠ | = | ٢٥ر٠٠ |
| = حاسبة يدوية | ١ | ٥٠ر٠٠ | = | ٦ر٢٥ |
| رف خشبي متنوع | ٣ | ٢٠ر٠٠ | ١٠ | ٦ر٠٠ |
| حامل ملابس | ١ | ١٠ر٠٠ | = | ١ر٠٠ |
| طاولة مكتب زان | ٦ | ١٨٠ر٠٠ | ٦٪ | ١٠ر٨٠ |
| طاولة مكتب حديد | ٣ | ٩٠ر٠٠ | ٦٪ | ٥ر٤٠ |
| طاولة اجتماعات فورميكا | ١ | ٣٠ر٠٠ | = | ١ر٨٠ |
| طاولة خشبية للطعام | ٨ | ٨٠ر٠٠ | = | ٤ر٨٠ |
| محبرة بللور | ٦ | ٦ر٠٠ | = | ٠ر٢٦ |
| خزانة حديد بدرفتين | ٦ | ١٢٠ر٠٠ | ٢ر٥٪ | ٢ر٠٠ |
| خزانة حديد وجهة بلور | ٦ | ١٨٠ر٠٠ | = | ٤ر٥٠ |

تابع الجدول رقم ٩ "

| بيـــــان | العدد | القيمة التقديـــرية | نسبـــة الاستهلاك | المبلغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| خزانة حائـــط | ٤ | ٤٠ر٠٠ | ٢ر٥٪ | ١ر٠٠ |
| خزانة موبيليا للملابس | ١١ | ٢٢٠ر٠٠ | = | ٥ر٥٠ |
| كرسى قلطق مستعمل | ٧ | ٧٠ر٠٠ | ١٠٪ | ٧ر٠٠ |
| كرسى معدني دوار | ١ | ٣٠ر٠٠ | ١٠٪ | ٣ر٠٠ |
| فرشة قطن مستعملة | ١٠ | ٥٠ر٠٠ | = | ٥ر٠٠ |
| سرير حديدى مستعمل | ١٨ | ١٨٠ر٠٠ | ١٠٪ | ١٨ر٠٠ |
| آلة حاسبـة | ٢ | ٤٣٠ر٠٠ | ١٢ر٥٠٪ | ٥٣ر٧٥ |
| كوميدينا معدنية | ١ | ٩٠ر٠٠ | ٦٪ | ٥ر٤٠ |
| كراسـى خيزران | ٥ | ٢٢٠ر٠٠ | ١٠٪ | ٢٢ر٠٠ |
| توبيزا فورميكـــا | ٣ | ٤٣ر٩٥ | ٦٪ | ٢ر٦٤ |
| طاولة مكتب مع زجاج ٧ درج معدنية | ٢ | ٧٠٠ر٠٠ | = | ٤٢ر٠٠ |
| خزانة معدنية ذات بابين | ١ | ٢١٠ر٠٠ | ٢ر٥ | ٥ر٢٥ |
| خزانة معدنية واجهبلور | ١ | ٢٥٥ر٠٠ | = | ٦ر٢٧ |
| | | ٤٣٠٤ر٩٥ | | ٥٣٢ر٢٢ |
| مدفأة صالون ماركة سكـر | ٢ | ٤٠ر٠٠ | ٦٪ | ٢٠ر٤٠ |
| غطاء طاولة جوخ ايطالي | ٥ر٢م | ٦٢ر٥٠ | ١٢٪ | ٧ر٥٠ |

تابع الجدول رقم ٩٠ "

| بيـــــان | العدد | القيمة التقديرية | نسبـــة الاستهلاك | المبلغ المستهلك |
|---|---|---|---|---|
| سجاد موكيت بلجيكـي | ١٦م | ٢٨٤ر٠٠ | ١٢٪ | ٣٤ر٠٨ |
| مروحـة سانيو عامـود | ١ | ٤٦٥ر٠٠ | = | ٥٥ر٨٠ |
| هاتف انكليزى قرص | ١ | ٢١٠ر٠٠ | ١٠٪ | ٢١ر٠٠ |
| قلطق جلد ذات أرجل مربعة | ٦ | ٧٥٠ر٠٠ | ١٠٪ | ٧٥ر٠٠ |
| كرسى بوام دولكـس | ١ | ٣٠٠ر٠٠ | ٧٪ | ٢١ر٠٠ |
| فترينا مع زجاج دولكس | ١ | ٤٥٠ر٠٠ | ٢ر٥٪ | ١١ر٢٥ |
| خزانة معدنية ثلاث رفوف | ٢ | ٤٤٠ر٠٠ | = | ١١ر٠٠ |
| كومودينا للهاتف | ١ | ٩٥ ر٠٠ | ٦٪ | ٥ر٧٠ |
| طاولة معدنية سبع دروج | ١ | ٤٠٠ر٠٠ | ٦٪ | ٢٤ر٠٠ |
| = خشب فورميكا أربع دروج | ١ | ١٣٥٠ر٠٠ | = | ٨١ر٠٠ |
| نفاضـة سجايـر | ٢ | ١٥ر٢٠ | ١٪ | ١ر٥٢ |
| مساحـة أرجـل | ٣ | ٨١ر٠٠ | ١٠٪ | ٨ر١٠ |
| نفاضـة سجاير أبيض | ٢ | ٣٨ر٩٠ | = | ٣ر٨٩ |
| فازكريستال وسط | ١ | ٣٢ر٤٠ | = | ٣ر٢٤ |
| المجمـــوع | | ١٤ ٥٣ | | ٣٨٠٤ر٤٨ |

ومن الجدير بالذكر أن في هذه المنشأة محليا واحدا من طراز ( هيرنغ بون ) الحرشفي عدد مواقف الابقار فيه ٨ × ٢ وسعة أجهزة التبريد فيه ( ١٥٠٠ ) لترا والتغذية فيه آلية وقد تم تركيبه في عام ١٩٧٦ .

رابعا : الانتاج الحيواني :

١ - حركة القطيع :

بلغ تعداد قطيع منشأة فديو في مطلع عام ١٩٧٧ لمختلف فئاته ( ٤٨٣ ) رأسا في نهاية العام بلغ ( ٥٠٢ ) رأسا وخلال العام تم استبعاد ( ٦٢ ) رأسا وبيع ستون رأسا للذبح كما وتم نفوق ( ٣١ ) حيوان وذبح اضطراريا ( ١٥ ) رأسا من مختلف فئات القطيع والجدول رقم ( ٣٠ ) يبين الحركة العامة لمختلف فئات القطيع والتي حصلت خلال عام ١٩٧٧ .

٢ - حركة الولادات :

بلغت عدد حالات الحمل في منشأة فديو خلال عام ١٩٧٧ ( ٢٠٣ ) حالة وأعطت هذه الحالات ( ١٨٧ ) ولادة حية ( ١١ ) ولادة نافقة ( ٥ ) اجهاض كما وبلغ اجمالي النفوق والذبح الاضطراري من العجول والعجلات ( ١٨ ) حالة وبذلك تكون النسب المئوية لهذه الحالات كما يلي :

| الاجهاض | الولادة النافقة | الولادة الحية | النفوق والذبح الاضطراري |
|---|---|---|---|
| ٢٫٤٪ | ٥٫٥٪ | ٩٤٫٥٪ | ٩٫٦٪ |

٣ ـ الرعاية التناسلية والبيطرية :

التلقيح الاصطناعي هو المتبع في منشأة فديـــو كما وتتبع نفس برنامج الرعاية التناسلية المتبع في جب رملـة . وقد كان متوسط الفترة بين آخر ولادة للابقار والتلقيح المخصـب للولادة التاليـة ( ١٤٢ ) يوما وعدد الابقار المتخلفة تناسليا ( ٣٩ ) وهى الابقار التى مضى على ولادتها ستة أشهر ولم يثبت حملها وتبلغ نسبتها المئوية ( ١٩٫٢ ) ٪ بالنسبة لاجمالى عدد الابقـــار .

٤ ـ انتاج الحليـــب :

كان اجمالي انتاج حليب المنشأة خلال عام ١٩٧٧ مامقداره ( ٦١٥٫٢٧١ /طن وكان عدد أيام / الابقار يوم بقرة ( ٧٤٣٧١ ) وأيام الحليب يوم / حليب ( ٥٧٠٢٠ ) وبذلك تكون كفاءة الانتاج ( ٧٣ ) ٪ والمتوسط العام للانتاج :

يوم / بقرة قطيع : ٨٫٢٧٣ كـــغ

الانتاج السنوى بقرة / قطيع ٣٠٢٠ كغ

يوم / بقرة حلوب ١١٫٣٤٩ كغ

وكانت استعمالات الحليب الناتجة كما يلـي :

| حليب مبـاع | حليب رضاعـــة | حليب تالـف | المجموع |
|---|---|---|---|
| ٥٤٥٫١٥٤ طن | ٦٨٫٣٨١ طن | ١٫٧٣٦ طن | ٦١٥٫٢٧١ طن |

٥ ـ التغذية بالمركزات :

بلغ ماقدمته المنشأة من أعلاف مركزة عام ١٩٧٧ للابقار الحلابة ومن الاعلاف المصنعة الخاصة بالابقار الحلوب والمشتراة من معامل المؤسسة العامة للاعلاف ( ٤٥٢٫٨٤٣ )طن علف مركز مع ١٧٤٫٢٣ تفل شوندر وبذلك يكون متوسط مااستهلكته البقرة في اليـــوم ( ٦٫٠٨٨ كغ علف مركز خاص بالابقار الحلوب مع ( ٢٫٣٤٢ ) كغ تفل شوندر ويكون ماخص الكيلو غرام الواحد من الحليب ٠٫٧٣٦ كغ علف مركز ( ٠٫٢٨٣ ) ٠ كغ من تفل الشونـــدر والجدول رقم ( ٣١ ) يوضح استهلاك هذه المادة مع بقية المواد على مدار العام ٠

٦ ـ الرعاية الصحيـــة :

تتبع المنشأة البرنامج المتبع في منشأة جب رملة والخاص بالتحصينات والتلقيحات الدوريـة وكذلك الاختبارات الدورية السنوية لكن بالنسبة لاختبار مرض شبيه السل فتجـرى الاختبارات لهذا المرض كل ثلاثـة أشهر مرة لان بعض قطيـع المنشأة مصاب بهـذا المرض ٠

أما الامراض التي تصيب القطيـع ونسبتها فهي كما يلـي :

الابقـار : التهاب الضـرع ( ١١٪ ) التهابات الرحم ( ٣٪ )

التهاب أظلاف ( ١٪ ) أمراض سريرية أخـرى ١ ٪

القطيع النامـي : اصابات جلدية قراع ( ١٪ ) التهابات عينية ( ٣٪ )

التهابات رئويـة ( ٣ ٪ )

العجول الرضيعـة : اسهالات ٧٪ التهابات رئة ( ١٪ ) ٠

## سادسا : خطة اليد العاملة لمنشأة فديو لعام ١٩٧٧

حددت خطة اليد العاملة لهذه المنشأة كما ورد في المنشآت السابقة .

وفيما يلي توضيحا لهذه الخطة :

| اسم الوظيفة | العدد | ملاحظات |
|---|---|---|
| مدير عام / مهندس زراعي | ١ | |
| مهندس زراعي | ٢ | |
| طبيب بيطري | ١ + ١ | طبيب مندب من المؤسسة العامة للابقار |
| مراقب زراعي | ٢ | |
| مراقب بيطري | ٢ | |
| مدير مالي | ١ | |
| أمين مستودع ـ أمين صندوق | ١ | |
| كاتب حسابات | ١ | |
| كاتب ذاتية | ١ | |
| كاتب ديوان ـ آلة كاتبة ـ مقسم | ١ | |
| حارس | ـ | |
| آذن | ١ | |
| سائق سيارة | ٢ | |
| سائق جرار | ٣ | |
| سائق محرك ماء | ٣ | |
| ميكانيكي كهربائي | ١ | |
| مضمد بيطري | ٢ | |
| عامل حلابة | ٥ | |
| عامل حظيرة | ١٥ | |
| المجموع | ٤٥ | باستثناء الطبيب المندب من المؤسسة |

وهذا مايعادل / ١٦٤٢٥ / يوم عمـــــل

يضاف الى هذا العدد عددا آخـــر من أيـــام العمـــل الفعلية مقداره / ٣٣٥ / يوم عمـــل فعلـــي على مدار العام لقضـــاء الاعمال الزراعيـة الموسميـة التاليـة :

| | |
|---|---|
| لرى المحاصيل العلفيـــة | ٢٢٤ يوم عمـــل |
| تصنيع دريـــس الفصـــة | ٠٠٧ = = |
| تصنيع دريس المحاصيل الشتوية | ٠١٤ = = |
| تحميل وتفريغ وتستيف بالات الدريس | ٠٤٠ = = |
| تصنيع السيـــــلاج | ٠٥٠ = = |
| المجمـــوع | ٣٣٥ يوم عمـــل |

على أن يتم استخدام أيام العمـــل هذه بصورة مؤقتـه وحسب ضرورات العمـــل القصـوى . وهكذا فان مجموع أيـــام العمـــل المخططة = ١٦٤٢٥ / يوم عمـــل

لكن المنشأة استخدمت/ ١٤١٢٦ /يوم عمـل من العامليـن الدائميـــن واستخدمت /٢١٥٨ / يوم عمـــل كعامليـن موسميـــين موقتيـــن وبذلك يبلـــغ عدد أيام العمـــل المستخدمـــة فعلا / ١٦٢٨٤ / يوم عمل فعلـــي وهكـــذا فان مااستخدمتـــه المنشأة من أيـــام العلمـــل فعـــلا يقـــل عـــن المخـــطط بمقـــدار / ٤٧٦ / يوم في حيـــن كان التجـاوز فـــي الاستخـــدام

الفعلـــي عن أيـــام العمل المخطط في العام الماضـــي بما مقداره /٨٧٦/ يـــوم وهـــذا مايـــدل على حســـن استخـــدام اليـــد العاملـــة والاقـــلال من البطالـــة المقنعـــة وبحســـاب كفاءة العمـــل بعد معرفـــة عدد أيام العمـــل المستخـــدمة فعلا ( يوم عمـــل ) وكميـــة الانتاج السنوى من الحليب يتبيـــن مايلـــي :

كفاءة العمـــل بالنسبـــة لمنشأة فديـــــو =

$$\frac{\text{الانتاج السنوى من الحليـــب}}{\text{أيام العمل المستخدمة فعـــلا}} =$$

$$\frac{٦١٥٢٧١}{١٦٢٨٤} = ٣٧٫٧ \text{ كغ / يوم عمـــل .}$$

الجدول رقم (٣١) يبين انتاج الحليب واستهلاك الاعلاف في منشأة فديـــو خلال عام ١٩٧٧

| عدد القطيـــع | | نسبـــة الحلابة الى العدد الكلـــي | كمية الحليب المنتجة خلال شهـــر | | | كمية الاعلاف المركزة المستهلكـــــة | | | | استهلاك أعلاف مالئة باليوم لكل بقـــــرة | | | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| حلابات | جافة | | الاجمالية طن | متوسط البقرة اليومي كغ للحلابة فقط | للقطيع | الكمية الاجمالية للبقرة كغ/علف مركـز | تفـــل | باليـوم | لكل كـــغ انتاج حليب | اعلاف خضراء | تبـــن | دريس | |
| ١٠٦ | ١٣٢ | ٤٥٪ | ٤٣٫٣٩٧ | ١٣٫١٩ | ٥٫٨٨ | ٣١٫٧٣٨ | ٣٧٫٠٠ | ٩٫٣٢ | ١٫٨ | ٣٫٩٥ | ١٫٩٧ | ٦٫٨ | سيلاج |
| ١٢٠ | ١٠٩ | ٥٢٪ | ٤١٫٣١٧ | ١٢٫٢٨ | ٦٫٤٤ | ٣٥٫٤٠٠ | ٢٢٫٠٠ | ٨٫٩٥ | ١٫٣٩ | ١٥٫١٢ | ١٫٠٩ | — | |
| ١٤٠ | ٨٩ | ٦١٪ | ٥٧٫٦٧٤ | ١٣٫٣٠ | ٨٫١٢ | ٤٩٫٦٠٠ | ٧٫٠٠ | ٧٫٩٧ | ٠٫٩٨ | ١٧٫٤٧ | ٠٫٩١ | — | |
| ١٤٩ | ٦٦ | ٦٩٪ | ٥٩٫٠٤١ | ١٣٫٢٠ | ٩٫١٣ | ٤٥٫٨٢٠ | ٤٫٠ | ٧٫٧٩ | ٠٫٨٥ | ٢٤٫٦٤ | ٢٢٪ | — | |
| ١٥٥ | ٤٤ | ٧٨٪ | ٥٣٫٤١٧ | ١١٫١٥٦ | ٨٫٦٦ | ٤٤٫٦٠٠ | ٦٫٠٠ | ٨٫٢٠٦ | ٠٫٩٤٧ | ٢٤٫٨ | — | — | |
| ١٦٠ | ٣٣ | ٨٣٪ | ٥٣٫٦٦٥ | ١١٫١٧٣ | ٩٫٢٥ | ٤٢٫٦٥٠ | ١٤٫٠٠ | ٩٫٧٧ | ١٫٠٥ | فصة ٣٤٪ + ذرة | — | — | |
| ١٦٣ | ٢٥ | ٨٦٪ | ٦٠٫٦٩٤ | ١٢٫٠١١ | ٨٫٤٠٧ | ٤١٫٩٧٠ | ٧٫٥٣٠ | ٨٫٢٨٧ | ٠٫٨١٥ | ٢٨٫٣ | — | — | |
| ١٦٤ | ٢٢ | ٨٨٪ | ٥٧٫٠٥٣ | ١١٫٢٣ | ٩٫٨٧٩ | ٢٧٫٣٥٠ | ٥٫١٠٠ | ٥٫٦١٩ | ٠٫٥٦٨ | ٢٠٫٠٠ | — | — | مادة جافة ٩٫٠٠ قليل |
| ١٦٠ | ٢٦ | ٨٦٪ | ٥٢٫٢٢٤ | ١٠٫٨٥٩ | ٩٫٣٣٧ | ٤٠٫٠٠ | ١٠٫١٠٠ | ٨٫٩٥٧ | ٠٫٩٥٩ | ٢٥٫٠٠ | — | — | ١٣٫٠٦ |
| ١٥٤ | ٣٦ | ٨١٪ | ٤٦٫١٧٤ | ٩٫٦٦ | ٧٫٨٥ | ٣٣٫٠٠ | ١١٫٥٠٠ | ٧٫٦ | ٠٫٩٦٣ | ١٧٫٨ | — | ٠٫٦٨ | مادة جافة ١٠٫٩ |
| ١٥٢ | ٣٩ | ٧٩٪ | ٤٥٫٨٨٩ | ١٠٫٠٦ | ٧٫٩٩ | ٤٤٫٥٠٠ | ١٩٫٥٠٠ | ١١٫١٤ | ١٫٣٩ | ٦٫٧ | — | ٢٫٠٠ | ١٣٫٧ |
| ١٥٨ | ٤٣ | ٧٨٪ | ٤٤٫٧٢٦ | ٩٫١٤٤ | ٧٫١٦٤ | ١٦٫٢١٥ | ٣٠٫٠٠ | ٧٫٤٠٢ | ١٫٠٣ | — | — | — | ٦٫٨ قليل جدا |
| ٧٤٣٧١ | | | ٦١٥٫٢٧١ طن | | | ٤٥٢٫٨٤٣ | ١٧٤٫٢٣٠ | ٦٫٠٨٨ (م) | ٠٫٧٣٦ | | | | |
| يوم تغذيـــة | | | | | | | | ٢٫٣٤٢ ٥ | ٠٫٢٨٣ | | | | |

نسبة التفل الاجماليـة
٢٧٫٨٪

# الفصـــل الخامـــس

xxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

## منشأة تربيـــة الابقـــار بكتيـان والزربـــة

==========

أولا : الاراضـــي والانتاج النباتـــي

ثانيا : المبانـــي والانشـــاءات

ثالثا : الآلات والآليـــات والمعدات والتجهيزات

رابعا : الانتاج الحيوانـــي

خامسا : خطـــة اليـــد العاملـــة.

# الباب السابـــــــــع

## منشأة تربيـة الابقـــار في الزربـــــة وكتيـــــان

تتكون هذه المنشأة من قسمين الاول هو الزربـة والثاني هو كتيـان يفصـل بينهما مسافة تقدر بحوالي ( ثلاثون كيلـو مترا ) .

القسم الاول الزربـــة : ويقـع هذا القسم على بعد ( خمسة عشر كيلومترا ) الى الجنوب من حلب على الطريق الواصـل بين حلب وحمـاة وقد بدأ انشاؤها في عام ١٩٧٢ ويؤشر بتشغيلها في مطلع عام ١٩٧٤ كمنشأة ذات طابق اقتصادي بعد أن دمجـت بالقسـم الثانـي كتيان وكان الغرض من انشائها توفيـر الحليـب واللحم للاسـواق المحليـة لمدينـة حلـب وسـد احتياجات معمـل الحليـب فيها وهي مستقلة ماليا واداريـا ومديرها العام مسؤول عنها اداريا وفنيا يشاركـه في ذلك مجلـس ادارة أعضاؤه من المدراء العامليـن في المنشأة وقد كانـت مرتبطـة بوزارة الزراعـة والاصلاح الزراعـي حتى عام ١٩٧٤ حيث الحقـت مع باقـي المنشآت القائمـة حاليـا بالمؤسسـة العامـة للابقـار .

### الاراضـي والانتاج النباتـــي :

#### أ ـ الظروف البيئيـــة :

الظروف البيئيـة لقسـم الزربـة :

تقع أراضي هذا القسـم على الحد الفاصـل بين المنطقة المناخية الجافة والمنطقـة

والمنطقة المناخية نصف الجافة وفي المنطقة القارية من ٣٥ - ٤٠ ٪ وأمطارها السنوية حوالي ( ٣٠٠ / مم ) يهطل معظمها في أشهر تشرين الاول حتى شهر نيسان ويعتبر معدل درجة الحرارة العظمى في شهرى تموز وآب ٣٥-٣٦ درجة مئوية ومعدل درجة الحرارة الصغرى في شهر كانون الثاني ( ٢ - ٣ ) درجة مئوية ومعدل الرطوبة النسبية ( ٦٠ - ٦٥ ٪ ) ويبلغ معدل التبخر السنوى الممكن حوالي ( ٨٠٠مم ) حيث يبلغ أدناه في شهر كانون الثاني ( ٢٠ - ٤٠ ) مم ويبلغ أعلاه في شهر تموز ( ٢٦٠ - ٢٨٠ ) مم وتسود الرياح الغربية التى تتراوح سرعتها ( ٦ - ١٣ ) م / ثا والرياح الشمالية خلال فصل الصيف . أراضى هذا القسم حمراء فاتحة خفيفة يتخلل بعض أقسامها حجارة تعيق عمليات الحش .

القسم الثاني : كتيان :

يقع هذا القسم على مسافة بضعة كيلو مترات من الطريق القديم الواصل بين حماة وحلب وهي تبعد عن مدينة حلب مسافة تقدر بـ( ٣٥ ) كيلو مترا تقريبا كما أنها تبعد عن القسم الاول مسافة ( ثلاثون كيلو مترا تقريبا وهذا مايعيق عمليات نقل الاعلاف من كتيان الى الزربة

وهي محطة قديمة انشئت قبل صدور قانون الاصلاح الزراعي في عام ١٩٥٨ وتم الاستيلاء عليها بعد صدور هذا القانون وآلت ادارتها الى وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي ثم دمجت مع قسم الزربة في ادارة واحدة ثم الحقت بالمؤسسة العامة للابقار كوحدة اقتصادية متكاملة .

الظروف البيئية لقسم كتيان :

تقع أراضي هذا القسم في المنطقة النصف جافة وفي المنطقة القاربة من ( ٣٥ ـ ٤٠ ) ٪ وأمطارها السنوية تتراوح من ٣٥٠ ـ ٤٠٠ مم تهطل معظمها في أشهر الشتاء اعتبارا من شهر تشرين الاول وتمتد في شهر أيار أحيانا . ويعتبر معدل الحرارة العظمى في شهري تموز وآب من ٣٤ ـ ٣٥ ـ درجة مئوية ومعدل درجة الحرارة الصغرى في شهر كانون الثاني ٢ ـ ٣ درجة مئوية ومعدل الرطوبة ( ٦٠ ـ ٦٥ ) ٪ ويبلغ معدل التبخر السنوي الممكن من ١٦٠٠ ـ ١٨٠٠ ) مم حيث يبلغ أدناه في شهر كانون الثاني ( ٢٠ ـ ٤٠ ) مم ويبلغ أعلاه شهر تموز ( ٢٦٠ ) مم تقريبا .

أما الرياح فهي كما سبق ذكره في موقع قسم الزربة

أما أراضيها فهي أراضي حمراء عميقة ذات قوام طيني خصبة ومنتجة وهي أفضل بكثير من أراضي الزربة .

ب ـ المساحة والاراضي المروية في منشأة كتيان والزربة :

تبلغ المساحة الكلية لاراضي القسمين ( الزربة وكتيان ) ( ٣٣٥٠ ) دونما يستثمر منها ٣١٠٠ دونما وحسب خطة عام ١٩٧٧ فان المساحة المروية ( ١١٥٠ ) دونما والمساحة البعلية ( ٢٠٧٥ ) دونما . أما المحاصيل الداخلة في الدورة فهي الفصة والذرة العلفية صيفا ومخلوط الشعير مع البيقية شتاء على الامطار .

والجدول التالي رقم (٣٢) يبين مساحة المحاصيل المخططة والمنفذة لموسم ١٩٧٧.

الجدول رقم (٣٢) يبين مساحة المحاصيل المخططة والمنفذة لعام ١٩٧٧

| اسم المحصول | المساحة المحصولية المخططة | المساحة المحصولية المنفذة | نسبة التنفيذ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| فصة قديمة | ٤٥٠ | /٤٥٠ | ٪١٠٠ | |
| فصة جديدة | ٣٠٠ | ٢١٥ | ٪٧١٫٦ | |
| ذرة علفية | ٤٠٠ | ٤٨٥ | ٪١٢١ | |
| شعير+ بيقية | ٢٣٥٠ | ٢٣٥٠ | ٪١٠٠ | |
| المجموع | ٣٥٠٠ | ٣٥٠٠ | ٪١٠٠ | |

ويلاحظ من الجدول أن المساحة التى لم تزرع بالفصة استبدلت بمحصول الذرة وبما أن المساحة المحصولية هى ٣٥٠٠ / دونما فان نسبة التكثيف في هذه المنشأة (١١٣) ٪

ويلاحظ أن سبب نقص نسبة التكثيف لعدم زيادة مساحة الذرة في قسم كتيان بسبب تعذر نقل هذا الانتاج الى قسم الزربة نظرا لبعد المسافة .

ح - مصادر المياه وطرق الرى المتبعة :

تعتبر مياه الامطار المصدر الوحيد لرى المحاصيل الشتوية في موسم ١٩٧٧ ونظرا لان الامطار في موقع كتيان أعلى من كمية الامطار في الزربة فضلا عن ارتفاع خصوبتها فان الانتاج والمحاصيل الشتوية فيها أعلى من نظيرتها في الزربة.

أما المحاصيل الصيفية المزروعة في الزربة فتروى من آبار سطحية قليلة التصريف وتتأثر بالامطار الموسمية هذا مع العلم بأن التصريف يبدأ بالتناقص كلما تقدم الموسم الصيفي حتى تصل الى نهايتها الصغرى في شهر أيلول وتشرين الاول .

أما في كتيان فهى أفضل حظا في تصريف مياه الآبار وتكاد تكون مياهها ثابته خلال موسم السقاية يستعمل الرى بالرذاذ في سقاية المحاصيل ويستعمل نوعين من الاجهزة .

الأول : نظام الرشاشات القديمة وهي رشاشات قديمة تغطى دوائر نصف قطرها ( ستة أمتار ) على كل جانب .

والثاني : نظام المدفع وهو عبارة عن جهاز يغطى دائرة قطرها ٣٥ مترا الا أن كفاءته أقل من كفاءة الاجهزة القديمة نظرا لتأثره بالرياح بشكل أكبر من الاجهزة القديمة .

ومن الجدير بالذكر أن نظام توصيل المياه برفع المياه من البئر بواسطة مجموعة مؤلفة بالطبع من محرك ومضخة التى تصب في حوض خاص . لاعادة ضخة بواسطة مجموعة أخرى الى أجهزة الرش وهذا يساعد على زيادة تكاليف انتاج الاعلاف الخضراء وبالتالي زيادة كلفة الحليب فضلا عن أن تعداد محركات الرى بالرذاذ ومحركات الآبار تعمل على زيادة تكاليف انتاج الحليب .

د ـ كميات البذار المستعملة في الزراعة :

---

حسبت كميات البذار المستعملة في الزراعة بناء على المعايير الموضوعة من قبل المؤسسة جت في الخطة الانتاجية للمنشأة .

ويبين الجدول التالي رقم (٣٣) كميات البذار المخططة والمنفذه في زراعة المحاصيل التى سبق ذكرها في الجدول السابق .

الجدول رقم (٣٣) يبين كميات البذار المخططة والمنفذة لموسم ١٩٧٧

| المحصول | البذار المخطط كغ | البذار المنفذ كغ | النسبة المئوية للتنفيذ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| فصة | ١٠٥٣ | ١١٥٠ | ١٠٩٫٢ ٪ | مستوردة |
| ذرة | ١٢٠٠ | ١٥٠٠ | ١٢٥ ٪ | مستورد |
| شعير | ٢٤٧٥٠ | ٢٤٧٠٠ | ٩٩٫٧ ٪ | محلي |
| البيقية | ١٢٣٧٥ | ١٢٦٠٠ | ١٠١ ٪ | محلي |

هـ ـ التسميد وكميات الاسمدة المستعملة :

تم حساب كميات الاسمدة بناء على المعايير الموضوعة من قبل المؤسسة العامة للابقار كما سبق ذكره في المحطة السابقة .

ويبين الجدول رقم (٣٤) كميات الاسمدة المقررة والمنفذة ونسبة التنفيذ لكل منها

| المحصول | الآزوت N مقدرا بالوحدات | | | الفوسفور $P_2O_5$ مقدرا بالوحدات | | | الاسمدة العضوية م٣ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | مخطط | منفذ | نسبة التنفيذ | مخطط | منفذ | نسبة التنفيذ | مخطط | منفذ | نسبة التنفيذ |
| فصة قديمة | ٣٦٠٠ | ٣٥٧٦ | ٩٩٫٣ ٪ | ٢٧٠٠ | ٢٦٩٧ | ٩٩٫٨٨ ٪ | — | — | — |
| فصة حديثة | ٢٤٠٠ | ١٨٨٧ | ٧٨٫٦ | ١٧٢٠ | ١٧٢٠ | ١٠٠ ٪ | — | — | — |
| ذرة علفية | ٧٧٦٠ | ٥٠٦٤ | ٦٥٫٢ ٪ | ١٦٩٧ | ١٧٣٥ | ١٠٢ ٪ | — | — | — |
| شعير + بيقية | ١٦٠٠ | ١٧٩٢ | ١١٢ ٪ | — | — | — | — | — | — |
| المجموع | ١٥٣٦٠ | ١٢٣١٩ | ٨٠٫٢ ٪ | ٦١١٧ | ٦١٥٢ | ١٠٠ ٪ | — | — | — |

لاحظ أن سبب نقص التسميد الآزوتي في الفصة يعود الى عدم زراعة مساحة ٨٥/ ونم فصة واستبدالها بمحصول الذرة وعدم تنفيذ كامل الاسمدة الآزوتية للذرة نظرا لتأخر في الزراعة ٠

ـ الانتاج النباتي من العلف الاخضر :

يتم رسم الانتاج كما تقدم في محطة دير الزور وفيما يلي الجدول رقم ( ٣٥ ) الذى يبين الانتاج المخطط والمنفذ لكل محصول لموسم ١٩٧٧ ٠

الجدول رقم ( ٣٥ ) يبين الانتاج المخطط والمنفذ لموسم ١٩٧٧

| المحصول | الانتاج المخطط طن | الانتاج الفعلي طن | نسبة التنفيذ ٪ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| الفصة | ٤٧٥٥<br>منها دريس ٦٧٥<br>= أخضر ٣٨٨ | ٢٦٠٨<br>منها دريس ٦٧٩<br>= أخضر ١٩٢٩ | ٥٤٫٨٪ | |
| الذرة العلفية | ٢٩١٠<br>منها سيلاج ٦٠٠<br>= أخضر ٢٣١٠ | ١٥٠٩<br>للسيلاج ٣٦٠<br>أخضر ١١٤٩ | ٥١٫٨٪ | |
| شعير + بقية | ٢٧٥٠<br>دريس ٢٧٥٠<br>أخضر ـ | ٢٢٧٤<br>دريس ٢١٢٠<br>أخضر ١٥٤ | ٨٢٫٦٪ | |
| المجموع | ١٠٤١٥ | ٦٣٩١ | ٦١٫٣٪ | |

ويعزى نقص الانتاج الـــى :

١ ـ نقص مياه السقايـــة بشكل عام بالنسبـــة للمساحـــة المخططـــة ٠

٢ ـ شـح المياه ونقصها باستمرار كلما تقدم موسم السقايـــة وزادت الاحتياجات المائية ٠

٣ ـ عجـز أجهزة الري عن اعطاء المقنن المائـي للمحاصيل المرويـــة الفصة والذرة٠

٤ ـ التأخر في ذراعة محصول الذرة٠

وبناء على ذلك فقد درست اللجنـــة المكلفة بدراسة حمولة أراضـــى المنشآت أن مجموع كميات المياه المتاحة من الآبـــار المختلفة في القســـم الاول ( موقع الزربـــة ) وعددها عشرة آبار هو ( ٢٧٨ ) م ٣ سا وبذلك فان المساحة التى يمكن سقايتهـــا لايتجاوز / ٤٥٠ / دونما في ظـروف الزربـــة الحاليـــة ٠

وان المساحة البعليـــة هى ( ١٧٥٠ ) دونما على أن يتم تطبيق الدورة التاليـــــــة في الاراضـــى المرويـــة اعتبارا من عام ١٩٧٩

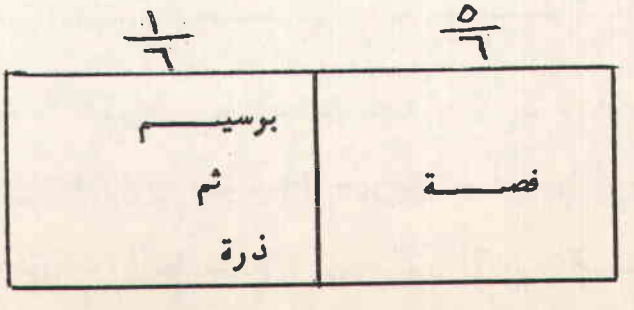
| ١/٣ | ١/٣ | ١/٣ |
|---|---|---|
| ١٥٠ دونم | ١٥٠ دونـــم | ١٥٠ دونـــم |
| فصـــة | برسيـــــم ثم ذرة علفيـــــــة | شوفـــــان ثم ذرة علفيـــــــة |

ويلاحظ في هذه الدورة زراعة ثلث الارض الاول فصة مستديمة لمدة أربع سنوات والثلـــث الثانـي بمحصـول البرسيـــم الشتوى يليـــه الذرة العلفيـة الصيفيـة وفي الثلـــث الثالث يزرع الشوفان يليـه الذرة العلفيـــة٠

ثم يجرى تبديل المحاصيل في السنوات اللاحقة كما هو مبين سابقا في منشأة دير الزور أما في الاراضى البعلية فيزرع مخلوط الشعير + البيقية بدلا من الشوفان نظرا لقلة الامطار فيها ويتوقع أن يكون انتاج الدونم حسب هذه الدورة في الاراضى المروية ( ٦ر٨ ) طنا من العلف الاخضر ومن الدونم البعل ( ٠ر٧ ) طن من العلف الاخضر .

وهكذا فان مجموع العلف الاخضر الذى سينتج من موقع الزربة هو ( ٤٢٨٥ ) طنا من العلف الاخضر أما في موقع كتيان فان الظروف البيئية بما فيها التربة تختلف من نواحي عديدة خاصة الظروف المائية من أمطار وتصريف الآبار فضلا عن جودة التربة . وقد وجدت اللجنة أن مجموع تصريف البئر في هذا الموقع ( ١١٢ ) م٣ / سا وهى تكفي لسقاية ( ٣٠٠ ) دونما من هذا الموقع .

أما مساحة الاراضى البعلية فهي ( ٦٠٠ ) دونما . أما الدورة الزراعية للاراضى المروية فقد خفضت فيها مساحة الذرة الى ١ / ٦ المساحة المروية بما يكفي انتاجها لتغذية القطيع الموجود في هذا الموقع فقط نظرا لارتفاع تكاليف نقل الذرة من هذا الموقع الى موقع الزربة لذلك فقد رفعت مساحة الفصة نظرا لتوفر المياه بشكل لابأس به في هذا الموقع ونظرا لامكان تصنيع الدريس فيها بشكل جيد ولارتفاع القيمة الغذائية الفصة وعلى ذلك فان الدورة تصبح على الشكل التالي :



أما الدورة الزراعية للاراضي البعلية فهي دورة ثانية على الشكل التالي :

| ١/٢ | ١/٢ |
|---|---|
| ٣٠٠ دونم<br>بوسيم | ٣٠٠ دونم<br>شوفان |

وفي السنة الثانية يتبادل المحصولين . ويتوقع أن يكون انتاج الدونم السقي حسب هذه الدورة ( ٦٫٣ ) طنا من العلف الاخضر كما يتوقع أن يكون انتاج الدونم البعل حسب الدورة ( ١٫١ ) طنا من العلف الاخضر وبذلك يكون الانتاج المتوقع ( ٢٦٤٠ ) طنا من الاراضي المروية والبعلية أما مجموع الانتاج من الموقعين فهو ( ٦٩٢٥ ) طنا أي أن الانتاج سيزداد بمقدار ( ٥٣٤ ) طنا أي بزيادة نسبتها ٩٪ تقريبا وبتكاليف أقل .

هذا ومن الجدير بالذكر أنه يمكن حفر بئر أو بئرين جديدين في موقع كتيان لرى مساحات أكبر والحصول على انتاج أعلى من الاعلاف الخضراء نظرا لتوفر المياه الجوفية في هذا الموقع .

عدد الوحدات الحيوانية في المنشأة وحمولة الاراضي الزراعية من هذه الوحدات

يبلغ عدد الوحدات الحيوانية الموجودة في موقع الزربة / ٥٨٧ / وحدة حيوانية في نيسان من عام ١٩٧٨ في حين أن الانتاج الاخضر منها وحسب الاسس التي سبق ذكرها يكفي ٤٣٠ / وحدة حيوانية أي أن هناك حمولة زائدة مقدارها ( ١٥٧ ) وحدة في هذا الموقع . ويجرى الآن حفر عدد

من الآبـــار للعمل علـى سد الاحتياجات من العلف الاخضـــر لهذا العـــدد ويبلـــغ عدد الوحدات الحيوانية الموجـودة في موقع كتيـــان ( ٣٠٨ ) وحدة حيوانيـــة في حيـــن أن الانتاج الاخضر من هذا الموقـــع يكفي فقـط لســـد احتياجات ( ٢٦٤ ) وحدة حيوانيـة أى أن هناك زيادة عن حمولة الارض مقدارها ( ٤٤ ) وحـــدة حيوانيـــة ٠

ويمكـن كما سبـــق القول حفـــر بئـــر أو بئريـــن لزيادة المساحة المرويـــة وسد احتياج هذا العـــدد من الوحدات الحيوانيـة ٠

ح ـ تطور المحاصيـــل العلفيـة في المنشـأة من عام ١٩٧٥ ـ ١٩٧٦

وصل الانتاج في عام ١٩٧٥ الى ١٧٤٤ / طنا ثم ارتفع في عام ( ١٩٧٦ ) الى ( ٤٦٠٢ ) طنا ثم ارتفـع مرة ثانية في عام ١٩٧٧ فوصل الى ٦٣٩١ / طنا نتيجـــة لزيادة الخدمات الزراعيـــة والعناية بالمحاصيل العلفيـة المزروعـــة ٠

ثانيا : المبانـي والانشاءات في منشأة كتيان والزريبـة :

سبق أن أشرنا الى أن هذه المنشأة تتكون من قسمين الاول هو الزريبـة وقـــد أنشئت في عام ١٩٧٢ وهي مبنيـة من الاسمنت الا أن حظائرها مفتوحة والتربيـــة فيها طليقة ٠

أما مباني القسم الثانـــي كتيان فهى مبانـي قديمة مبنيـة من الاسمنت وحظائرها مغلقـة والتربيـة فيها مقيدة بشكل فـــردى ٠

والجدول التالي رقم ( ٣٦ ) يبين المباني والانشاءات وأنواعها وعددها ٠

الجدول رقم ( ٣٦ ) يبين المباني والانشاءات في منشأة تربية الابقار في الزربة وكتيان

| اسم البنـــاء | العدد | نـــوع | ملاحظات |
|---|---|---|---|
| مبانـــي نشاط انتاجـــي : | | | |
| حظيرة عجول رقم ( ١ ) | ١ | حظيـــرة | |
| حظيرة عجول رقم ( ٢ ) | ١ | = | |
| مسرح العجول الرضيعة | ١ | مســـرح | |
| غرفة العجول الذكور | ١ | غرفـــة | |
| حظيرة العجول المفطومة | ١ | حظيـرة | |
| حظيرة الثيـــران | ١ | = | |
| حظيـــرة الولادة | ١ | = | |
| حظيرة الابقـــار رقم ( ٢ ) | ١ | = | |
| = = = ( ٣ ) | ١ | = | |
| حظائـــر صيفيـــة | ١ | = | |
| ( ٢ ـ ٣ ) | | | |
| حظـــيرة ابقار رقم ( ١ ) | ١ | = | |
| حظيـرة صيفيـة للابقار ( ١ ) | ١ | = | |
| صيدليـــة | ١ | صيدليـة | |
| تجديد الشبكة الكهربائيـة | ١ | | |
| بئـر المحرك كاتربلر | ١ | بئـــر | |
| بئر المحرك ليستر | ٢ | = | |

تابع الجدول رقم ( ٣٦ )

| اسم البنـاء | العدد | نـــوع | ملاحظـات |
|---|---|---|---|
| مبانـي خدمات ومرافـق انتاج : | | | |
| مرآب | ١ | مـــرآب | |
| رصيـــف تحميـــل ربـة | ١ | رصيـــف | |
| مستودع أدويـــــة | ١ | مستودع | |
| غرفـــة حليـــب | ١ | غرفـــة | |
| مستودع القرطاسيـــة | ١ | مستـــودع | |
| مستودع تفـــل شوندر | ١ | = | |
| غرفة الميكانيك ورشـــة | ١ | غرفـــة | |
| غرفـــة محرك كهرباء | ١ | = | |
| مستودع العلـــف | ٣ | مستودع | |
| خزان مـــــاء | ١ | خـــزان | |
| جورة فنيـــــة | ١ | جـــورة | |
| مسطبـــة لتجميع المياه | ١ | مسطبـــة | |
| سياج حول المحطـــة | ١ | ســـور | |
| مستودع زيوت وعـــدد | ١ | مستـــودع | |
| أعمدة خشبية كهربائيـة | ١ | أعمـــدة | |
| مأوى المحرك ليستر شرقي المحطة | ٢ | غرفـــة | |

تابع الجدول رقم ( ٣٦ )

| اسم البنـــاء | العدد | نوع | ملاحظـــات |
|---|---|---|---|
| مأوى المحركين كاتربلر | ١ | غرفـــة | |
| تجديد شبكة الكهرباء | ١ | | |
| مباني ومرافق ادارية : | | | |
| غرفـــة مكتـــب داخل المحطـة | ١ | غرفـــة | |
| مكتب أمين مستودع | ١ | غرفـــة | |
| مرحـــاض | ١ | مرحـــاض | |
| مقر الادارة في المحطة | ١ | مقـــر | |
| تجديد الشبكـة الكهربائية | ١ | | |
| مباني ومرافق سكنـــية : | | | |
| غرفة عامل في المدخل | ١ | غـــرفة | |
| = = | ١ | = | |
| مسكن عمال رقم ( ١ ) | ١ | مسكـــن | |
| = = رقم ( ٢ ) | ١ | = | |
| تجديد الشبكـــة الكهربائية | ١ | | |

قيمة مباني وانشاءات منشأة تربية الابقار في كتيان والزربـــة :

قيمة المباني اعتبارا من ١/١/١٩٧٥ حسب تقدير لجنة الامر الادارى ( ٤٠٥ )
( ٢٤٠٥٦٦٠ر٩٧ ) ل٠س

قيمة مشاريع الابنيـة المنفذة بعد ذلك التاريخ ( ٠٧٩٩٩٠٠ ) ل٠س

المجمـــوع ٣٢٠٥٥٦٠ر٩٧ ل٠س

قيمة الاستهلاك السنوى على أساس ٢٪ ٦٤١١١ر٢٠ ل٠س

ثالثا : الآلات والاليـات والمعدات والتجهيزات في كتيان والزربـــة :

نورد فيما يلي الجدول رقم ( ٣٧ ) يبين الآلات والآليات والتجهيزات الموجـــودة خلال عام ١٩٧٧ في منشأة كتيـــان والزربـة وهي تتضمن الآلات والآليات الخ ٠٠٠٠ التى قدرت قيمتها عند ضم المنشأة الى المؤسسة العامة للابقار حسب تقرير لجنـــة الامر الادارى رقم ( ٤٠٥ ) اضافة الى الآليـات التى تم شراؤها بعـد الحـــاق المنشأة بالمؤسسـة العامـة للأبقـــار ٠

الجدول رقم ( ٣٧ ) يبين الآليات والآلات والتجهيزات والمعدات اللازمة والموجودة في منشأة تربيـة الابقـــار في كتيان والزربـــة

| مسلسل | نوع الآليـــة | الماركـــة | العدد | ملاحظـــات |
|---|---|---|---|---|
| ١ | سيارة صالـــون | لاند روفر | ١ | |
| ٢ | = جيـــب | جـــاز | ١ | |
| ٣ | بيك آ ب | فيـــات | ١ | |

تابع الجدول رقم / ٣٧ /

| مسلسل | نوع الآلية | الماركة | العدد | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| ٤ | ميكروباص | فيات | ١ | |
| ٥ | شاحنة | فارغو | ١ | |
| ٦ | شاحنة | مرسيدس | ١ | |
| ٧ | بيك آب | فولكس فاكن | ١ | معطلة بحاجة لتنسيق |
| ٨ | جرار زراعي | سوميكا | ١ | ٧ العمر بالسنوات |
| ٩ | = = | = | ١ | ٥ |
| ١٠ | = = | ايبرو ٦٨٤ | ١ | ٤ |
| ١١ | = = | ١٦٠E= | ١ | ٥ |
| ١٢ | = = | نافيلد | ١ | ١٣ |
| ١٣ | = = | جوندير | ١ | ١٣ |
| ١٤ | = = | OT-16 | ١ | ١٣ |
| ١٥ | جرار زراعي | باسكوالي | ١ | ١٣ |
| ١٦ | آلية تحميل تراكس | ماسي فركون | ١ | ٤ |
| ١٧ | مقطورة بدولابين | قلاب | ٣ | |
| ١٨ | = بأربعة دواليب | | ٣ | |
| ١٩ | محش ذات الحركة | | ١ | |
| ٢٠ | محش دوراني | | ١ | ستة أقراص |
| ٢١ | = = | | ١ | أربعة أقراص |
| ٢٢ | = = | | ٢ | بقرصين |
| ٢٣ | آلة حش وفرم وتحميل | كير ١٥ر | ٤ | ـ |

تابع الجدول رقم / ٣٧ /

| مسلسل | نوع الآليـــة | الماركة | العدد | ملاحظـــات |
|---|---|---|---|---|
| ٢٤ | آلة حش وفرم وتحميل | كير ١ر٥ | ١ | متعطلة بحاجة لتنسيق |
| ٢٥ | محش بسيـــف | ايطاليـة | ٥ | |
| ٢٦ | سكـة بثلاث شفرات | | ٢ | |
| ٢٧ | دسك بثلاث صيجان | | ٣ | |
| ٢٨ | كليتفاتـــور | | ٤ | |
| ٢٩ | دسك تنعيـــم | | ١ | |
| ٣٠ | بذارة حبـــوب | | ١ | |
| ٣١ | بذارة ذرة | | ١ | |
| ٣٢ | طباشـــة كدر | | ١ | |
| ٣٣ | فتاحة سواقـــي | | ٢ | |
| ٣٤ | فتاحة أتلام | | ١ | |
| ٣٥ | ناثرة سماد كيماوى | | ٢ | |
| ٣٦ | ناثرة سماد عضوى | | ١ | |
| ٣٧ | لمامة علـــف | | ٣ | |
| ٣٨ | كباسـة بالات | ألمانية | ١ | |
| ٣٩ | = = | آيطالية | ٢ | |
| ٤٠ | جاروشة وخلاطة | ـ | ١ | |
| ٤١ | جاروشـــة | ـ | ١ | |
| ٤٢ | قطاعة ذرة | ـ | ١ | |
| ٤٣ | خزان مازوت | ٢ | ٢ | سعة كل منها ١٧٠٠٠ /ل |

تابع الجدول رقم / ٣٧ /

| مسلسل | نوع الآليـــة | الماركـة | العدد | ملاحظـــات |
|---|---|---|---|---|
| ٤٤ | خزان مـــازوت | | ١ | سعة ٥/م٣ بحاجة لتنسيق |
| ٤٥ | = = | | ١ | سعة ١٢ / م٣ |
| ٤٦ | = = | | ١ | سعة ١٥ / م٣ |
| ٤٧ | صهريج لنقل المازوت | | ١ | سعة ٤ / م٣ |
| ٤٨ | مجموعة توليد كهربائية | دوتس | ١ | استطاعة ٦٠ / |
| ٤٩ | = = = | سكانيا | ١ | = ٩٧ بخارى |
| ٥٠ | = = = | | ١ | احتياطية استطاعة ٤ر٣ ك واط |
| ٥١ | = = = | انترناشيونال | ١ | = = ٤٥ |
| ٥٢ | = = = | | ١ | = = ٢٠ ك ف أ٣ |
| ٥٣ | مجموعة كهربائيـة | | ٢ | استطاعة ١١ ح |
| ٥٤ | = ضخ | سكانيـــا | ١ | = ١٠٠ ح |
| ٥٥ | = سقاية | ايرفرانس | ٨ | = ٣٨ر٧ ح |
| ٥٦ | = ضخ | كاتربـل | ٢ | = ١٠٠ ح |
| ٥٧ | = = | روستـن | ٦ | = ٥٨ ح |
| ٥٨ | = سقايـة | = | ٤ | = ٢٨ ح |
| ٥٩ | = ضـخ | = | ١ | = ٢٨ ح |
| ٦٠ | = سقاية | ايرفرانس | ١ | = ٢٨ ح |

تابع الجدول / ٣٧ /

| مسلسل | نوع الآليـــــة | الماركـــة | العدد | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| ٦١ | مجموعة ضـــخ | فيـــات | ٢ | استطاعة ٦٠ ح |
| ٦٢ | محرك بيتـــر | بيتـــر | ١ | معطـــل |
| ٦٣ | محـــرك | دورفان | ١ | معطل (استطاعة ٤٥) ح |
| ٦٤ | = | MWM | ١ | معطل (استطاعة ٤٠) ح |
| ٦٥ | = | BWL | ١ | = = ٦٨ ح |
| ٦٦ | = | ليستـر | ١ | = = ٣٣ ح |
| ٦٧ | = | روستـن | ٢ | = = ٢٥ ح |
| ٦٨ | محـــرك | كاتربلـــر | ١ | = = ٨٢ ح |
| ٦٩ | مولد كهربائي | — | ١ | = ١٠ ك ف آ |
| ٧٠ | محرك قـــديم | ويـــت | ١ | معطل استطاعة ١٢ ح |
| ٧١ | محرك روستـــن | روستـن | ١ | معطـل = ٢٢٠ ح |

اضـــافة لما تقدم يوجـــد في المنشأة عدد وأدوات خاصة بالورشة

قيمة الآلات والآليات والمعدات والتجهيزات واستهلاكها السنوى في منشأة الزريبة وكتيان :

---

قيمة الآلات في ١/١/ ١٩٧٥ بناء على تقدير لجنة التقييم ( ١٢٣٧ ١٠٥ ) ل٠س٠

قيمة الالات المشتراة بعد ضم المنشأة الى المؤسسة العامة للابقار ( ١١٨٤٩٠٠ ) ل٠س
للابقار

المجمـــوع

٢٢٣٦١٣٧ ل ٠ س

وبما أن نسبة الاستهلاك متفاوته فقد حسبت على أساس ١٠ ٪ كما سبق ذكره بذلك يكون قيمة الاستهلاك السنوى للآلات والآليات والمعدات والتجهيزات مبلغ ( ٢٢٣٦١٣ ) ل٠س وتجدر الاشارة الى أنه تم تزويد المنشأة بآلات زراعية قيمتها ( ٨٥٤٣٥ ) ل٠س مصدرها منشأة مزارع الدولة في القامشلي وقد تم حساب الاستهلاك الخاص بها لاستخدامها في الانتاج ٠

رابعا : الانتاج الحيواني في منشأة كتيان والزريبة :

١ ـ حركة القطيع :

أصيب قطيع الزريبة بمرض السل الساري ووضعت بالحجر الصحي اعتبارا من ظهور الاصابة في نهاية عام ١٩٧٦ ولا زالت لذلك تأثر قطيعها ولم تمكن ادارة المنشأة من بيع أي حيوان للتربية كما وقامت بذبح كافة الابقار المصابة بالسل نتيجة لاختبارها ٠

وفي مطلع عام ١٩٧٧ كان عدد قطيع المنشأة ( ١١٢٢ ) رأس وفي نهاية العام كان ( ١١٧٢ ) رأس ٠

خلال العام كان عدد الحيوانات المستبعدة ( ١٢١ ) والتي بيعت للذبح كان عددها ( ١٧١ ) كما وبلغ المعدل الكلي للولادات النافقة ( ٩٠ ) والذبح ٠ الاضطراري /٣٤/

الجدول رقم(٣٨) يبين الحركة العامة لكل فئة من فئات القطيع خلال العام المذكور ٠

الجدول رقم (٣٨) يبين الحركة العامة للقطيع في منشأة كتيان والزربة لعام ١٩٧٧

| فئات القطيع | الموجود في أول السنة | من القطيع | الاخراج | | | | | | الموجود في نهاية السنة |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | بيع وتربية | ترقية | استبعاد | نفوق | ذبح اضطراري | المجموع | |
| أبقار حلابة | ٤٦١ | ١٥٢ | — | — | ١٢١ | ٧ | ٢٢ | ١٥٠ | ٤٦٣ |
| عجول رضيعة حتى عمر ٩٠ يوم | ٢٢ | ٢٢٧ | | ١٦٩ | | ٣٤ | ٥ | ٢٠٨ | ٤١ |
| عجلات رضيعة حتى ٩٠ يوم | ٣٨ | ٢٣٢ | | ١٩٨ | | ٤٢ | ٢ | ٢٤٢ | ٢٨ |
| عجول من الفطام ٦ شهر | ٤٤ | ١٦٩ | | ١٦٨ | | ٤ | ٢ | ١٧٤ | ٣٩ |
| عجلات من الفطام ٦ شهر | ٣٩ | ١٩٨ | | ١٨٣ | | ١ | ٢ | ١٨٦ | ٥١ |
| عجول ٧ـ١٢ شهر | ١٥٦ | ١٦٨ | | ١٩٧ | ٧ للذبح | — | — | ٢٠٤ | ١٢٠ |
| عجلات ٧/١٢ شهر | ١٣٨ | ١٨٣ | | ١٨٣ | ١ للذبح | ١ | ١ | ١٨٦ | ١٣٥ |
| عجول ذكور بعمر ١٢ ـ ١٨ شهر | ٣١ | ١٩٧ + ٨ = ٢٠٥ | | ١١ | ١٤٦ | ١ | ١ | ١٥٩ | ٧٧ |
| عجلات أكبر من سنة وحتى ١٨ شهر وغير حامل | ٥٦ | ١٨٣ | | ٩٧ | ٤ | — | — | ١٠١ | ١٣٨ |
| بكاكير حوامل | ١٢٩ | ٩٧ | | ١٥٢ | — | — | — | ١٥٢ | ٧٤ |
| ثيران التربية | ٨ | ١١ | | — | ١٣ | — | — | ١٣ | ٦ |
| المجموع | ١١٢٢ | ١٨٢٥ | | ١٣٢٨ | ١٢١ + ١٧١ = ١٩١ | ٩٠ | ٣٥ | ١٧٧٥ | ١١٧٢ |

٢ ـ حركة الولادات :

خلال عام ١٩٧٧ كانت حالات الحمل الكلية للقطيع ( ٥٠٤ ) حالة وأسفر عن هذه الحالات ٤٥٩ / ولادة حية نفق منها وذبح اضطراريا ( ٨٣ ) عجلا وأجهضت ( ١١ ) بقرة كما وبلغ عدد الولادات النافقة ( ١١ ) حالة وبذلك تكون النسب المئوية لهذه الحالات :

| الولادات الحية | الولادات النافقة | اجهاض | نفوق العجول |
|---|---|---|---|
| ٩٣ر١٪ | ٦ر٩ | ٢ر١٨ | ١٨ر١ |

٣ ـ الرعاية التناسلية والبيطرية :

تتبع المنشأة طريقة التلقيح الاصطناعي لكامل أفراد القطيع وبرنامج الرعاية التناسلية المتبع في منشأة جنب ملة.

وكان متوسط الفترة بين آخر ولادة والتلقيح المخصب التالي للابقار ( ١٤٩ر٨ ) يوميا وعدد الابقار المتخلفة تناسليا ( ٧٠ ) بقرة وهي الابقار التي مضى على آخر ولادة لها ستة أشهر ولم يثبت حملها وتبلغ نسبتها المئوية ١٥ ٪

٤ ـ انتاج الحليب :

انتجت منشأة الزربة ( ١٨ ٨ر ١٢٩١ ) طن من الحليب خلال عام ١٩٧٧ وكان عدد أيام الابقار ( ١٨١٤٠٢ ) ويوم / حليب ( ١٣٧٢٢٧ ) يوما وبذلك تكون كفاءة الانتاج $\frac{\text{أيام حليب} \times ١٠٠}{\text{أيام أبقار}} = \frac{١٣٧٢٢٧ \times ١٠٠}{١٨١٤٠٢} =$ ٦٤ر٧٥٪ وتبعا لهذه الارقام يكون متوسط انتاج القطيع كما يلي : يوم بقرة / قطيع = ١٢١ ر ٧ كغ في اليوم

يوم بقرة / حلابة = ٤١٣ر٩ كغ في اليوم

متوسط انتاج بقرة قطيع في العام = ٢٥٩٩ر٢٧ ٪ كغ

٥ ـ التغذية بالمركزات :

قدمت منشأة كتيان خلال عام ١٩٧٧ كمية من العلف المركز المصنع والخاص بالابقار الحلوب والمجهز بعامل المؤسسة العامة للاعلاف كمية مقدارها ( ٦٤٠ر٢٥٩ ) طن و ٦٦٦ر٨٩٨ طن من تفل الشوندر وبذلك يكون ماقدم للبقرة في اليوم بشكل متوسط ( ٣ر٢٩ ) كغ علف مركز ـ بالاضافة الى ( ٣ر٦٧٦ ) كغ تفل شوندر مع كميات من الاتبان والسيلاج والعلف الاخضر وكما هو موضح بالجدول الخاص باستهلاك الاعلاف رقم ( ٣٩ ) .

٦ ـ الرعاية الصحية :

تتبع المنشأة البرنامج الدوري الوقائي والاختبارات الدورية السنوية لقطيع بشكل يماثل تماما البرنامج المتبع في منشأة جب رملة لهذه الغاية . وبما أن بعض حيوانات المنشأة مصابة بالسل لذلك تقوم بالنسبة لهذا المرض باجراء الاختبارات الخاصة به مرة كل ثلاثة أشهر والاختبار الاخير مضى عليه قرابة الشهرين لم يظهر الا اصابة لبقرة واحدة وقد تم التخلص بالذبح من كافة الحيوانات التي أعطت اختباراتها نتائج ايجابية .

ونوضح فيما يلي أهم النسب للامراض التي تصيب قطيع المنشأة .

الابقار :

التهاب ضرع ( ٣ر٥ ٪ ) التهاب رحم ( ٦٪ ) التهاب أطلاف ( ١٪ )

خمج بولي في الضرع ( ٥ر٠٪ ) أمراض سريرية مختلفة ( ٥ر١ ٪ ) .

القطيع النامي :

التهاب أطلاف ( ٥ر٠ ٪ ) التهابات رئوية وقصبات ( ٢٪ ) .

القطيع الرضيع :

اسهال (١١٪) اصابات رئوية (٢٪) .

خامسا : خطة اليد العاملة لمنشأة كتيان والزربة لعام ١٩٧٧ :

حددت هذه الخطة كما حددت خطة اليد العاملة وفقا لمؤشرات الاداء السابقة اعدادها بمعرفة المؤسسة . وفيما يلي شرحا لما تضمنته خطة اليد العاملة لهذه المنشأة :

| اسم الوظيفة | العدد | اسم الوظيفة | العدد |
|---|---|---|---|
| مدير عام / مهندس زراعي | ١ | كاتب ديوان ـ آلة كاتبة ـ مقسم | ١ |
| مهندس زراعي | ٣ | حارس | ٥ |
| مراقب زراعي | ٤ | آذن | ١ |
| مراقب بيطري | ٤ | سائق سيارة | ٤ |
| | | سائق جرار | ٨ |
| ثانوية صناعيةومعهد صناعي | ١ | سائق محرك كهرباء وعامل كهرباء | ٢ |
| مدير مالي | ١ | سائق محرك ماء | ٦ |
| رئيس شعبة حسابات | ١ | ميكانيكي ـ أحدهم محاسب | ٢ |
| أمين مستودع ( أمين صندوق) | ٢ | محروقات | |
| | | مضمد بيطري | ٣ |
| كاتب حسابات | ١ | عامل حلابة | ١٠ |
| كاتب ذاتية | ١ | عامل حظيرة | ٢٥ |
| | | المجموع | ٨٦ |

وهذا مايساوى ( ٣١٣٩٠ ) يوم عمل . يضاف اليها ثلاثة أطباء بيطريين منـدبين من خدمة العلم .

يضاف الى هذا العدد من أيام العمل عددا آخر مقداره ( ١١٥٠ ) يوم عمل فعلي على مدار السنة لقضاء الاعمال الزراعية الموسمية التالية :

| | |
|---|---|
| ري المحاصيل العلفية | ٧٣٤ يوم عمل |
| تصنيع دريس الفصة | ٢٣ = = |
| تصنيع دريس المحاصيل الشتوية | ٨٣ = = |
| تجميع وتفريخ وتستيف الدريس | ٢٥٠ = = |
| تصنيع السيلاج | ٦٠ = = |
| | ١١٥٠ يوم عمل |

على أن يتم استخدام أيام العمل هذه بصورة مؤقتة وحسب الضرورات القصوى التي تقتضيها مصلحة العمل . وهكذا فان مجموع أيام العمل المخططة = ( ٣٢٥٤٠ ) يوم عمل الا أن المنشأة استخدمت مامقداره ( ١٨٢٣٤ ) يوم عمل من العاملين الدائمين وما مقداره ( ١٥٩١٨ ) يوم عمل كعاملين موسميين مؤقتين أي مامجموعه ( ٣٤١٦١ ) يوم عمل فعلي بمعنى أن المنشأة استخدمت ( ١٦٢١ ) يوم عمل زيادة عن أيام العمل المخططة .

وهكذا فان المنشأة خفضت تجاوزها في اليد العاملة عن العام الماضي بمقدار ( ٤٣١١ ) يوم عمل مع زيادة ملحوظة في الانتاج وبحساب كفاءة العمل بمعرفة عدد أيام العمل المستخدمة فعلا وكمية الانتاج السنوى في هذه المحطة يتبين مايلي :

$$\text{كفاءة العمل في منشأة الزربة وكتيان} = \frac{\text{الانتاج السنوى من الحليب}}{\text{أيام العمل المستخدمة فعلا}} = \frac{١٢٩١٨١٨}{٣٤١٦١}$$

= ٣٧٫٨ كغ / يوم عمل

الجدول رقم ( ٣٩ ) يبين انتاج الحليب واستهلاك الاعلاف في منشأة كتيـــان والزربـة لعام ١٩٧٧

| عدد القطيع | | نسبة الحلابة الى العدد الكلي | كمية الحليب المنتجة خلال الشهر | | | كمية الاعلاف المركزة المستهلكة للابقار | | | استهلاك أعلاف مالئة باليوم لكل بقرة | | | | % للتفل من اجمالي المركز |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | متوسط البقرة اليومي كغ | | مركز + تفل | | | | | | | |
| حلابات | جافة | | الاجمالية طن | للقطيع | للحلابة فقط | المركز طن | التفل الاجمالية طن | التفل كغ للبقرة باليوم | أعلاف خضراء | سيلاج | قشورة ( ٠ ) تبن | دريس | |
| ٣٧١ | ٩٢ | ٨٠٪ | ١٠٦ر٧٦٣ | ٧ر٤٣ | ٩ر٢٨ | ٧١ر٥٥٨ | ٥١ر٧٢٨ | ٨ر٥٨ | — | ٥ر٠١ | ٢ر٠٦<br>٠ر٦٧ (٠) | ٢ر٥٤ | ٤٢٪ |
| ٣١٥ | ١٥٧ | ٦٧٪ | ٩٣ر٧٨٦ | ٧ر٠٩ | ١٠ر٦٤ | ٦٧ ر٩٦٢ | ٤٣ر٨٧٩ | ٨ر٤٥ | — | ٧ر٤١ | ٢ر٣ ( ٠ ) | ٣ر٩١ | ٣٩٪ |
| ٣٦٠ | ١٤٩ | ٧١٪ | ١١٩ر٤٣٠ | ٧ر٥٦ | ١٠ر٦٨ | ٨٨ر١٤٩ | ٦٢ر٩٣٦ | ٩ر٥٧ | ٤ر٦٩ | ٠ر٢٥ | ٣ر٩٨ (٠) | ٣ر٦٢ | ٤٢٪ |
| ٣٤٥ | ١٦١ | ٦٨٪ | ١٠٦ر٨٨٧ | ٧ر٠٣ | ١٠ر٣٢ | ٧٨ر١١٢ | ٢٩ر٧٩٣ | ٧ر١٠ | ١٦ر١٣٥ | — | ٠ر٧٣٥<br>٣ر٢٦٩ (٠) | ٠ر٤٣٦ | ٢٨٪ |
| ٣٨٦ | ١٣٣ | ٧٤٪ | ١٢٢ر٢٨٤ | ٧ر٥٩ | ١٠ر٢ | ٤٩ر٦٣٨ | ٤٥ر٦٦٨ | ٥ر٩٢ | ٢١ر٧٦ | — | ١ر٩٩<br>١ر٩٩ (٠) | — | ٤٨٪ |
| ٣٩١ | ١٣٧ | ٧٤٪ | ١٣٠ر٧٢٨ | ٨ر٢٤ | ١١ر١٥ | ٣٠ر٩٤٢ | ٦٢ر٩٣٢ | ٥ر٩٢٣ | ١٥ر٧٧٠ | — | ٠ر٧٧٤<br>١ر٤٧ (٠) | ٢ر٤٥٨ | ٦٧٪ |
| ٣٩٦ | ١٢٩ | ٧٥٪ | ١٢٥ر٩٩١ | ٧ر٧٥ | ١٠ر٢٥ | ٣٢ر٤١٨ | ٦٤ر٢٨٨ | ٥ر٩٤٦ | ٢٠ر٨٤ | — | ٣ر٧ | ٠ر٦٣ | ٦٦ر٤٪ |
| ٤٢٤ | ٨٨ | ٨٣٪ | ١١٧ر٣١١ | ٧ر٣٨ | ٨ر٩١ | ٣١ر٨٧٤ | ٦٣ر٧٩٦ | ٥ر٩٧ | ٢١ر٨٨ | — | ٤ر٠٠ | — | ٦٧ ٪ |
| ٤١٧ | ٨٤ | ٨٣٪ | ٩٩ر٥١٠ | ٦ر٦١ | ٧ر٩٥ | ٢٩ر٠٥٦ | ٦٠ر١٢٨ | ٥ر٩٣ | ٢٤ر٣٤ | — | ٣ر٩٩ | ٠ر١٣ | ٦٧ ٪ |
| ٣٧٨ | ١١٧ | ٧٦٪ | ٩٣ر٩٨٢ | ٦ر١١ | ٨ر٠١ | ٥٠ر٢٥٠ | ٥٧ر٨٦٠ | ٧ر٠٣ | ١٣ر٨٥ | — | ٣ر٨٣ | ٢ر٣٦ | ٥٤٪ |
| ٣٧٦ | ١٠٦ | ٧٨٪ | ٨٥ر٩٦٢ | ٥ر٩٣ | ٧ر٦١ | ٥٢ر٦٨٢ | ٦٤ر٠٩٥ | ٨ر٠٦ | ١ر٩ | — | ٣ر٩ | ٣ر٩ | ٥٥٪ |
| ٣٤٦ | ١٠١ | ٧٨٪ | ٨٩ر١٨٤ | ٦ر٤٣ | ٨ر٣٢ | ٥٨ر٣٢٠ | ٥٩ر٧٩٥ | ٨ر٥٢ | — | ٥ر٨١ | ٣ر٦ | ٣ر٠٤ | ٥١٪ |
| | | | ١٢٩١ر٨١٨ | | ٨ر٦١ | ٦٤٠ر٢٥٩ | ٦٦٦ر٨٩٨ | ٢٩ر٣م / ٣ر٦٧٦ ن | ٠ر٤٩٥م / ١٦ ر٠ ن | | | | |

٨١٤٠٢
يوم تغذية

# الفصـــــل الســـادس

## منشأة تربيـــــــة الابقـــار والماعز الشامي

أولا : الاراضـــي والانتاج النباتـــــي

ثانيا : المبانـــي والانشـــاءات

ثالثا : الآلات والآليـــــات والمعدات والتجهيزات

رابعا : الانتاج الحيـــــواني

خامسا : خطـــة اليـــد العاملـــة.

# الباب الثامـــــــن

## منشأة تربيـــة الابقار والمـــاعز الشاميـــة بالغوطـة

تقع هذه المنشأة الى الشرق من مدينة دمشـق على الطريق الواصـل بين هـــذه المدينة والمطار وتبعد عنها مسافـة / عشر كيلو مترا . وتقع الاراضـى الزراعيـــة في ثلاثـة مواقـــع هى الخيارة ومساحة الاراضـى فيها / ٣٥٠ / دونما وفيهـــا مركز الادارة والمبانـي وشبعا ومساحتها / ٤٠٠ / دونما وقرحتـــا ومساحتهـــا / ١٣٠٠ / دونما وكل منهما تبعد عن مركز الادارة بضعة كيلو مترات .

وقد باشـــرت وزارة الزراعـة والاصلاح الزراعـي بانشائها في عام ١٩٧٢ بمساعدة الامم المتحدة وفي عام ١٩٧٤ بدأ في تشغيلها واستثمارها كمنشأة ذات طابع اقتصادى الغرض منها امداد مدينة دمشق بمادة الحليب واللحـم وهي مستقلـة ماليا واداريـــا وفنيـــا .

ثم مالبث أن الحقت بالمؤسسة العامة للابقار بعد احداثها أسوة ببقيـة المنشآت والمحطات في القطـر وينطبق عليها ماينطبق على باقـي المحطات من أنظمـة وقوانيـــن تربطها بالمؤسســة العامة للابقار .

أولا : الاراضـى والانتاج النباتـــي :

آ ـ الظـــروف البيئيـــة :

تقع هذه المنشأة في المنطقة الجافة جدا من القطر العربي السورى وفـــي المنطقة الثانية ٤٥ ٪ أمطارها السنوية أقل من / ١٥٠ / مم تتركز في شهر كانون الثاني وشباط .

ويعتبر معدل الحرارة العظمى في شهر تموز حيث تبلغ ٣٦ م ٥ والحرارة الصغرى في شهر كانون الثاني حيث تبلغ /١/ م ٥ ٠

كما يبلغ معدل الرطوبة النسبية ٥٥ ٪ كما يتراوح معدل التبخر الممكن سنويا / ١٨٠٠ ـ ٢٠٠٠ مم / حيث يبلغ أدناه ٤٠ ـ ٦٠ مم في شهر كانون الثاني وأقصاه ٢٨٠ ـ ٣٠٠ مم في شهر تموز ٠

أما الرياح فتسود فيها الرياح الغربية صيفا ٠

تقع الاراضي الزراعية لهذه المنشأة في ثلاثة مواقع الاولى وهي موقع الخيارة والثانية في شبعا والثالثة في قرحتا ٠

أما أراضي الموقع الاول الخيارة فهي أراضي لونها رمادي الى بيضاء متوسطة القوام نظرا لوجود كربونات الكالسيوم بها وملوحة هذه الاراضي قليلة جدا وتجود بها جميع المحاصيل الزراعية ومنها العلفية وتتوفر فيها المياه بشكل أفضل من الموقعين الاخرين ٠

أما موقع قرحتا فأراضيه مشابهة لاراضي الموقع الاول الا أن المياه المتاحة فيها قليلة جدا ٠

أما موقع شبعا فيتميز بارتفاع الملوحة فيه حيث وجد أن درجة التوصيل الكهربائي لعجينة مشبعة من هذه التربة وصلت الى / ١٧ / ملموز / سم ٢ وأخرى الى ٣٥ ملموز/سم٢ والثالثة الى ٢٢٥ ملموز / سم ٢ ٠

وأن جميع هذه النسب عالية ويتعذر بوجودها زراعة محصول القصة أو الذرة أو أي محصول علف آخر لذلك فقد استبعدت هذه المساحة من الاستثمار ريثما يتم استصلاحها ٠

ب ـ المساحة والاراضـــى المرويـة :

تبلغ المساحة الكليـة للاراضى التابعـة لهذه المنشأة / ٢٠٥٠ / دونمـــا يستثمر منها / ١٠٣٥ / دونما ، وحسبت خطة عام ١٩٧٧ فان المساحة المروية فيها / ٦٨٥ / دونما أما المساحة الباقيـة وقدرها / ٣٥٠ / دونم فستزرع بعلا .

أما المحاصيـل الداخلة في الدورة فهي القصـة والذرة المروية صيفا والشعير + البيقية الذى يعطـي قسم منه عدة ريات في نهاية الموسم .

ويبين الجدول التالي رقم / ٤٠ / مساحات المحاصيل المخططة والمنفذة لموسم ١٩٧٧

الجدول رقم / ٤٠ / يبين مساحات المحاصيل العلفية المخططة والمنفذة لموسم ١٩٧٧ في الغوطه

| المحصول | المساحة المحصوليـة المخططة / دونم | المساحة المحصولية المنفذة / دونم | نسبـة التنفيـذ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| القصـة | ٤٨٥ | ٤٥٥ | ٩٣٪ | |
| الذرة العلفية | ٢٠٠ | ٩٠ | ٤٥٪ | |
| شعير + بيقية | ٤٠٠ | ٤٠٠ | ١٠٠٪ | |
| المجموع | ١٠٨٥ | ٩٤٥ | ٨٧٪ | |

ويعود سبب نقص تنفيذ مساحة القصة الى فلاحة مساحة / ٣٠ / دونم بسبب تقـدم عمرها وعدم امكانية استثمارها ، أما الذرة فيعود عدم تنفيذ زراعتها لعدم توفـر مياه السقاية . ويلاحظ أن المساحة المحصولية في هذه المنشأة ١٠٨٥ دونما ونسبة التكثيف قيمتهـا / ١٠٤٫٨٣٪ فقـط .

## حـ ـ مصادر المياه وطرق الرى المتبعـــة :

تعتمد الزراعة في الاراضى المرويـة على مياه الآبار السطحيـة في المنطقـــة ، أما الزراعات البعليـة فلا تعتمد على الامطار نظرا لقلتها ويجرى سقايتها في نهاية الموسم عدة سقايات من الآبار في موقع الخيارة ومن نهر الاعوج عند فيضانه في موقع قرحتـا .

أما تصريف الآبار وعددها في هذه المنشأة فهي كمـــا يلـــي :

| | رقم البئـــر | قطر المضخـة/ انش | التصريف /م٣/سا |
|---|---|---|---|
| آ ـ موقع الخيارة | ١ | ٦" | ٨٠ |
| | ٢ | ٤" | ٦٠ |
| ب ـ موقع الخيارة قرحتا : | ١ | ٦" | ٣٦ |
| | ٢ | ٣" | ٢٥ |
| | ٣ | ٣" | ٣٦ |

أما طريقة الرى المتبعة فهي الرى بالرذاذ في الاراضـــي المرويـة في كل من موقعي الخيارة وقرحتا ويستعمل طراز المدفع الذى سبق ذكـــره في رش الميـــاه على الاراضى المزروعة بالمحاصيـل العلفيـــة .

أما في حالة الرى من نهـــر الاعوج في قرحتا عند فيضانه فتستعمل طريقـــة الرى بالراحـة ( الغمـــر ) لرى المحاصيـل الشتوية فقط نظـــرا لجفاف هذا النهر في الصيـــف .

## د ـ كميات البذار المستعملـة في الزراعـة :

تم حساب كميات البذار اللازمـة لتنفيذ زراعة المساحات المخططة في عام ١٩٧٧ وفق الاسس المتبعة في المنشآت الاخـــرى .

الجدول التالي رقم /٤١/ يبين كميات البذار المخططة والمنفذة ونسب التنفيذ لعام ١٩٧٧

الجدول رقم/٤١/ يبين كميات البذار المخططة والمنفذة لعام ١٩٧٧

| المحصول | البذار المقرر /كغ/ | البذار المنفذ /كغ/ | نسبة التنفيذ % | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| قصة | ٣٤٠ | ٣٨٨ | ١١٤٪ | |
| ذرة علفية | ٦٠٠ | ٤٠٠ | ٦٧٪ | |
| شعير | ٣٢٠٠ | ٤٠٠٠ | ١٢٥٪ | |
| بيقية | ١٦٠٠ | ١٨٩٠ | ١١٨٪ | |
| حلبة | ـ | ٢٠٠ | ـ | |

ويلاحظ من الجدول زيادة استعمال البذار وخاصة بذار الذرة لان المساحة المنفذة تساوى ٤٥٪ .

هـ ـ التسميد وكميات الاسمدة المستعملة :

احتسبت كميات الاسمدة اللازمة لزراعة المحاصيل الواردة في الخطة كما سبق ذكره في المنشآت السابقة .

والجدول التالي رقم /٤٢/ يبين كميات الاسمدة المخططة والمستعملة في تسميد المحاصيل لموسم ١٩٧٧ .

الجدول رقم /٤٢/ يبين كميات الاسمدة والعناصر الغذائية المخططة والمنفذة في منشأة الغوطة لعام ١٩٧٧

| المحصول | عضوي /م٣ | | | N بالوحدات | | | $P_2O_5$ بالوحدات | | | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | مخطط | منفذ | % | مخطط | منفذ | % | مخطط | منفذ | % | |
| قصة | — | — | — | ٣٨٨٠ | ٢٤٠٣ | ٦٢٪ | ٣٠٨٠ | ٣٠٨٠ | ١٠٠٪ | |
| ذرة | — | — | — | ٣٢٠٠ | ٧٨٨ | ٢٤ر٠٪ | ٧٠٠ | ٣٦٠ | ٥١ر٣٪ | |
| شعير + بيقية | — | — | — | ١٦٠٠ | ٧١٣ | ٤٥٪ | | | | |
| المجموع | — | — | — | ٨٦٨٠ | ٣٩٠٤ | ٤٥٪ | ٣٧٨٠ | ٣٤٤٠ | ٩١٪ | |

لاشك أن عدم التقيد بتنفيذ التسميد كما ورد في الخطة قد أثر تأثيرا سلبيا على الانتاج .

ومن الجدير بالذكر أن الاسمدة يضاف قسم منها قبل الزراعة ويضاف الاخر بعد الزراعة ويكون على دفعات وأن هذه الاسمدة تضاف بآلات نثر السماد .

و ـ الانتاج النباتي من العلف الاخضر :

يبين الجدول التالي رقم ( ٤٣ ) كميات الانتاج من العلف الاخضر المخطط وكميات العلف الاخضر المنتجة فعلا ونسبة التنفيذ لعام ١٩٧٧ .

الجدول رقم / ٤٣ / يبين كميات الانتاج المخطط والمنفذ في منشأة الغوطة لعام ١٩٧٧

| المحصول | الانتاج المخطط من العلف الاخضر | الانتاج الفعلي من العلف الاخضر | نسبة التنفيذ ٪ | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|
| فصة | ٣٧١٠ منها دريس ٨٠٠ = أخضر ٢٩١٠ | ٧٣٣ منها دريس ١٩٩ = أخضر ٥٣٤ | ١٩٫٧٥ | |
| ذرة علفية | ١٢٠٠ منها سيلاج ٦٠٠ = أخضر ٦٠٠ | ٦٠٥ = سيلاج ١٧٠ = أخضر ٤٣٥ | ٥٠٪ | |
| شعير + بيقية | ٨٠٠ = دريس ٦٠٠ = أخضر ٢٠٠ | ١٦٠ | ٢٠٪ | |
| المجموع | ٥٧١٠ | ١٤٩٨ | ٢٦٪ | |

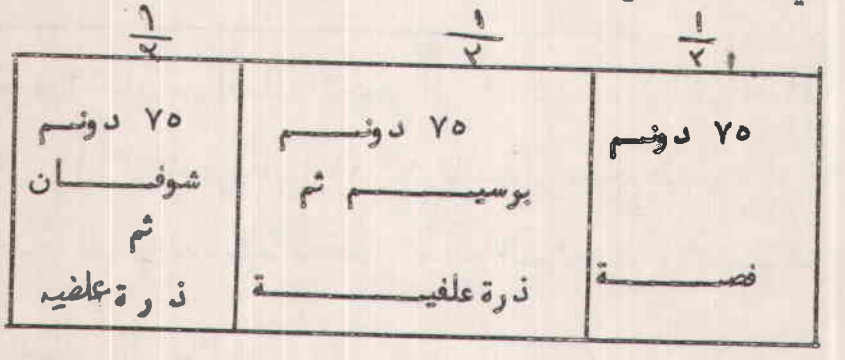
ان انخفاض الانتاج في عام ٩٧٧ في هذه المنشأة مرده الى عدم اهتمام القائمين على رأس المنشأة بمكافحة فأر الحقل المنتشر في حقول الفصة وعدم الالتزام بالمعايير الخاصة بالاسمدة وعدم الاهتمام بالرى وخاصة قرحتها ٠

وقد كان بالامكان الوصول الى أعلا من هذا الانتاج لو أن الادارة عمدت الى احكام العمليات الزراعية السالفة الذكر وتأمين مستلزمات الانتاج في الاوقات المناسبة وعلى كل حال فان اللجنة المكلفة بتقدير الحمولة لاراضى المنشآت قامت بدراسة الوضع المائي للمنشأة في موقع الخيارة فقط ( لأن قرحتا سيسلم الى مديرية البحوث العلمية كما أن أراضى شبعا مستبعدة عن الاستثمار نظرا للملوحة العالية ) ٠

فكان تصريف البئرين يساوى / ١٤٠ / م٣ / سا ( ٨٠ م٣ + ٦٠ م٣ ) . وبعد أخذ الظروف البيئية بعين الاعتبار اعتبرت المساحة المروية صيفا في هذا الموقع / ٢٢٥ / دونما والمساحة المزروعة بالمحاصيل الشتوية / ١٢٣ / دونما .

ونظرا لان الامطار في المنطقة قليلة جدا فان المحاصيل الشتوية لابد من سقايتها من الآبار .

أما الدورة الزراعية المطبقة في الاراضى المروية صيفا فهي الدورة الزراعية الثلاثية المركبة المطبقة في دير الزور ( نظرا لتشابه الظروف البيئية بين كل منهما الى حد كبير ) وهي كما يلي :




أما في الاراضى المزروعة بالمحاصيل الشتوية فتزرع بمحصول الشوفان أو الشعير + البيقية وتروى من الآبار اعتبارا من شهر شباط وحتى الثلث الاخير من شهر نيسان تقريبا .

ويتوقع أن يكون انتاج الدونم من الاراضى المروية صيفا ٦٫٨ طنا من العلف الأخضر وانتاج الدونم من الاراضى المزروعة بالمحاصيل الشتوية المروية ١/ / طن فقط من العلف الاخضر .

وبناء على ذلك فان الانتاج المتوقع من العلف الاخضر بعد تطبيق الدورة السابقة هو ١٦٥٣ طنا .

ز ـ عدد الوحدات الحيوانية وحمولة الاراضى الزراعية من هذه الوحدات :

بلغ عدد الوحدات الحيوانية في شهر نيسان من عام ١٩٧٨ في هذه المنشأة / ٤٠٤ / وحدة حيوانية . في حين أن الانتاج المتوقع من هذه المنشأة لايكفي أكثر من ١٦٥ وحدة حيوانية وبذلك يكون عدد الوحدات الزائدة عن حمولة أراضى المنشأة ٢٣٩ وحدة حيوانية . وبناء على ماتقدم فانه لابد من اعادة النظر بعدد الوحدات الحيوانية بشكل عام وسريع في هذه المنشأة .

ط ـ تطور المحاصيل العلفية من عام ١٩٧٥ الى عام ١٩٧٧ :

وصل الانتاج من العلف الاخضر الى ٢٤٠٣ طنا في عام ١٩٧٥ ثم مالبث ان نقص الى ٢٢٦٤ طنا في عام ١٩٧٦ ثم مالبث أن تراجع الى ١٤٩٨ طنا في عام ١٩٧٧ نتيجة لعدم العناية بالمحاصيل وتقلص المساحة المروية بسبب قلة المياه .

ثانيا : المباني والانشاءات :

تعتبر المباني والانشاءات حديثة نظرا لانشائها اعتبارا من عام ١٩٧٢ وهي تتكون من مبنى الادارة ومبنى سكن العاملين ومبنى للتدريب ومباني الحظائر والعيادة البيطرية وملحقاتها والمستودعات والمرآب والآبار .

وهي جميعها من الاسمنت . أما حظائرها فهي حظائر مفتوحة والتربية فيها طليقة . وقد اعتبرت قيمة المباني في عام ١/١/١٩٧٥ عند ضم هذه المنشأة الى المؤسسة بناء على تقدير لجنة التقييم بمبلغ /٢٨٧/٢٨٧/٠٠٠/ ل.س يضاف اليها قيمة المشاريع المنفذة بعد ضمها الى المؤسسة العامة للابقار والبالغة / ١٢٠٧ر٨٦٤ر٠٠ / ل.س وبذلك يكون مجمل قيمة الانشاءات / ١٢٥ر٩٥٥ر٣٠٠ر١ / ل.س . وتقدر قيمة الاستهلاك السنوي على أساس ٢٪ بمبلغ / ١٩٠٥ر٠٠٠ر٧ / ل.س .

ثالثا ـ الآلات والآليات والمعدات والتجهيزات :

يبين الجدول التالي رقم / ٤٤ / نوع الآلة وعددها وعمرها والسعر الاجمالي لها ونسبة الاستهلاك وقيمة الاستهلاك السنوى الكلية لها .

ومن الجدير بالذكر أنه تم تزويد المنشأة بآليات زراعية من منشأة مزارع الدولة في القامشلي قيمتها / ٦٦٤٩ / ل.س . وقد تم حساب الاستهلاك المقرر لها .

الجدول رقم /٤٤/ يبين الآلات والمعدات والتجهيزات لعام ١٩٧٧ في منشأة تربية الدجاج بالغوطة

| رقم | نوع الآلية | ماركته | عدد | العمر بالسنوات الافرادي | السعر الاجمالي | نسبة الاستهلاك | قيمة الاستهلاك |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ٥ | ٦ | ٧ | ٨ | ٩ |
| | سيارة صالون | لاندروفر | ٢ | ٦ | | ١٥٠٠٠ر٠٠ | | |
| | بيك آب | = | ٢ | ٥ | | ٧٠٠٠ر٠٠ | | |
| | = = | = | ١ | ٥ | | ٥٠٠٠ر٠٠ | | معطلة |
| | شاحنة | ماجيروس | ١ | ٤ | | ١٨٠٠٠ر٠٠ | | |
| | | | | | | ٤٥٠٠٠ر٠٠ | ٢٠٪ | ٩٠٠٠ر٠٠ |
| | جرار زراعي | فيات ٦٤٠ | ٢ | ٣ | | ١٦٠٠٠ر٠٠ | | |
| | جرار زراعي | = ٦٠٠ | ٢ | ٥ | | ١٥٠٠٠ر٠٠ | | |
| | = = | = ٨٥٠ | ١ | ٤ | | ١٤٠٠٠ر٠٠ | | |
| | = = | = ٤٥٠ | ١ | ٥ | | ٧٠٠٠ر٠٠ | | |
| | = = | فوات ١٦٠ | ٢ | ٢ | | ٢١٧٥٠ر٠٠ | | |
| | | | | | | ٧٣٧٥٠ر٠٠ | ١٢٪ | ٨٨٥٠ر٠٠ |

تابع الجدول رقم /٤٤/

| رقم | نوع الآلية | ماركته | عدد | العمر بالسنوات الافرادى | السعر الاجمالي | نسبة الاستهلاك | قيمة الاستهلاك |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ٥ | ٦ | ٧ | ٨ | ٩ |
| ١٠ | محراث قوصى منحرف ناردى | | ١ | ٥ | | ٢٠٠٠ر٠٠ | | |
| ١١ | دسك تنعيم | | ١ | ٥ | | | | |
| ١٢ | محراث بثلاث أسلحة | | ١ | ٥ | | ٣٠٠٠ر٠٠ | | |
| ١٣ | دسك بثلاث صيجان | | ١ | ٥ | | ١٠٠٠ر٠٠ | | |
| ١٤ | كلتيفاتور | | ١ | ٥ | | ٢٠٠٠ر٠٠ | | |
| ١٥ | عزاقة | | ١ | ٥ | | ١٠٠٠ر٠٠ | | |
| ١٦ | بذارة حبوب | | ١ | ٥ | | ٧٥٠ر٠٠ | | مع موزعة سماد كيماوى |
| ١٧ | بذارة حبوب | | ١ | ٥ | | ١٠٠٠ر٠٠ | | |
| ١٨ | ناثرة سماد عضوى | | ١ | ٥ | | ٧٠٠ر٠٠ | | |
| ١٩ | = = كيماوى | | ١ | ٥ | | ٧٥٠ر٠٠ | | |
| | | | | | | ١٢٢٠٠ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ٩١٥ر٠٠ |
| ٢٠ | محش قوصي رباعي | سوميكا | ٢ | ٦ | | ٥٠٠ر٠٠ | | |
| ٢١ | = = سداسى | — | ١ | — | | ٩٠٠ر٠٠ | | مصدرة العقد الكندى |
| ٢٢ | لمامة علف أخضر | — | ٣ | ٥ | | ٧٠٠ر٠٠ | | واحدة لجورين والآخر معطلة |
| ٢٣ | كباسة بالات | سوميكا | ٢ | ٦ | | ٢٠٠٠ر٠٠ | | |
| ٢٤ | = = | ايطالية | ١ | ٦ | | بدون قيمة | | معطلة |
| ٢٥ | مقطورة بدولابين | | ١ | — | | ٥٠٠٠ر٠٠ | | كانتناثرة سماد |
| ٢٦ | = = | قلاب | ١ | — | | ٥٠٠٠ر٠٠ | | |
| ٢٧ | = بأربع دواليب | — | ١ | — | | ٥٠٠٠ر٠٠ | | |
| ٢٨ | فرامة ذرة | — | ١ | ٥ | | ٣٠٠٠ر٠٠ | | |

تابع الجدول ٤٤/

| ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ٥ | ٦ | ٧ | ٨ | ٩ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ٢٩ جاروشة علف | قلاب | ١ | | ـ | | ٣٠٠٠ر٠٠ | | |
| | | | | | | ٢٢١٠٠ر٠٠ | ٧ر٥٪ | ١٦٥٧ر٥٠ |
| ٢٩ مجموعة توليد كهربائية / دورمان | | ٣ | | ٤ | | ٤٩٠٠٠ر٠٠ | | |
| ٣٠ مجموعة ضخ | ليستر | ١ | | ٣ | | ٢٥٠٠ر٠٠ | | استطاعة ٣٢ حصان |
| ٣١ = = | روستن | ١ | | ٤ | | ٢٥٠٠ر٠٠ | | ٤٢ = |
| ٣٢ = = | بلاكستون | ١ | | ٥ | | ٧٥٠٠ر٠٠ | | استطاعة ٦٠ = |
| ٣٣ = = | كاتربلر | ١ | | | | ٢٥٠٠ر٠٠ | | ١٦٩ = ح |
| ٣٤ = = | كهربائية | ٢ | | | | ٦٠٠٠ر٠٠ | | ١٥ = ح تأخذ |
| ٣٥ = سقاية | أيوغرانس | ٤ | | ٣ | | ٢٢٠٢٦٩ر٤٠ | | قدرتها من مجموعة التوليد |
| ٣٦ = ضخ وسقاية | كهربائية | ١ | | | | | | ٦ انش تأخذ القدرة |
| ٣٧ = = = | = | ١ | | | | ٦٠٠٠ر٠٠ | | ٤ = من شبكة فوق الارض |
| ٣٨ مضخة طاردة مركزية | | ١ | | | | ٣٠٠٠ر٠٠ | | ٣ انش للماء المالح |
| ٣٩ مجموعة ضخ كهربائية | | ١ | | | | ٣٠٠٠ر٠٠ | | للماء المالح |
| ٤٠ مضخة تنظيف هوندا | | ١ | | | | ٢٣٠٠ر٠٠ | | استطاعة ١/٢ حصان |
| ٤١ مجموعة ضخ | كهربائية | ١ | | | | | | لتزويد المحطة بالماء |
| | | | | | | ٣٥٨٥٦٩ر٤٠ | ٧ر٥٪ | ٢٦٨٩٢ر٧٠ |
| ٤٢ فرية آلية | | ١ | | | | ٥٠٠ر٠٠ | | |
| ٤٣ مشحم آلي | | ١ | | | | ١٥٠٠ر٠٠ | | |
| ٤٤ مغسل آلي | | ١ | | | | ٢٠٠٠ر٠٠ | | |

| ١ | ٢ | ٣ | ٤ | ٥ | ٦ | ٧ | ٨ | ٩ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ٤٥ | ملحمة كهربائية | | ١ | | | ٧٠٠ر٠٠ | | |
| ٤٦ | كمبرستور | | ١ | | | ٢٠٠٠ر٠٠ | | |
| ٤٧ | مغسل آلي | | ١ | | | ٢٠٠٠ر٠٠ | | |
| ٤٨ | كريكو | | ٣ | | | ١٥٠٠ر٠٠ | | |
| ٤٩ | سشم آلي | | ١ | | | ٥٠٠ر٠٠ | | |
| | | | | | | ١١٧٠٠ر٠٠ | ١٢٪ | ١٤٠٤ر٠٠ |
| | محلب حظيرة مغلقة | | ١ | | | ١١٥٠٠٠ر٠٠ | | |
| | = أمبولسا | | ١ | | | ١٠٧٥٠٠ر٠٠ | | |
| | = الفا لافال | | ١ | | | ٢١٨٥٠٠ر٠٠ | | |
| | قبانين صغيرة وكبيرة | | ٧ | | | ١٠٠٠٠٠ر٠٠ | | |
| | ترولة لنقل العلف | | ٣ | | | ١٥٠٠٠ر٠٠ | | |
| | | | | | | ٥٥٦٠٠٠ر٠٠ | ١٠٪ | ٥٥٦٠٠ر٠٠ |
| | اجمالي قيمة الاستهلاك السنوى | | | | | | | ١٠٤٣ر١٩٫٢٠ |

ومن الجدير بالذكر أن المحالب المذكورة في هذه المنشأة مواصفاتها كما يلي :

الاول : من الطراز الحرشوفي ( هيرنغبون ) عدد مواقف الابقار فيه ٨×٢ وسعة أجهزة التبريد فيه / ٢٠٠٠ / ليتر والتغذية فيه يدوية وقد تم تركيبه في عام ١٩٧٥ .

الثاني : من الطراز الانبوبي ( بيب ليين pipe line ) وعدد مواقف الابقار فيه / ٢٠٠ / بقرة وسعة أجهزة التبريد فيه / ٢٠٠٠ / ليترا والتغذية فيه يدوية وقد تم تركيبه في عام ١٩٧٥ .

الثالث : من طراز ( الهيربنغبون ) الحرشفي . وعدد مواقف الابقار فيه ٨×٢ وسعة أجهزة التبريد فيه / ٢٥٠٠ / ليترا والتغذية فيه آلية وقد تم تركيبه في عام ١٩٧٦ .

## رابعا : الانتاج الحيوانـــــي :

١ ـ حركة القطيـــــع :

" يوجد في المنشأة عرقين من الابقار وهما الابقار الشاميـــة والابقار الفريزيـــان . كمـــا تقوم المنشأة بتربية الماعز الشامي والتى لم تتناولها عند دراسة تطـــور القطيع وقد كانت حركة القطيع الأساسى الفريزيان كما يلـــي :

بلغ عدد القطيع في أول العام ٤٢٢ رأسا وفي نهاية العام ٤١٩ رأسا وكـــان عدد الحيوانات المباعـة للذبح ٥٧ رأسا وثلاثة بيعت للتربية واستبعد ٢١ بقرة وبلغت حالات الذبح الاضطرارى ٢٢ حالة وحالات النفوق الكليـة ٦٢ رأسا .

والجدول رقم ٤٥ يوضح حركة القطيـــع بالنسبة لقطيع الفريزيان بالمنشأة .

بينما كان عدد قطيع الشامـي في أول العام ٨٦ رأسا وفي نهاية العام ٧٥ رأسا بلغ اجمالي النفوق ٢٣ رأسا وعدد حالات الذبح الاضطرارى ١٠ ومجمل حالات البيع ١٣ .

١٢ ـ حركة الولادات :

آ ـ قطيـــع الفريزيان :

بلغت حالات الحمل للابقار ١٥٦ حالة من أصل ٢٢٥ بقرة . أى كانت النسبة المئوية للاخصاب ٦٩٫٣ ٪ بينما كانت حالات الحمل للابقار والبكاكير معا ٢٠٣ حالـــة أعطت هذه ١٦٧ ولادة حيـة أجهض منها ١٨ بقرة وحصـــل ١٨ ولادة نافقـــة وكان عدد العجول والعجلات المذبوحة اضطراريا والنافقة ٥٢ وبذلك تكون النسب المئوية لهذه الحالات كما يلي :

| الولادات الحية من حالات الحمـــل | الاجهاض | النفوق والذبح الاضطرارى | الولادات النافقـــة |
|---|---|---|---|
| ٨٦٫٧٪ | ٨٫٨٪ | ٣٢٫٩٪ | ٨٫٨٪ |

وكان متوسط طول الفترة بين آخر وضع والتلقيح المخصب للحمل التالي لأبقار الفريزيان في تلك المنشأة ١٨٦ يوم وعدد أبقار الفريزيان المتخلفة تناسليا ٦٤ بقرة مضى على ولادتها ستة أشهر ولم يثبت حملها وهي تعادل ٢٧ر٧ ٪ من عدد القطيع وهي نسبة عالية وتؤثر تأثيرا سلبيا على انتاجية القطيع ٠

بينما كانت حالات الحمل للابقار الشامية ٤١ حالة من اصل ٥٦ بقرة اى كانت نسبة الاخصاب في الابقار الشامية ٢ر٧٣٪ وهي نسبة أعلى من ابقار الفريزيان وكانت حالات الحمل الكلية للبكاكير والابقار /٤٢/ حالة حمل أعطت ٣٩ ولادة حية ٠

وكان عدد النفوق والذبح الاضطرارى من العجول والعجلات الرضيعة ٢٣ حالة وعدد الولادات النافقة ٣ بينما لم تسجل ولا حالة اجهاض بذلك تكون النسب المئوية لهذه الحالات :

| الولادات الحية من حالات الحمل | الاجهاض | الولادة النافقة | النفوق والذبح |
|---|---|---|---|
| ٨٥ر٩٢٪ | ٪ | ١٤ر٧٪ | ٧ر٥٤٪ |

٣ ـ الرعاية التناسلية والبيطرية :

من برنامج الرعاية التناسلية والبيطرية المتبع في المنشأة هو نفس البرنامج المتبع في منشأة جب رملة لكن التلقيح المتبع فيها هو التلقيح الاصطناعي فقط٠

٤ ـ انتاج الحليب :

بلغ انتاج حليب ابقار الفريزيان / ٢٣٣ر١٦٧ طن بينما بلغ انتاج الابقار الشامية ٦٤١ر١٧ ٠ ويمكن توزيع الانتاج على النحو التالي :

الجدول رقم / ٤٥ / يبين حركة القطيع لعام ١٩٧٧

| فئات القطيع | الموجود في أول العام | الادخال | | الاخراج | | | | | الموجود في نهاية العام |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | القطيع | المجموع | بيع للتربية = للذبح | ترقية | استبعاد | نفوق | ذبح اضطراري | المجموع |
| أبقار حلابة | ٢٢٥ | ٤٧ | ٢٧٢ | | | ٢١ | ١٤ | ٦ | ٤١ ٢٣١ |
| عجول رضيعة حتى عمر ٩٠ يوم | ٦ | ٨١ | ٨٧ | | ٥٦ | | ٢١ | ٨ | ٨٥ ٢ |
| عجلات رضيعة عمر ٩٠ يوم | ٤ | ٨٦ | ٩٠ | | ٦٣ | | ١٦ | ٦ | ٨٥ ٥ |
| عجول من الفطام حتى ٦ اشهر | ١٣ | ٥٦ | ٦٩ | ١١ | ٣٧ | | ٢ | | ٥٠ ١٩ |
| عجلات من الفطام ٦ أشهر | ١٤ | ٦٣ | ٧٧ | | ٥٠ | | ٢ | | ٥٢ ٢٥ |
| عجول ٧ ـ ١٢ شهر | ٤٠ | ٣٧ | ٧٧ | ١٦ | ٤٢ | | ٢ | | ٦٠ ١٧ |
| عجلات ٧ ـ ١٢ شهر | ٤٥ | ٥٠ | ٩٥ | | ٦٢ | | ٢ | ١ | ٦٥ ٣٠ |
| عجول ذكور بعمر ١٢ ـ ١٨ شهر | ـ | ٤٢ | ٤٢ | ٢٩ | ٥ | | ٢ | | ٣٦ ٦ |
| عجلات أكبر من سنة وحتى ١٨ شهر وغير حامل | ٤٣ | ٦٢ | ١٠٥ | ٣ تربية | ٣٤ | | ١ | ١ | ٣٩ ٦٦ |
| بكاكير حوامل | ٣٢ | ٣٠ | ٦٢ | ١ | ٤٧ | | | | ٤٨ ١٤ |
| ثيران التربية | ـ | ٤ | ٤ | | | | | | ـ ٤ لم تذكر ولم يذكر مصيرها |
| المجموع | ٤٢٢ | ٥٥٨ | ٩٨٠ | ٦٠ | ٣٩٦ | ٢١ | ٦٢ | ٢٣ | ٥٦١ ٤١٩ بعد شهر آب ١٩٧٧ |

الجدول رقم / ٤٥ / يبين حركة القطيع لعام ١٩٧٧

| فئات القطيع | الموجود في أول العام | الادخال | | الاخراج | | | | | الموجود في نهاية العام |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | القطيع | المجموع | بيع للتربية = للذبح | ترقية | استبعاد | نفوق | ذبح اضطراري | المجموع |
| أبقار حلابة | ٢٢٥ | ٤٧ | ٢٧٢ | | | ٢١ | ١٤ | ٦ | ٤١ ٢٣١ |
| عجول رضيعة حتى عمر ٩٠ يوم | ٦ | ٨١ | ٨٧ | | ٥٦ | | ٢١ | ٨ | ٨٥ ٢ |
| عجلات رضيعة عمر ٩٠ يوم | ٤ | ٨٦ | ٩٠ | | ٦٣ | | ١٦ | ٦ | ٨٥ ٥ |
| عجول من الفطام حتى ٦ اشهر | ١٣ | ٥٦ | ٦٩ | ١١ | ٣٧ | | ٢ | | ٥٠ ١٩ |
| عجلات من الفطام ٦ أشهر | ١٤ | ٦٣ | ٧٧ | | ٥٠ | | ٢ | | ٥٢ ٢٥ |
| عجول ٧ ـ ١٢ شهر | ٤٠ | ٣٧ | ٧٧ | ١٦ | ٤٢ | | ٢ | | ٦٠ ١٧ |
| عجلات ٧ ـ ١٢ شهر | ٤٥ | ٥٠ | ٩٥ | | ٦٢ | | ٢ | ١ | ٦٥ ٣٠ |
| عجول ذكور بعمر ١٢ ـ ١٨ شهر | ـ | ٤٢ | ٤٢ | ٢٩ | ٥ | | ٢ | | ٣٦ ٦ |
| عجلات أكبر من سنة وحتى ١٨ شهر وغير حامل | ٤٣ | ٦٢ | ١٠٥ | ٣ تربية | ٣٤ | | ١ | ١ | ٣٩ ٦٦ |
| بكاكير حوامل | ٣٢ | ٣٠ | ٦٢ | ١ | ٤٧ | | | | ٤٨ ١٤ |
| ثيران التربية | ـ | ٤ | ٤ | | | | | | ـ ٤ لم تذكر ولم يذكر مصيرها |
| المجموع | ٤٢٢ | ٥٥٨ | ٩٨٠ | ٦٠ | ٣٩٦ | ٢١ | ٦٢ | ٢٣ | ٥٦١ ٤١٩ بعد شهر آب ١٩٧٧ |

| | يوم / بقر | يوم / حليب | كفاءة الانتاج | متوسط يوم / بقر | متوسط بقرة / قطيع |
|---|---|---|---|---|---|
| فريزيان | ٨٧٤٨٧ | ٥٩٥٣٠ | ٦٨٪ | ٧٫٠٥كغ | ٢٥٧٥ كغ خلال العام |
| شامية | ١٨٠٣١ | ٣٤٤٣ | ١٩٪ | ٠٫٩٧كغ | ٣٥٧كغ = = |

التدقيق في كفاءة الانتاج يتضح لنا العدد الكبير من الابقار الجافة في القطيعين
سيما الشامية منها وهذا له تأثيرا سلبيا على المردود العام للمنشأة وطبيعي سترتفع
اليف ٠

لان كافة الابقار الجافة تتغذى على حساب الابقار المنتجة ٠ وكانت استعمالات الحليب
تج كما يلي :

| | حليب مباع | حليب للرضاع | حليب تالف | المجموع |
|---|---|---|---|---|
| يزيان : | ٥٦٠٨٢٠ طن | ٥٦٫٣٢١ طن | ٩٢كغ | ٧٠٩٫١٤١ |
| امية : | ١١٫٠٠٥ | ٦٫٦٣٦ = | ـ | ١٧٫٦٤١ |

ـ التغذية بالمركزات :

استهلكت أبقار الفريزيان / ٥٥٣٫٤٨٨ طن من العلف المركز اضافة الى ١٨٣٫١٢ طن
تفل الشوندر ٠

ويكون ماستهلكته البقرة الفريزيان كمتوسط في اليوم الواحد / ٦٫٣٢٦ / كغ علف
قار حلوب اضافة الى ٢٫٩٣ كغ تفل شوندر ٠ ويكون مقدار ماخص انتاج ١ كغ
ل الحليب من العلف المركز ٠٫٨٩٦ مع ٠٫٢٩٦ كغ تفل ٠

لجدول رقم / ٤٦ / يوضح استهلاك الاعلاف لابقار الفريزيان ٠

ان قلة الانتاج للعلف الاخضر أدى الى المزيد من استهلاك الاعلاف المركزة وتدني كفاءة الانتاج وزيادة طول الفترة بين الولادة والتلقيح المخصب وزيادة نسبة المتخلف تناسليا من الابقار وهذه العوامل تؤدى الى ارتفاع تكاليف الانتاج بصورة عامة .

٦ ـ الرعاية الصحية :

تتبع المنشأة نفس برنامج الرعاية الصحية المتبع بمنشأة جب رملة بالنسبة للتحصينات والتلقيحات الدورية وكذلك الاختبارات الدورية .

وتتلخص اصابات القطيع بالامراض التالية :

الابقار :

| التهابات الضرع | التهابات رحمية | التهاب اظلاف | أمراض سريرية أخرى |
|---|---|---|---|
| ٨٪ | ١٠٪ | ٢٪ | ١٪ هر |

القطيع النامي :

| التهاب أظلاف | اصابات جلدية | اصابات عينية | التهاب قصبات |
|---|---|---|---|
| ١ هر | ٣٪ | ١٪ | ١٪ |

العجول والعجلات الرضيعة :

| اسهال والتهابات معوية | اصابات رئوية |
|---|---|
| ٢٢٪ | ٢٪ |

## خامسا - خطة اليد العاملة لعام ١٩٧٧ .

نورد فيما يلي شرحا لخطة اليد العاملة للمنشأة التى تم رسمها وتحديدها وفقا لمؤشرات الاداء المعتمدة بالمؤسسة :

| اسم الوظيفة | العدد | ملاحظات |
|---|---|---|
| مدير عام مهندس زراعي | ١ | |
| مهندس زراعي | ٢ | |
| طبيب بيطرى | - | طبيبين مفرزين من خدمة العلم |
| مراقب زراعي | ٢ | |
| مراقب بيطرى | ٣ | |
| مساعد مهندس زراعي | ١ | |
| مدير مالي | ١ | |
| أمين مستودع ( أمين صندوق ) | ٢ | |
| عامل مستودع | ١ | |
| كاتب ذاتية | ١ | |
| كاتب ديوان - آلة كاتبة - مقسم | ١ | |
| حارس | ٣ | |
| آذن | ١ | |
| سائق سيارة | ٣ | |
| = جرار | ٤ | |
| ميكانيكي وكهربائي أحدهم محاسب محروقات | ٢ | |
| مضمد بيطرى | ٢ | |
| عامل حلابة | ٧ | |
| = حظيرة | ١٩ | |
| | ٥٦ | |

ذا العدد من العاملين الدائمين يساوى / ٢٠٤٤٠ / يوم عمل ٠

ف الى هذا العدد عددا آخر من أيام العمل الفعلية مقداره / ٨٠٧/ يوم عمل

ي على مدار العام لاداء الاعمال الزراعية الموسمية التالية الواردة في الخطة

تاجية :

| | | |
|---|---|---|
| الحاصيل العلفية | ٦٢٥ | يوم عمل فعلي |
| يع دريس الفصة | ٠٢٧ = = = | = |
| يع دريس المحاصيل الشتوى | ٠١٠ = = = | = |
| ميل وتفريخ وتستيف الدريس | ٠٨٥ = = = | = |
| يع السيلاج | ٠٦٠ = = = | = |
| جموع | ٨٠٧ = = = | = |

ل أى يتم استخدامها بصورة مؤقتة وحسب مقتضيات العمل القصوى وهكذا فان مجموع

ام العمل المخططة = ٢١٢٤٧ يوم عمل ٠

وقد استخدمت المنشأة / ١٧٠٥٩ / يوم عمل فعلي كعاملين دائمين و/ ٣٨٠٢/ يوم

ل فعلي كعاملين موسمين مؤقتين أى أن مجموع ماستخدمته المنشأة خلال العام

٢٠٨٦١ / يوم عمل فعلا ٠

بمعنى أن المنشأة خفضت استخدامها لايام العمل الفعلية مامقداره ( ٣٨٦ /

م عمل عن أيام العمل المخططة ٠

ويعتبر هذا النقص نقص في الاستخدام لأن المنشأة لم تحقق خطتها الانتاجية ٠

وبحساب كفاءة العمل بعد معرفة عدد أيام العمل المستخدمة فعلا ( يوم عمل )
ة الإنتاج السنوى من الحليب يتبين مايلي :

كفاءة العمل بالنسبة لمنشأة الغوطة =

$$\frac{\text{الانتاج السنوى من الحليب}}{\text{أيام العمل المستخدمة فعلا}} =$$

$$\frac{٦٣٤٨٧٤}{٢٠٨٦١} = ٣٠٤ر٣٠ \text{ كغ / يوم عمل}$$

# الباب الثـــــالث

## المعاييـــر الانتاجية ومعدلات الأداء بمنشـــآت تربيـــة الابقـــــار

### أولا : المعاييـــــر الانتاجيـــة

ـ معايير الانتاج نبـــاتي

ـ = = الحيوانـــي

ـ = التربيـــة

ـ = البيـــع

ـ = التغذيـــة

ـ = النمـــو

### ثانيا : معدلات الأداء :

ـ معدلات الاداء للانتاج النباتـــي والهندسة الريفيـــة

ـ معدلات الاداء للانتاج الحيوانـــي والصحة الحيوانيـــة .

# المعايير الانتاجيـــة ومعدلات الاداء
# بمنشآت تربيـة الأبقـــــار

تقضـى الاصول العلميـة للادارة بضرورة وضع خطة انتاجية تتضمن حصر الموارد المتاحـة وتقدير حجم الانتاج المستهدف والذى يتلائم مع الطاقات المتاحة والاهداف الطموحـــة للادارة ٠

ويتم اعداد الخطة الانتاجية باستخدام معايير الانتاج ومعدلات الاداء حـــتى يمكن الرقابة على الانتاج الفعلي وتحقيق الاهداف الاقتصادية والاجتماعية لكل منشأة٠ ومما لاشك فيـــه ان اعداد حسابات تكاليف لكل منشأة انتاجية سيمكن من معرفة معدل العائد على رأس المال المستثمـــر بكل منشأة وبالتالي تستطيع ادارة المؤسســـة أن تقوم بتقييـــم الاداء الاقتصادى بالاضافة الى تقيـــيم الاداء الفنى لاعطاء صورة متكاملة عن دور كل منشأة انتاجية تابعة لها ٠

وسنوضح فيما يلـــي الصيغـة النهائيـة للمعايير الانتاجية ومعدلات الاداء التى أقرها مجلس ادارة المؤسســة والتى يتم على أساسها رسم الخطة الانتاجيـــة وخطط اليد العاملـة ومتابعة التنفيـــذ ٠

## أولاً: المعاييـــر الانتاجيـــة :

### آ ـ المعاييـــر الخاصة بالانتاج النباتـــي :

١ ـ المحاصيل المرويـــة :

١ ـ الفصة : مواعيد الزراعة : العروة الصيفية من آذار ـ نيسان

العروة الخريفية من أيلول ـ تشرين الاول

الفلاحات : فلاحتين عميقتين + سلف وتنعيم + تسوية + دحل بعد الزراعة .

كمية البذار ٣ ـ ٣ر كغ / دونم .

ـ الاسمدة ومواعيد اضافتها : في السنة الاولـــي :

٨ وحدات فوسفور + ٢ وحدة آزوت تضاف قبـــل الزراعة ثم /٢/ وحدة آزوت / دونم يضاف بعـد كل حشتين وقبـــل السقايـــة .

في كل سنة تاليـة : ٤ ـ ٦ وحـــدات فوسفور + ٢ وحدة آزوت / دونم تضاف قبـــل أول ريـــة .

ثم /٢/ وحدة آزوت / دونم بعد حشتيـــن وقبل كل ريـــة .

ـ مواعيد السقايـــة : حسب البيئة والمناخ لكل منشأة وتتراوح بين ٦ ـ ١٢ يوم كل ريتيـــن .

ـ الانتـــاج : السنة الاولى : العروة الصيفية /٣/ طن / دونم فـي الموسم .

العروة الخريفية /٦/ طن / دونم في الموسم .

في كل سنة تالية ٨ ـ ١٠ /طن / دونم في الموسم

ملاحظـــة : كل طن واحـــد فصـة خضراء يعطـــي /٢٠٠/ كغ دريس أي ٢٠٪ من الوزن ٠

٢ ـ البرسيـــــم :

ـ موعد الزراعـة : ايلول ـ تشرين الاول ٠

ـ الفلاحـات كما ورد في الفصـــــة٠

ـ الاسمـــــدة ٦ ـ وحدات فوسفور ـ ٤ وحدات آزوت ٠

ـ كمية البذار : ٤ ـ ٦ كـــــغ / دونـــم ٠

ـ الانتاج : ٣ ـ ٤ طن / دونم في الموسم علف أخـضر من مخلوط البرســيم + الشعيـــــر ٠

٣ ـ الذرة الصفراء العلفيـــــة :

ـ موعد الزراعـــة : العروة الصيفيـــة : في نيسان وآيـــار

= الخريفيـة : في النصف الاول من تموز ٠

ـ الفلاحات : فلاحة عميقة ثم تنعيم / سلف / ثم نثر البذار ثم رداد (سلـــــف)٠

ـ كمية البذار / دونم : ١٢ ـ ١٥ كـــــغ ٠

ـ الاسمدة ومواعيـــــد اضافتهـــا :

٢ وحدة فوسفوريـــــة / دونم تضاف قبل الزراعـــة ٠

٦ = آزوتيـــة تضاف نصفها قبـــل الزراعة والنصف الثانـــي بعد الزراعـــــة ٠

ـ عدد السقاية : خلال عمـــر النبات حتى اطلاق الكيزان من ٣ ـ ٦ ريات حسب ظروف المنشـــأة ٠

ـ الانتاج الاخضـــر : ٣ ـ ٤ طن / دونـــم ٠

ملاحظـــة : كل طن واحد من الذرة الصفراء كعلف أخضـــر يعطـــي / ٧٠٠ـ٨٠٠كغ/ سيـــلاج ٠

المحاصيـــل العلفيـة البعليـــة :

١ ـ الشعير + البيقيـــة ٠

ـ موعد الزراعة : من تشرين الاول حتى النصف الاول من تشرين الثاني ٠

ـ الفلاحات : فلاحة عميقة ثم سلف(تنعيم ) ـ ثم نثر البذار ثم تنعيم ( سلف ) لتغطيـة البذار ٠

ـ كمية البذار : ٤ كغ بيقيـة + ٨كغ شعيـر ٠ في المناطق التي تزيـد أمطارها عن / ٣٠٠ مم أما المنطقـة الساحليـــة ( فديـو ) ٥كغ بذار بيقيـــة + ١٠ كغ بذار شعير ٠

ـ الاسمدة : ٣ ـ ٤ وحدات آزوتية قبل الزراعة في المناطق التي تزيد أمطارها عن / ٣٠٠ / مم ٠

الانتاج : في المناطق التي تكون أمطارها أقل من ٣٠٠ مم يكون الانتاج ١٠٠٠ كغ/دونم

= = = = اكثر من ٣٠٠ مم يكون الانتاج ١٥٠٠ـ١٨٠٠ كغ / دونم علف أخضـــر ٠

السقـــي : ٢ طـــن علف أخضـــر / دونم ٠

ملاحظـة : انتاج الشعيـــر + البيقيـة عن الدريس يعادل ٣٠٪ من انتاج الدونم من العلف الاخضـــر ٠

٢ ـ الشوفـــان : يزرع في فديـــــو :

ـ كمية البـــذار : ٨ ـ ١٠ كغ / دونم

ـ الانتـــــاج : ١٨٠٠ ـ ٢٠٠٠ كغ / دونـــم علف أخضـــر .

الدورة الزراعيـة في الاراضـى التى تروى من الآبار أو مشاريع الرى الحكوميـة :

٤٠ ٪ من المساحة / فصـــة

٦٠ ٪ = = محصول شتوى ( بيقيـة + شعير أوشوفان بمفرده ) .

وبعد رفع المحصـول الشتوى يزرع :

٢٥ ـ ٣٥ ٪ من المساحة ذرة علفيـة صيفيـة

أما في الاراضـــى التى تروى من الانهار فتكون الدورة على الشكل التالي :

٥٠٪ من المساحة فصـــة .

٥٠٪ = = محصول شتوى ( بيقيـة + شعيـــر ) .

وبعد رفـــع المحصول يزرع :

٢٥ ـ ٣٥ ٪ من المساحة محصول صيفـــي ( ذرة صفـــراء )

ب ـ المعايير الخاصـة بالانتاج الحيوانـــي :

١ ـ الحليب : متوسط انتاج البقرة من الحليب خلال العام / ٣٥٠٠ / كغ .

٢ ـ المعاييـــر التناسليـــة .

ـ عدد الحوامل من الابقار في نهاية العام لاتقل عن ٩٠ ٪

ـ نسبة الولادات لاتقل عن ٩٠٪ من الحوامل بمعنى أنى كل ١٠٠ بقرة مـــن القطيـــع يجب أن تعطي ٨١ ولادة حية في نهاية العام .

ـ نسبة الحمل من التلقيحة الاولى ٦٦٪

ـ عدد التلقيحات يجب أن لاتزيد عن ١٫٥ تلقيحة لكل بقرة ٠

ـ طول الفترة بين ولادتين يجب أن لاتزيد عن ٣٨٥ يوما ٠

ـ التلقي الأول عقب الولادة الطبيعية يجب أن يبدأ فعلا بعد / ٦ / أسابيع وبعد ٣ أشهر من الولادة غير الطبيعية ٠

ـ متوسط الفترة بين الولادة الاخيرة والحمل التالي يجب أن لاتزيد عن ١٢٠ يوم ٠

ـ العمر المناسب لتلقيح البكاكير ١٨ شهر أو عند الوزن ٣٢٥ كغ أيهما أقل

ـ الوزن المناسب لعمر البكاكير عند ولادتها الاولى لايقل عن /٥٠٠/ كغ

ـ تجفف الابقار قبل ولادتها بحوالي شهرين حتما ٠

ـ في التلقيح الطبيعي يخصص ثور لكل سبعون بقرة ٠

٣ ـ معايير التربية :

ـ استبعاد البكاكير غير الصالحة للتربية ٢٪

ـ استبعاد الابقار لايزيد عن ٢٠ ٪ من اعداد القطيع ويتضمن هذا الاستبعاد ٨٪ استبعاد لأسباب تناسلية ٠

ـ النفوق والذبح الاضطراري :

عجول رضيعة : ٨٪ ، قطيع نامي حتى ستة أشهر ، ٢ ٪ أبقار ٢ ٪ حيوانات من ٦ أشهر حتى سنتين : ١ ٪ ٠

ـ معايير البيع :

ـ تباع البكاكير وهي حامل فقط

ـ تباع الذكور عند عمر ١٨ شهرا ويـــوزن لايقل عن / ٤٥٠ / كغ ٠

ـ تباع الحيوانات غير الصالحة للتربيـة حسب ورودها في الخطة وحســـب تواردها الزمني ويجـــب أن لايقـــل عمر الابقار المستبعدة تربويا عن سبـــع سنوات ماأمكـــن ٠

٥ ـ معاييـــر التغذيـــة : ١ ـ القطيـــع الحـــلاب :

ـ العلقية الحافظـــة : /٥٨/ كغ معادل نشاء لكل /١٠٠/ كغ وزن حي ٠

٥٠ غرام بروتين مهضوم لكل /١٠٠/ كغ = = ٠

ـ العلقية المنتجـــة : ٢٦٥ غرام معادل نشاء لكل كغ حليب د سم ٤٪

٦٥ غرام بروتين مهضوم لكل كغ حليب د سم ٤٪

المادة الجافة : ٢٫٥ ـ ٣ كغ مادة جافة لكل ١٠٠ كغ وزن حي ٠

٢ ـ تعامل الابقار خلال فترة التجفيف وكأنها تعطـــي ١٠ كغ حليـــب ٠

٣ ـ أبقار الموسم الاول : يعطى لها المزيد من الغذاء يقدر بـ /٤٠٠/ غرام معادل نشاء فيها /١٤٠/ غرام بروتيـــن مهضوم يوميا لاستكمال نمو هذه الابقـــار الى الحـــد النظامـــي ٠

٤ ـ البكاكير التي ثبت حملها : ٣٫٥ كغ معادل نشاء + ٧٥٠ غ بروتين مهضوم يوميـــا

ملاحظـــة : يضاف نسبة ٢٪ أملاح معدنية من وزن العليقـــة المركزة لكافة أفـــراد القطيـــع على اختلاف فئاته مع اضافـــة ١ ٪ ملح طعـــام ٠

ـ العجول الرضيعـــــة :

مدة الرضاعـــة على الحليب الكامل للعجول يجب أن لاتزيد عن /١٢/ اسبـــوع يعطى العجـــل سرسوب أمه خلال الثلاثة أيام الاولي وبأكبـــر كميـــة ممكنـــة وان أفضـــل وانسب طريقة للحصول على هذه النتيجـة اعطاء العجول كميات صغيرة على عدة مرات . يتناول العجول خلال فترة الرضاعة كمية / ٤٠٠ / غ حليب موزعـة كما يلـــي :

| رقـــم الاسبوع | الكمية اليوميـة | الكمية الاسبوعيـة |
|---|---|---|
| ١ | ٤ | ٢٨ |
| ٢ | ٥ | ٣٢ |
| ٣ | ٧ | ٤٩ |
| ٤ | ٧ | ٤٩ |
| ٥ | ٧ | ٤٩ |
| ٦ | ٧ | ٤٩ |
| ٧ | ٦ | ٤٢ |
| ٨ | ٥ | ٣٥ |
| ٩ | ٤ | ٢٨ |
| ١٠ | ٢ | ١٤ |
| ١١ | ٢ | ١٤ |
| ١٢ | ١ | ٧ |
| المجمـــوع | | ٣٩٦ |

الاعلاف المركـــــزة :

على المنشآت تأمين كميـات مناسبـة من فول الصويا أو كسبـه بذر الكتان والشوفان ، وذلك لتركيـب خلطات مناسبة للعجـول . واذا لم يتوفـر الشوفان فيمكن أن يستعاض عنـه بالشعـير كما يجب تأمين الفول ايضـا وكميات مناسبـة من دريس الفصـة أو الشعير ومن نوعيـه جيدة وهو ضرورى لتنشئة العجول بشكل سليم لاسيما في بناء كروش جيـدة للعجلات ويوضـع أمامـه باستمرار اعتبارا من عمـر ١٥ يوم .

ان عدم توفـر الدريس في المنشأة يعنـي وجود مصاعب أمام العجـول وأن مستقبل العجلات قد لايكون مرضيا والمخاليط الواجب اتباعها منذ فترة الرضاعـة وحتى عمـر سنة تقريبا هى احدى الخلطات المبينة في الجدول التالي رقم/٤٧/ التى يتراوح محتواها من البروتين المهضوم من ١٥٠ ـ ١٧٠ غ :

جدول رقم /٤٧/ يبين المخاليط الواجب اتباعها منذ فترة الرضاعة وحتى عمر سنة :

| رقم الخلطة | كسبة كتان | كسبة قطن مقشور | كسبة صويا | شوفان أو شعير | نخالة | فول | ملح | المجموع |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ١ | ٤٠٪ | ـ | ـ | ـ | ٢٧٪ | ٣٠٪ | ٣٪ | ١٠٠٪ |
| ٢ | ٤٠٪ | ـ | ٣٠٪ | ٢٧٪ | ـ | ـ | ٣٪ | ١٠٠٪ |
| ٣ | ٣٠٪ | ـ | ـ | ١٧٪ | ٢٠٪ | ٣٠٪ | ٣٪ | ١٠٠٪ |
| ٤ | ـ | ١٠٪ | ٧٪ | ٤٢٪ | ٣٨٪ | ـ | ٣٪ | ١٠٠٪ |

## لائق القطيـــع النامـــي :

الشعير أو الشوفان ٦٧٪ | نخـــالة ٢٠٪ | كسبة قطن مقشور ١٠٪ | أملاح معدنية ٢٪ | ملح الطعام ١٪

ما يجب أن تقدم للعجل النامـــي كميـة ٢ كغ دريس يوميا كحد أدنـــي .

## معاييـــر النمـــو :

ان النمـــو الواجـب الحصول عليه في حالة تطبيق المعايير السابقة مع الايواء الرعاية الصحية الجيدة مبينة بالجدول التالي رقم ٤٨ /

الجدول رقم /٤٨/ يبين معايير النمو لمنشآت تربية الابقـــار :

| العمر بالشهر | الاحتياجات الغذائية | | | النمو والاوزان الملائمة | |
|---|---|---|---|---|---|
| | مادة جافة كغ | بروتين مهضوم غ | معادل نشا كغ | متوسط النمو اليومي / غ | متوسط الوزن الملائم |
| العجل عند الولادة | — | — | — | — | ٣٢ |
| الوزن عند الفطـــام | — | — | — | — | ٨٠ـ ٨٥ |
| عند ٤ أشهـــر | ٢ر٥ | ٣٧٥ | ١ر٧ | — | ١١٠ |
| عند خمسة أشهـــر | ٤ | ٤٠٠ | ٢ر١ | | |
| عند ٦ أشهـــر | ٥ | ٤٠٠ | ٢ر٤ | | ١٥٠ |
| عند ٧ = | ٥ر٥ | — | ٢ر٦ | ٦٥٠ | |
| = ٨ = | ٦ر٠ | | ٢ر٩ | | |
| = ٩ = | ٦ر٥ | ٤٥٠ | ٣ر٠ | | |
| = ١٠ = | ٧ | | ٣ر٢ | | |
| = ١١ شهر | ٧ر٠ | | ٣ر٤ | | |

تابع الجدول /٤٨/

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| عند ١٢ شهر | ٨ر٠ | - | ٣ر٥ | - | ٢٧٠ |
| = ١٣ = | ٨ | ٤٠٠ | ٣ر٥ | ٥٥٠ | |
| = ١٨ = | ٩ر٠ | ٤٠٠ | ٣ر٥ | | ٣٨٥ |
| = ٢٤ = | ٩ر٠ | ٣٥٠ | ٣ر٥ | | |
| الوزن عند الولادة الاولى | | | | | ٤٧٥ |

الاولى

## ثانيا : معدلات الاداء :

### آ - معدلات الاداء للانتاج النباتي والهندسة الريفية :

| العملية الزراعية | معدل الاداء للعامل الواحد خلال ٨ ساعات |
|---|---|
| سقاية الارض بواسطة الرى بالرذاذ | ٢٥ دونما |
| سقاية الارض بطريقة الغمر | ٦ دونما |
| نشر السماد البلدى باليد | ٦ = |
| نثر السماد الكيماوى بالآلة | ٧٠ = |
| نثر البذار بالآلة | ٧٠ = |
| نشر السماد باليد | ١٥ = |

| العمليـة الزراعيـة | معدل الاداء للعامل الواحد خلال ٨ساعات |
|---|---|
| ش الشوفان والشعير مع البيقية باليد | ١ ـ ٥ر١ دونم |
| ش الفصة وجمعها باليد مع تحميلها | دونم واحد فقط |
| ش الفصة أو المحاصيل الاخرى بالآلة الصفيرة | ٣٠ دونم |
| ش المحاصيل المختلفة بالآلة الكبيرة | ١٠٠ = |
| مع الفصة وتحميلها | ٨ = |
| افحة الفأر | ١٠ = |
| افحة الديدان بالالات الظهرية | ٥٠ = |
| نيع الدريس | |
| جمع الدريس المحشوش باليد | ٨ = |
| قليب الدريس باليد | ١٢ دونم |
| مع وتقليب الدريس بالآلة | ٢٠٠ = |
| س الدريس بالآلة | ٣٠ = سائق الجرار مع عامل اضافي مساعد |
| حميل وتفريغ وتستيف بالات الدريس باليد | ٤ طن |
| نيع السيلاج | |
| ريقة السيلو | ٨ طن ( وهي انتاج دونمين ) |
| = الحفرة | ١٠ طن ( وهي انتاج دونمين ونصف ) |
| تسكيب | |
| تسكيل المحاصيل العلفية بالآلة | ٢٥ دونما ( السائق مع عامل اضافي ) |

تابـــــع :

| العملية الزراعيـة | معدل الاداء للعامل الواحد خلال ٨ ساعات |
|---|---|
| تسكيب الفصة بالآلـــــة | ١٢ دونما |
| فلاحة عميقة بالجرار / ٦٠ / حصان | ٢٤ ـ ٣٤ دونم |
| فلاحة سطحية = = = | ٣٤ ـ ٤٠ = |
| سلف وتنعيم = = = | ٤٨ ـ ٥٦ = |
| بـــــذار | ٤٠ ـ ٤٨ = يتوقف على عرض الالة المستعملـــة |
| تسميد كيماوى | ٥٦ ـ ٦٤ = = = = = |
| فلاحة عميقـة بالجرار / ٩٠ / حصان | ٤٠ ـ ٤٨ = |
| = سطحيـــــــة = / = / = | ٤٨ ـ ٥٦ = |
| سلف وتنعيم بالجرار / ٩٠ / حصان | ٦٤ ـ ٧٢ = |
| بذار ء / ٩٠ / ء | ٥٦ ـ ٦٤ تتناسب حسب عرض الآلة المستعملة |
| تسميد كيماوى = / ٩٠ / = | ٦٤ ـ ٧٢ = = = = = = |

ب ـ معدلات الاداء للانتاج الحيواني والصحـــة الحيوانيـــــة :

| العمليـة الزراعيـــــة | معدل الاداء للعامل الواحد خلال ٨ ساعات عمل |
|---|---|
| ١ ـ الحلابـــــة | |
| الحلابة اليدويـة | ١٥ بقـــــرة |
| = الآليـــة | ٤٠ بقرة بدون تقديم العلـــف |

| العمليـــة الزراعيـــة | معدل الاداء<br>للعامل الواحد خلال ٨ ساعات عمـل |
|---|---|
| الحلابة الآلية نظام أنبوبي | ٤٥ بقرة مع تقديم العلـــف |
| = = = حرشفي | ٦٠ = = = |
| = = المقفلـــة | ٣٠ = بدون تغذيـــة |

ملاحظـــة : يشرف على عمليات الحلابة رئيس الحلابين لكل / ٢٠٠ / بقرة ٠

٢ ـ الرعايـــــــة :

| | |
|---|---|
| القطيع النامـــي | ١٠٠ بقرة ( تغذية وتنظيـــف ) |
| أبقار حوامل وجافـــة | ٨٠ = ( = = ) |
| بكاكير في سن التلقيح | ٨٠ بكيرة ( = = ) |
| رضاعـــة العجول | ٥٠ عجل ( رضاعة وتنظيـــف ) |
| الثيـــران | عامل واحد لجميع ثيران المنشأة |

٣ ـ الرعاية البيطريـــــة :

طبيـــب واحد مع مساعديـه ٦٠٠ بقـــرة ٠

ومن الجدير بالذكـر أنه جرى تعديل طفيف للمعايير الانتاجية ومعدلات الاداء على ضوء الملاحظـــات الميدانية وعلى ضوء ما أدخل من ميكنـــة حديثة للاعمال الانتاجيـــة الزراعية في المنشآت وقد تم رسم وتنفيذ الخطة الانتاجية لعام ١٩٧٨ على ضوئها ٠

# الباب الرابـــــــع

## أسس حساب تكاليـــــف انتاج الحليـــب بالمؤسسة العامـــة للابقـــــار

أولا : - تقدير تكاليـف الانتاج في كل منشأة من المنشآت التابعـة للمؤسســـــة .

ثانيا : - المؤشرات الاقتصادية لتقييـــم المنشآت .

ثالثـا : - الخطوط الاساسيـــــة لنظام التكاليـــــف بالمنشآت .

# أسس حساب تكاليف انتاج
# الحليب بالمؤسسة العامة
# للابقار بالجمهورية العربية السورية

يتم الانتاج بالمنشآت الست التابعة للمؤسسة بهدف أساسي وهو تقديم الحليب الى المستهلك بسعر محدد حاليا وقدره / ٩٨ / قرش سوري للكغ بصرف النظر عن تكلفة الانتاج وحتى تتمكن المؤسسة من اتخاذ قراراتها الادارية المتعلقة بالانتاج حاليا ومستقبلا وخاصة أن منشآت الابقار ذات كيان اقتصادي مستقل فقد كان من الضروري حساب تكاليف انتاج الحليب لمعرفة مقدار المساهمة في تحقيق الرفاهية الاشتراكية بتحمل جزء من التكاليف يعادل الفرق بين تكلفة الانتاج والسعر المحدد للبيع للمستهلك .

وتشمل هذه الدراسة الجوانب الثلاث الآتية :

أولا : بتقدير تكاليف انتاج الكيلو غرام من الحليب بكل منشأة من المنشآت الست التابعة للمؤسسة .

ثانيا : المؤشرات الاقتصادية لتقييم اداء المنشآت الانتاجية .

ثالثا : وضع الخطوط العريضة لنظام تكاليف بالمنشآت .

## أولا : تقدير تكاليف انتاج الحليب بكل منشأة من المنشآت الست التابعة للمؤسسة .

تقوم كل منشأة بتربية الابقار اللازمة لانتاج الحليب كانتاج أساس للمنشأة وفي سبيل ذلك تقوم بأعداد بعض الاراضي المتاحة لها لتوفير الاعلاف الخضراء اللازمة

لتغذية الماشية كما تقوم أيضا بتربية بعض الابقار والعجول اللازمة لتجديد القطيع كهدف أصلي ولتسمين غير الصالح منها لانتاج الالبان لبيعه بعد تسمينه كمصدر لتوفير اللحوم اللازمة للاستهلاك المحلي ٠

فالهدف الاساسى لانتاج الحليب يصاحبه بعض الاهداف الفرعية وهي تجديد القطيع وانتاج اللحوم ومخلفات الماشية وكذلك انتاج زراعي يوجه أساسا لتقديم الاعلاف الخضراء للماشية لتوفير استخدام الاعلاف المركزة المرتفعة السعر والنادرة بالسوق المحلية ٠

وحيث أن منشآت تربية الابقار قد ضمت للمؤسسة اعتبارا من سنة ١٩٧٤ فان النظام المحاسبي المتوفر لديها لازال فنيا ولا يقوم على اساس فصل عناصر التكاليف الخاصة بالنشاط الرئيسى عن الانشطة الفرعية مما يضيع على المؤسسة المزايا التى يمكن أن يحققها نظام متكامل للتكاليف وأهم هذه المزايا هو التحديد الدقيق لتكلفة وحدة المنتج ووضع نظام للتكاليف المعيارية يتم على اساسه اتخاذ الكثير من القرارات الادارية المتعلقة بالتسعير والرقابة وغيرها ٠

وفي ضوء المتوافر من بيانات لدى المؤسسة فان تقدير تكاليف انتاج الحليب قد تم اعداده بمراعاة الاسس التالية :

أ ـ تم تقدير تكاليف انتاج الحليب باستخدام البيانات المتوافرة عن سنة ٩٧٧ والتى تمثل التكاليف الفعلية للتشغيل بكل منشأة من المنشآت الست موضوع الدراسة ٠

ب ـ تم تقدير قيمة ايجارية للاراضى الزراعية بكل منشأة على اساس حساب قيمة ايجارية مقدارها ( ٤٠ ) ل ٠س للدونم من الاراضى المسقية و/ ١٠ /ل ٠س للدونم البعلي ٠

ج ـ يجب أن يتضمن السعر عائدا مناسبا على رأس المال المستثمر بالمنشأة باعتبار أن الفائدة على رأس المال المستثمر المملوك تسرى سواء تم تشغيل المعدات وغيرها من عناصر الاصول الثابته الممولة ذاتيا أو لم يتم تشغيلها . هذا ولا تحسب فائدة على قيمة الاراضى باعتبار أن لها قيمة ايجارية تم اخذها في الحسبان وقدر سعر الفائدة على اساس ( ٤ ٪ ) باعتباره السعر الذى يتم الحصول عليه فعلا عند ايداع أموال المنشأة بالمصارف .

د ـ تم تحميل جميع عناصر التكاليف على عدد الوحدات الحيوانية الموجودة بالمنشأة للتوصل الى معامل يمثل تكاليف اقتناء الوحدة الحيوانية على اساس المعدلات الدولية على النحو التالي :

| | |
|---|---|
| ١ر٢٥ | وحدة حيوانية للثور . |
| ١ | وحدة حيوانية للبقرة الحلوب أو البكيرة الحامل . |
| ٠ر٧ | وحدة حيوانية للمواشى التى يزيد عمرها عن سنة واحدة . |
| ٠ر٤ | وحدة حيوانية للمواشي من سن الفطام حتى سنة واحدة . |
| ٠ر١٢ | وحدة حيوانية للمواشى الرضيعة . |

مع ملاحظة أن الاحتياج السنوى للوحدة الحيوانية من اعلاف الخضراء اللازمة للتغذية بكمية ١٠ /طن سنويا .

هـ ـ تم فصل تكاليف انتاج الحليب على اساس عدد الوحدات الحيوانية التى تتمثل في ابقار حلوب بكل منشأة وذلك بضرب معامل يمثل تكاليف اقتناء الوحدة الحيوانية

الذى تم التوصل اليه من البند السابق في عدد الابقار الحلوبة بكل منشأة وذلك باعتبار ان الوحدة الحيوانية تساوى بقرة حلوب .

و - بقسمة تكاليف انتاج الحليب بكل منشأة على كمية الحليب المنتج بالكيلو غرام بعد حسم التالف يمكن التوصل الى تكلفة انتاج الكيلو غرام من الحليب بكل منشأة .

ز - يتم اعداد متوسط لسعر بيع كغ الحليب بكل منشأة على اساس انه جزء معلوم من الحليب المنتج يستخدم في ارضاع صغار الماشية ومن البيع للعاملين بالمنشأة .

ح - بطرح تكلفة انتاج الكيلو غرام من الحليب من متوسط سعر البيع يتم تقدير الربح أو الخسارة المحققة من عملية انتاج الحليب بالمنشأة

وقد تم تطبيق هذه الاسس بكل منشأة من المنشآت الست على النحو التالي :

منشأة الابقار في جب رملة

١ - البيانات الاساسية :

| | | |
|---|---|---|
| عدد الوحدات الحيوانية سنة ١٩٧٧ | ٧٧٨ | وحدة |
| عدد الابقار الحلابة | ٤٦٦ | = |
| حمولة أراضي المنشأة | ٨٢٥ | = |
| الزيادة أو ( النقص من الحمولة عن الطاقة الاستيعابية للاراضي . | (٤٧) | = |
| كمية انتاج الحليب بعد حسم التالف . | ١٧٦٤ | طن |
| متوسط سعر بيع الكيلو غرام من الحليب | ٩٥ر٠ | ل . س |

٢ ـ حساب تكاليف انتاج الكيلو غرام من الحليب :

| ألف ل٠س | النسبة المئوية | |
|---|---|---|
| ١٨٣٣ | ٧٧٪ | تكاليف التشغيل الجارية بدون الاهلاك ٠ |
| ٢٤٢ | ١٠٪ | الاهلاك ٠ |
| ٦٠ | ٣٪ | القيمة الايجارية للاراضي ٠ |
| ٢٦٠ | ١٠٪ | الفائدة على رأس المال المستثمر المملوك ( ٤٪ ) |
| ٢٣٩٥ | ١٠٠٪ | اجمالي التكاليف |
| ٧٧٨ | ÷ | عدد الوحدات الحيوانية |
| ٣٠٧٨ | = | تكلفة الوحدة الحيوانية ل٠س |
| ٤٦٦ | × | عدد الابقار الحلابة ٠ |
| ١٤٣٥ | = | تكاليف انتاج الحليب ألف ل٠س |
| ١٧٦٤٠٠٠ | ÷ | كمية انتاج الحليب بالكغ ٠ |
| ٠ر٨١ | | تكلفة انتاج كغ الحليب بالليرة السورية ٠ |

٣ ـ العائد من بيع كغ الحليب :

| ل٠س | |
|---|---|
| ٠ر٩٥ | متوسط سعر بيع الكغ المنشأة |
| ٠ر٨١ | تكلفة انتاج كغ الحليب |
| ٠ر١٤ | ربح أو ( خسارة ) انتاج كغ الحليب ٠ |

## منشأة الابقـــار بديـــر الزور

### ١ ـ البيانات الاساسيـــة :

| | |
|---|---|
| عدد الوحدات الحيوانية سنة ١٩٧٧ | ٨٦٢ وحدة |
| عدد الابقـــار الحـــلابة | ٦٠٠ وحدة |
| حمولة أراضـــي المنشأة | ٨٥٦ = |
| الزيادة أو ( النقص ) في الحمولة عن الطاقة الاستيعابية للاراضـــي . | ٦ = |
| كمية انتاج الحليـــب بعد حسم التالف | ١٨٥٨ = |
| متوسط سعر بيع الكيلو غرام من الحليب | ٠ر٩٥ ل.س |

### ٢ ـ حساب تكاليف انتاج كغ الحليـــب :

| ألف ل.س | النسبة المئوية | |
|---|---|---|
| ٢٦٩٩ | ٨٣٪ | تكاليف التشغيل الجارية بدون الاهـلاك . |
| ١٦٨ | ٥٪ | الاهلاك |
| ١١١ | ٣٪ | القيمة الايجارية للارض . |
| ٢٩٣ | ٩٪ | الفائدة على رأس المال المستثمر المملوك . |
| ٣٢٧١ | ١٠٠٪ | اجمالي التكاليـف . |

٨٦٢ ← عدد الوحدات الحيوانية

٣٧٩٥ = تكلفة الوحدة الحيوانيـــة

٦٠٠ × عدد الابقار الحـــلابـة

| ألف ل . س | النسبة المئوية | |
|---|---|---|
| | ٢٢٧٧ | × تكاليف انتاج الحليب . |
| | ١٨٥٨٠٠٠ | ÷ كمية انتاج الحليب بالكغ |
| | ١ر٢٣ | تكلفة انتاج الكغ الحليب بالليرة السورية |

٣ ـ العائد من بيع الكغ الحليب :

| | | |
|---|---|---|
| ٠ر٩٥ | متوسط سعر بيع الكغ في المنشأة | |
| ١ر٢٣ | ـ تكلفة انتلج الكغ الحليب | |
| ( ٠ر٢٨ ) | ربح أو ( خسارة ) انتاج كغ الحليب . | |

## منشأة تربية الابقار في درعا

١ ـ البيانات الاساسية :

| | | |
|---|---|---|
| عدد الوحدات الحيوانية في سنة ١٩٧٧ | ١١٣٦ | وحدة |
| عدد الابقار الحلابة | ٧٥٦ | = |
| حمولة أراضي المنشأة | ٦٣٨ | = |
| الزيادة أو (النقص) في الحمولة عن الطاقة الاستيعابية للاراضي . | ٤٩٨ | = |
| كمية انتاج الحليب بعد حسم التالف | ١٧٥٠ | طن |
| متوسط سعر بيع الكيلو غرام من الحليب | ٠ر٨٩ | ل . س |

٢ - حساب تكاليف انتاج كغ الحليب

| ألف ل ٠س | النسبة المئوية | |
|---|---|---|
| ٢٩٣٦ | ٨٣٪ | تكاليف التشغيل الجارية بدون الاهلاك ٠ |
| ٠١٩٦ | ٠٦٪ | الاهلاك |
| ٠٠٨٨ | ٢٪ | القيمة الايجارية للاراضي ٠ |
| ٠٣٠٧ | ٩ ٪ | الفائدة على رأس المال المستثمر المملوك ( ٤٪ ) |
| ٣٥٢٧ | ١٠٠٪ | اجمالي التكاليف |
| ١١٣٦ | ÷ | عدد الوحدات الحيوانية بالمنشأة ٠ |
| ٣١٠٥ | = | تكلفة الوحدة الحيوانية ٠ |
| ٧٥٦ | x | عدد الابقار الحلابة |
| ٢٣٤٧ | = | تكاليف انتاج الحليب ألف ل ٠س |
| ١٧٥٠٠٠٠ | ÷ | كمية انتاج الحليب بالكيلو غرام ٠ |
| | ١٫٣٤ | تكلفة انتاج كغ الحليب بالليرة السورية ٠ |

٣ - العائد من بيع كغ الحليب :

| ل ٠ س | | |
|---|---|---|
| ٠٫٨٩ | | متوسط سعر بيع الكغ في المنشأة |
| ١٫٣٤ | - | تكلفة انتاج كغ حليب |
| ( ٠٫٤٥ ) | | ( ربح أو خسارة ) انتاج كغ الحليب ٠ |

# منشأة الابقـــــار في فديـــــو

## ١ ـ البيانات الاساسيـــــة :

| | | |
|---|---|---|
| عدد الوحدات الحيوانية سنة ١٩٧٧ | ٣٤٨ | وحدة |
| عدد الابقار الحلابـــــة | ٢٠٤ | = |
| حمولة أراضـي المنشأة | ٢٠٠ | = |
| الزيادة أو ( النقص ) من الحمولة من الطاقة الاستيعابية للاراضـــــي . | ١٤٨ | = |
| كميـة انتاج الحليب بعد حسم التالـــف | ٦١٣ | طـــن |
| متوسط سعـــر بيع الكيلو غرام من الحليب | ٠٫٨٥ | ل . س |

## ٢ ـ حساب تكاليف انتاج كغ الحليب .

| ألف ل . س | النسبة المئوية | |
|---|---|---|
| ٨٧١ | ٨٠٪ | تكاليف التشغيل الجارية بدون الاهلاك |
| ٧٨ | ٧٪ | الاهـــــلاك . |
| ١٨ | ٢٪ | القيمة الايجارية للارض . |
| ١١٨ | ١١٪ | الفائدة على رأس المال المستثمر |
| ١٠٨٥ | ١٠٠٪ | اجمالي التكاليف |
| | ٣٤٨ ÷ | عدد الوحدات الحيوانية بالمنشأة |
| | ٣١١٨ | تكلفة الوحدة الحيوانية . |
| | ٤٫٠٥ | عدد الابقار الحلابة |
| | ٦٣٦ | تكاليف انتاج الحليـــب . |
| | ٦١٣ ٠٠٠ ÷ | كمية انتاج الحليـــب بالكـــغ |
| | ١٫٠٤ | |

٣ ـ العائد من بيع كغ الحليب :

| | | |
|---|---|---|
| ٨٥ر٠ ل ٠ س | | متوسط سعر بيع الكغ من المنشأة |
| ٠٤ر١ ل ٠س | ـ | تكلفة انتاج كغ حليب |
| ( ١٩ر٠ ) | | ربح أو ( خسارة ) انتاج كغ الحليب ٠ |

## منشأة الابقار في كتيان والزريبة

١ ـ البيانات الاساسية :

| | | |
|---|---|---|
| عدد الوحدات الحيوانية سنة ١٩٧٧ | ٨٣٥ | وحدة |
| عدد الابقار الحلابة | ٤٩٧ | = |
| حمولة أراضي المنشأة | ٦٩٤ | = |
| الزيادة أو ( النقص ) من الحمولة عن الطاقة الاستيعابية للاراضي | ١٤١ | = |
| كمية انتاج الحليب بعد حسم التالف | ١٢٩٠ | طن |
| متوسط سعر بيع الكيلو غرام من الحليب | ٩٤ر٠ | ل٠س |

٢ ـ حساب تكاليف انتاج كغ الحليب :

| ألف ل٠س | النسبة المئوية | |
|---|---|---|
| ٢٠٤٦ | ٧٤٪ | تكاليف التشغيل الجارية بدون الاهلاك |
| ٠٢٩٤ | ١١٪ | الاهلاك ٠ |
| ٠٠٦٧ | ٢٪ | القيمة الايجارية للارض |

ابع حساب تكاليف انتاج كغ الحليب :

| | | النسبة المئوية | | ف ل ٠س |
|---|---|---|---|---|
| الفائدة على اساس راس المال المستثمر الممول ٤٪ | | ١٣٪ | | ٣٦٥ |
| اجمالي التكاليـــف ٠ | | ١٠٠٪ | | ٢٧٧٢ |
| عدد الوحدات الحيوانية ٠ | ÷ | ٨٣٥ | | |
| تكلفة الوحدة الحيوانية ل ٠س | = | ٣٣٢ | | |
| عدد الابقار الحلابـــــة ٠ | × | ٤٩٧ | | |
| تكاليف انتاج الحليب الف ل ٠س | = | ١٦٥٠ | | |
| كميـة انتاج الحليب بالكـــغ | ÷ | ١٢٩ , ٠٠٠ | | |
| تكلفة انتاج كغ الحليب بالليرة السورية ٠ | | ١,٢٨ | | |

٣ ـ العائد من بيع كغ الحليب :

| | | |
|---|---|---|
| متوسط سعر بيع الكغ من المنشأة | | ٠,٩٤ |
| تكلفة انتاج كغ الحليـــب ٠ | ـ | ١,٢٨ |
| ربح أو ( خسارة ) انتاج كغ الحليب ٠ | | ( ٠,٣٤ ) |

## منشأة الابقار والماعز الشامية بالغوطـــــــة

تستدعي الظروف الخاصة بهذه المنشأة وهي قيامها بتربية ثلاثة أصناف من الماشية أن تعقد التكاليف الخاصة بانتاج الحليب بالشكل المناسب لايضاح تكلفة انتاج الحليب من الابقار الفريزيان ومن الابقار الشاميـة ومن الماعز الشامـي وقد تمكنا من الحصـــول على البيانات اللازمة التي تمكن من فصـل عناصـر تكلفة الاعلاف باعتبارها أهم عنصـــر من عناصـر التكاليف الجارية فقد تم تخصيصها على اساس عدد الوحدات الحيوانيـــة وقد تم حساب معامل الوحدة الحيوانية الخاص بالماعز وفقا للاسس التالية :

١ر٠ وحدة حيوانية للانثى أو الذكر البالغين من الماعـــز

٠٥ر٠ وحدة حيوانية لصغار الماعز

وأما فيما يختص بمعامل الحيوانية الخاص بالابقار بنوعيها تظـل كما هو بدون تغيير٠

١ ـ البيانات الاساسيـــــة :

| بيـــــان | اجمالي | أبقار فريزيـان | ابقار شامية | ماعـز |
|---|---|---|---|---|
| عدد الوحدات الحيوانية من ١٩٧٧ | ٤٢٢ | ٣٣٨ | ٦٣ | ٣١ |
| عدد القطيـــع الحلاب | ٢٩٧ | ٢٣٩ | ٤٥ | ١٣ |
| حمولة اراضـى المنشأة | ١٦٥ | | | |
| الزيادة أو(النقص)من الحمولـــة عن الطاقـــة الاستيعابية للاراضي | ٢٥٧ | | | |
| كمية انتاج الحليب بالطن بعد حسم التالـــف | ٦٥٦ | ٦١٧ | ١٨ | ٢١ |
| متوسط سعر بيع الكيلو غرام من الحليب | ٠٩٥ر | ٠٩٥ر | ٠٩٥ر | ٠٩٥ر |

٢ ـ حساب تكاليف انتاج كـــغ الحليـــــب :

| بيـــان | جملة القطيع بالمنشأة | % | ابقار الفريزيان | % | ابقار شامية | % | ماعز | % | ملاحظات |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| تكاليف الاعلاف | ٦١٦ | ٤٠ | ٤٥٠ | ٣٧ | ١٢٦ | ٤٧ | ٤٠ | ٤٥ | |
| باقي عناصر تكاليف | ٥٢١ | ٣٣ | ٤١٧ | ٣٥ | ٧٨ | ٣٩ | ٢٦ | ٣٠ | |
| التشغيل دون الاهلاك | ١٧٦ | ١١ | ١٤١ | ١٢ | ٢٦ | ١٠ | ٩ | ١٠ | |
| القيم الايجارية للاراضي | ٢٩ | ٢ | ٢٣ | ٢ | ٤ | ٢ | ٢ | ٢ | |
| الفائدة على رأس المال | ٢١٦ | ١٤ | ١٧٣ | ١٤ | ٣٢ | ١٢ | ١١ | ١٣ | |
| | ١٥٥٨ | ١٠٠٪ | ١٢٠٤ | ١٠٠٪ | ٢٦٦ | ١٠٠٪ | ٨٨ | ١٠٠٪ | |

+

| | | | |
|---|---|---|---|
| عدد الوحدات الحيوانية | ٤٢٢ | ٣٣٨ | ٦٣ | ٢١ وحدة حيوانية |
| = تكلفة الوحدة | ٣٦٩٢ | ٣٥٦٢ | ٤٢٢٢ | ٤ ألف ل٠س |
| × عدد القطيع الحلاب | ٢٩٧ | ٢٣٩ | ٤٥ | ١٣ وحدة حيوانية |
| = تكاليف انتاج الحليب | ١٠٩٧ | ٨٤٣ | ١٨٩ | ٥٢ الف ل٠س |
| ÷ كمية انتاج الحليب بالكغ | ٦٥٦ | ٦١٧ | ١٨ | ٢١ |
| تكلفة انتاج كغ الحليب | ١٫٦٧ | ١٫٣٧ | ١٠٫٥ | ٢٫٥ ل٠س |

٣ ـ العائد من بيع كيلو الحليب :

| بيان | جملة القطيع بالمنشأة | ابقار فريزيان | ابقار شامية | الماعز |
|---|---|---|---|---|
| متوسط سعر بيع كغ الحليب | ٠ر٩٥ | ٠ر٩٥ | ٠ر٩٥ | ٠ر٩٥ ل٠س |
| تكلفة انتاج كغ الحليب | ١ر٦٧ | ١ر٣٧ | ١٠ر٥ | ٢ر٥ |
| ربح أو(خسارة ) انتاج كغ الحليب | (٠ر٧٢) | (٠ر٣٢) | (٩ر٥٥) | (١ر٥٥) |

ثانيا : المؤشرات الاقتصادية لتقييم اداء المنشآت الانتاجية بالاضافة الى مؤشرات الاداء الفنية التى يمكن بمقتضاها الرقابة على مستوى الاداء الفني فان الادارة العليا تحتاج الى مجموعة محددة من المؤشرات الاقتصادية التى توضح تطور الانتاج ومدى الكفاية الانتاجية في كل منشأة من المنشآت وستمكن هذه المؤشرات المحددة من اجراء المقارنة بين كفاءة الاداء في كل منشأة من المنشآت الانتاجية علاوة على الامكانية تحليل الاداء لمنشأة معينة على فترات زمنية متتابعة٠

وقد روعي اعداد هذه المؤشرات مايمكن أن يقدمه النظام المحاسبي الحالي بالمنشآت الانتاجية فيما يتعلق بكمية و قيمة الانتاج من الحليب واللحم ومدى التحسين الذى طرأ على القطيع الحلاب ٠

كما توضح هذه المؤشرات جودة الانتاج يتوضح نسبة التالف من الحليب وعدد النافق من الوحدات الحيوانية٠

وقد أعدت بعض المؤشرات التى تقيس كفاءة اداء العنصر البشرى فيما يتعلق بالانتاج النباتي والحيواني .

ومن الجدير بالاشارة اليه انه قد تم اعداد هذه المؤشرات بالكميات والقيم وعند استخدام المؤشرات المعدة بالقيم في اجراء المقارنات لفترات زمنية مختلفة لمنشأة معينة. يجب مراعاة استخدام اسعار سنة الاساس اذا كانت هناك تغيرات في الاسعار بين سنوات المقارنة وفيما يلي بيان بالمؤشرات المختارة للمنشآت الست موضوع الدراسة .

ثالثـــا - وضـع الخطوط العريضـــة لنظام تكاليـف بالمنشآت :

تهدف المنشآت الى تحقيق الانتاج المخطط من الحليب واللحـــوم مع اتبـــاع الاســس الاقتصادية التى تمكـــن كل منشأة من تحديد تكاليـــف الانتاج ومعرفة نشاطها الاقتصادى من ربـح أو خســـارة ٠

وبتطبيق الاسس العامة للمرســوم التنظيمـي رقم ٢٨٧ بتاريخ ١٩٧٨/١/٢٥ فان تصميم نظام للتكاليف الواجـب التطبيق بالمؤسســة يجب أن يتم في اطـــار الخطوط العريضـــة الآتيـــة :

آ - تهدف محاسبة التكاليـــف الى جمع البيانات وتحليلها على النحـو الـــذى يمكـــن من تحـــديد التكاليـف الخاصـة بكل مركز من مراكـــز التكاليـــف لتسهيـــل الرقابة على عناصـــر التكاليـــف من ناحيـــة ومقارنـــة أسعـــار المنتجـــات المقدمـة بكل مركز مع أسعـــار المنتجات المماثلـة بنفس المركـز في المنشآت الاخـــرى وبأسعـــار السوق المتاحـة لهذه المنتجات ٠

كما أن تصميم نظام للتكاليـــف المعياريـة سيمكـن من اجـــراء المقارنـــة بينها وبيـن التكاليـف الفعليـة واستنباط الانحرافات لمعرفة أسبابها واتخـــاذ مايلزم لتنميـة الانحرافات الايجابيـــة والقضاء على الانحرافات السالبـــة ٠

ب - يقترح تقسيـــم كل منشأة الى مراكـــز تكاليـف على النحـو التالـــي ٠

مراكـز تكاليف انتاجيـــة

مراكـــز انتاج الحليـــب

مراكز انتاج اللحـــــوم

مراكز تكاليـــف خدمات انتاجيـــة .

مراكـز انتاج زراعـــــي

مراكز هندســـة ريفيـــة

= رعايـــة بيطريـــة

مراكز تكاليـــف خدمات تسويقيـــة .

مركز الخدمات التسويقيـــة

مراكز تكاليـــف خدمات ادارية ومالية

مراكـــز الخدمات الادارية و مالية

مراكـز تكاليف العمليـات الرأسماليـــة

مراكز تكاليـــف للعمليـات الرأسماليـــة بحســـب النشاط الاستثمارى لكل منشأة .

ح - يتم حصـــر عناصـر التكاليف الخاصة بكل مركز على النحـو التالـــي :

عناصـر التكاليف المباشـرة :

الاجـــور تحمل الاجور مباشـرة من واقـع قوائم الاجـور الخاصة بالعامليـــن بكل مركز كعنصـــر مباشـــر على مركز التكاليـــف .

المستلزمات السلعية/ يتم تسجيـل المنصـرف من المستلزمات السلعية من المستودعات والمخازن على مذاكرات التسليم بحسب المراكز المستفيدة من هذه المستلزمـــات السلعيـــة .

المستلزمات الخدمية يجب أن يوضح أمر الصـرف اسم مركز التكلفة الذى يجـب أن يتحمـل عبء النفقة وفي حال عدم امكان ذلك بالنسبـة لبعض عناصر المستلزمات الخدميـة المتنوعـة يتم اعداد كشـفا بالاستخدامات المـــذكورة متى يمكن تخصيصهـــا في نهاية الفترة على مراكز التكاليف المستفيـدة وفقا للاســس التى تقررها الموسســـة .

المصروفات التحويلية الجارية : يتم تخصيص المراكز المستفيد ببنود المصروفات التحويلية الجاريـــة باعداد كشف المصروفات التحويلية بخلاف الاهلاك لتخصيصها علـــى على المراكز المستفيـــد وفقا للاسس التى تقررها المؤسسـة للاهلاك فيتم حسابه من واقـــع سجلات الاصـــول الثابتـــة والـــتى توضـــح بيانات الاصول الثابتـه المختلفـة وانتاتهـــا لمراكـــز التكاليـــف المعينـــة .

التحويلات الجارية التخصيصية : تحمل التحويلات الجارية التخصيصية على حساب ارباح والخسائر مباشرة ولا تحمل على مراكز التكاليف .

عناصر التكاليف غير المباشرة :

تعتبر تكاليف جميع المراكز عدا مراكز الانتاج ومراكز الخدمات الرأسمالية تكاليف غير مباشرة ويجب بعد تحديد عنصر التكاليف الخاصة بكل مركز من مراكز الخدمات أن تقسم على المنتج المناسب لكل مركز من هذه المراكز حتى يمكن توضح تكلفة وحدة المنتج من الخدمات الانتاجية قبل توزيعها على مراكز الانتاج .

وفيما يلي مقترحات بخصوص تحديد تكاليف منتجات مراكز الخدمات

| | |
|---|---|
| طن العلف الاخضر المنتج | بالنسبة لمركز الانتاج الزراعي |
| عدد ساعات تشغيل الآلات | بالنسبة لمركز الهندسة الريفية |
| عدد الوحدات الحيوانية | بالنسبة لمركز الرعاية البيطرية |
| عدد الوحدات الحيوانية | بالنسبة لمركز الخدمات التسويقية |

وبالنسبة لتكاليف مركز الخدمات الادارية والمالية فتحمل مباشرة على حساب الارباح والخسائر ، كما يمكن تحميلها على مراكز الانتاج بحسب عدد الوحدات الحيوانية أو أى معامل آخر مناسب تراه المؤسسة وذلك لاغراض اعداد قوائم التكاليف .